

**MANAJEMEN DANA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

**KABUPATEN BANJAR TAHUN 2017-2018**

**OLEH**

**NADIA FARAH DINI**

**1601161546**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**PERBANKAN SYARIAH**

**2021M/1442H**

**MANAJEMEN DANA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN**

**BANJAR TAHUN 2017-2018**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Untuk Memenuhi Sebagian Syarat**

**Guