

***TECHNOLOGICAL LEADERSHIP* KEPALA SEKOLAH
MILENIAL PADA SEKOLAH DAN MADRASAH
UNGGUL DI KOTA BANJARMASIN**

TESIS

Oleh:

**Rusmawardah
NIM: 190211030062**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2020**

***TECHNOLOGICAL LEADERSHIP* KEPALA SEKOLAH
MILENIAL PADA SEKOLAH DAN MADRASAH
UNGGUL DI KOTA BANJARMASIN**

TESIS

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Magister
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

**Rusmawardah
NIM: 190211030062**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2020**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rusmawardah
NIM : 190211030062
Tempat/Tgl.Lahir : Bantuil, 28-10-1994
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: **“Technological Leadership Kepala Sekolah Millenial Pada Sekolah Dan Madrasah Unggulan Dikota Banjarmasin”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin,

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Rusmawardah

PERSETUJUAN TESIS

JUDUL TESIS

Technological Leadership Kepala Sekolah Millenial Pada Sekolah Dan
Madrasah Unggulan Dikota Banjarmasin

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

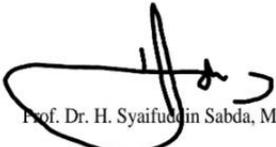
Rusmawardah

NIM : 190211030062

Telah disetujui oleh Dsen Pembimbing untuk

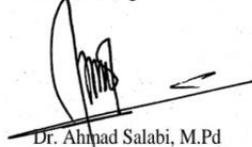
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Syaifuludin Sabda, M.Ag
Tanggal, 7 Juli 2021

Pembimbing II



Dr. Ahmad Salabi, M.Pd
Tanggal, 8 Juli 2021



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235, Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143,
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id, website: www.pasca.uin.antasari.ac.id

No :
Lamp : **4 (empat) Naskah tesis & Kelengkapan lainnya.**
Hal : **Permohonan Munaqasah Tesis**

Banjarmasin, 9 Juli 2021

K e p a d a Yth.
Direktur Pascasarjana UIN Antasari
Di _ Banjarmasin.

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama / Gelar Sarjana S1 : Rusmawardah S.Pd
Tempat / Tgl lahir : Bantuil, 28 Oktober 1994
NIM : 190211030062
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Lulusan S1 : Bahasa Inggris
Pekerjaan : Wiraswasta
Alamat : Jln.H.M.Ruslan Rt 04 No.34
No.Telp/HP : 085754090672

Sehubungan telah selesainya Revisi penggarapan/ penulisan tesis saya yang berjudul :
Technological Leadership Kepala Sekolah Milenial Pada Sekolah Dasar, Madrasah Ibtidaiyah dan Madrasah
Diniyah Unggul di Kota Banjarmasin.
Dengan Dosen pembimbing sebagai berikut :

1 Prof.Dr.H.Syaifuddin Sabda, M.Ag

2 Dr.Ahmad Salabi M.Pd

Maka dengan ini saya mohon dijadwalkan Munaqasah Tesis dimaksud dengan waktu yang tidak terlalu lama
. Demikian disampaikan, atas perhatian dan perkenan bapak diucapkan terima kasih.

W a s s a l a m
Pemohon,

Rusmawardah
NIM.190211030062



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA

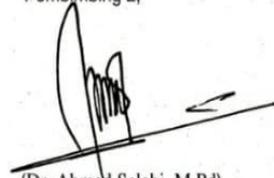
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235, Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143,
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id, website: www.pasca.uin.antasari.ac.id

Mengetahui,
Pembimbing 1,



(Prof. Dr. H. Saifuddin Sabda, M. Ag)
Tanda Tangan & Nama Lengkap

Pembimbing 2,



(Dr. Ahmad Salabi, M. Pd)
Tanda Tangan & Nama Lengkap

Catatan./ Mohon Lampirkan :

1. Blangko permohonan ujian munaqasyah tesis yang telah diisi dan ditanda tangani oleh pembimbing 1 dan pembimbing 2
2. Naskah tesis 4 rangkap (isi naskah selengkapnya disertai dengan map merah)
3. Fotokopi KTM atau Surat Keterangan Aktif Sebagai Mahasiswa Pascasarjana 1 (satu) lembar,
4. Fotokopi tanda lunas (kwitansi) SPP dari semester 1 sampai akhir dan tanda lunas (kwitansi) biaya ujian munaqasah tesis masing-masing satu lembar.
5. Pernyataan keaslian tulisan bermaterai 6.000 satu lembar yang asli.
6. Fotokopi KHS/Transkrip nilai dari semester 1 (satu) sampai 3 (tiga), masing-masing satu lembar.
7. Buku bimbingan konsultasi tesis

Segala kelengkapan persyaratan di cek oleh petugas Mikwa, bila persyaratan belum lengkap maka munaqasah tesis tidak dapat diproses.

ABSTRAK

Rusmawardah 190211030062; *Technological Leadership* Kepala Sekolah Milenial Pada Sekolah Dasar dan Madrasah Diniyah Unggul Di Kota Banjarmasin di bawah bimbingan I: Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag dan II Dr. Ahmad Salabi, M.Pd, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, (2021).

Kata Kunci: *Technological Leadership*, Kepala Sekolah Milenial, Unggul.

Indonesia memasuki revolusi industri 4.0 yaitu teknologi yang akhirnya mempengaruhi bidang pendidikan, teknologi yang disesuaikan dan dirancang untuk memberikan kontribusi bagi pengajaran yang efektif. Teknologi dapat memudahkan untuk menemukan konten atau sumber belajar untuk semua bidang dengan mudah diakses, agar pendidikan tidak tertinggal dengan adanya perkembangan zaman diperlukannya pemimpin yang paham akan teknologi, oleh karena itu untuk perubahan besar terhadap pendidikan maka gaya kepemimpinan model lama tidak cocok lagi karena itu maka perlunya pemimpin yang menyesuaikan dengan perkembangan zaman. Dengan generasi muda yang tumbuh begitu pesat, maka gaya kepemimpinan yang muncul pun harus menyesuaikan ritme dan polanya. Generasi milenial yang saat ini mempengaruhi banyak hal terutama pendidikan dan Milenial adalah generasi yang dibesarkan dengan teknologi, bahwa dalam bidang pendidikan diharapkan bisa dipimpin dengan gaya kepemimpinan milenial. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, objek penelitian ini adalah kepala sekolah milenial yang sekolahnya bersatatus unggul atau terakreditasi A, lokasi penelitian ini di sekolah SDIT Nurul Fikri Banjarmasin, MDIM 1 Kindaung Banjarmasin dan MIS Muhammadiyah 3 Al-Furqan dengan menggunakan beberapa teknik untuk mengumpulkan data diantaranya: observasi, wawancara dan dokumentasi dengan menggunakan data yang diperoleh dari kepala sekolah, guru-guru dan staf.

Penelitian ini menggunakan hasil temuan yang menunjukkan bahwa *Technological Leadership* kepala sekolah milenial di sekolah dan madrasah unggul di kota Banjarmasin yang terakreditasi A, visi teknologi sekolah ada, perencanaan program penerapan teknologi di sekolah terlaksana terlihat dari beberapa teknologi yang dipakai serta beberapa teknologi yang dipakai untuk membantu pembelajaran, dan pengelolaan teknologi disekolah itu tanggung jawab sarana dan prasarana, pengembangan dan pelatihan staff juga dilakukan terlihat dari beberapa pelatihan yang telah dilakukan oleh para guru maupun staf, dukungan teknologi dan infrastruktur telah memenuhi kebutuhan akan teknologi dan teknologi yang dipakai semua sangat membantu, evaluasi dan penelitian teknologi telah terlaksana dimana dengan adanya teknologi efektif untuk melakukan penilaian terhadap penilai para guru dan staf, keterampilan interpersonal dan komunikasi dilakukan dengan baik salah satunya memberikan motivasi kepada para guru maupun staf dan

berkomunikasi dengan baik terhadap warga sekolah misalnya kepala sekolah mencari solusi untuk permasalahan guru dan ketika rapat melakukannya musyawarah. Dengan kepala sekolah milenial yang berusia 37 tahun dan 38 tahun.

Kemudian kepala sekolah milenial yang berusia 36 tahun sekolah memiliki visi teknologi disekolah, serta teknologi terencana dan terkelola dengan baik salah satunya mereka memiliki konten belajar sendiri yang dibuat oleh para guru, pengembangan dan pelatihan staf telah dilaksanakan baik guru dan staf yaitu saat pelatihan mengedit video dengan berbagai macam media, dukungan teknologi dan infrastruktur sangat mendukung terlihat dari teknologi tepat guna, evaluasi dan penelitian teknologi efektif di gunakan untuk penilaian kinerja guru dan staf dan jika ada teknologi yang efektif maka akan dicari solusinya dengan lebih tepat, keterampilan interpersonal dan komunikasi kepala sekolah memahami apa yang di butuhkan oleh sekolah, memberikan motivasi kepada warga sekolah baik secara langsung atau tidak disebutkan ketika ada orang tua atau siswa yang mempunyai masalah ketika belajar maka kepala sekolah dengan sigap mencari solusinya dan setiap permasalahan kepala sekolah harus mengetahuinya, ketika rapat kepala sekolah melakukan musyawarah untuk mencari solusi terhadap permasalahan, bukan mementingkan pendapat sendiri.

KATA PENGANTAR

الحمد لله رب العالمين الصلاة والسلام على رسول الله صلى الله عليه وسلم وعلى آله واصحابه اجمعين ومن تبعهم
الى يوم الدين. اما بعد.

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam yang telah memberikan petunjuk kepada kita semua untuk mengenal kebenaran dan mengikutinya agar terhindar dari cela dan siksa didunia dan di akhirat. Shalawat dan salam kita curahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan pengikut-pengikut beliau hingga akhir zaman. Alhamdulillah berkat rahmat dan karunia Allah SWT. Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya Tesis ini berjudul “Technological Leadership Kepala Sekolah Milenial Pada Sekolah Dan Madrasah Unggul Di Kota Banjarmasin”. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya, terutama kepada Dosen Pembimbing Tesis Bapak Prof. Dr. Syaifuddin Sabda, M.Ag sebagai pembimbing I dan kepada Dr.Ahmad Salabi M.Pd sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, dan mendorong semangat penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Juga ucapan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penyelesaian tesis ini. Semoga segala bantuan, bimbingan dan motivasi serta doa yang diberikan akan mendapatkan kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari masih banyak kurang dalam penulisan ini, maka dari itu diharapkan kritik dan saran yang konstruktif, guna penyempurnaan tesis ini.

Banjarmasin, 9 Juli 2021

Rusmawardah

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan tesis ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا : A	22.	ل : L
2.	ب : B	23.	م : M
3.	ت : T	24.	ن : N
4.	ث : Ts	25.	و : W
5.	ج : J	26.	ه : H
6.	ح : H	27.	ء : ' (hamza)
7.	خ : Kh	28.	ي : Y
8.	د : D		
9.	ذ : Dz		
10.	ر : R		
11.	ز : Z		
12.	س : S		
13.	ش : Sy		
14.	ص : Sh		
15.	ض : Dh		
16.	ط : Th		
17.	ظ : Zh		
18.	ع' : [p-		
19.	ف : F		
20.	ق : Q		
21.	ك : K		

Mad dan Diftong:

- | | | | | | | |
|--------------------|---|-----|----|----|---|----|
| 1. Fathah panjang | : | Â/â | 4. | أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | Î/î | 5. | أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û/û | | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap. Misalnya; نأرب ditulis rabbanâ.

2. Vokal panjang (mad);

Fathah (baris di atas) ditulis â, kasrah (baris di bawah) ditulis î, serta

dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; القارعة ditulis al-qâri'ah,

المساكن ditulis al-masâkin, المفلحون ditulis al-muflihûn.

3. Kata sandang alif + lam (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis al, misalnya; الكافرون ditulis alkâfirûn.

Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti

dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis ar-rijâl.

4. Ta' marbûthah (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; البقرة ditulis albaqarah. Bila di tengah

kalimat ditulis t, misalnya; زكاة المال ditulis zakât almâl, atau سورة النساء ditulis sûrat al-nisâ'.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya. Misalnya; وهو خير

الرازقين ditulis wa huwa khair ar-Râziqîn.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN LOGO	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iv
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	v
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR TRASLITERASI.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Definisi Istilah	9
F. Penelitian Terdahulu.....	20
G. Sistematika Penulisan.....	22
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Konsep Kepemimpinan Menurut Para Ahli	25
B. Tipe-Tipe Gaya Kepemimpinan	30
C. Pembagian Generasi Dari Masa Ke Masa	46
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	54
B. Objek Penelitian	56
C. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	56

	D. Data dan Sumber Data.....	58
	E. Teknik Pengumpulan Data	60
	F. Teknik Analisis Data	62
	G. Pengecekan Keabsahan Data.....	65
BAB ..IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Deskripsi Lokasi.....	73
	B. Hasil Penelitian.....	82
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan.....	123
	B. Saran	128
	DAFTAR PUSTAKA	130
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	134
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	136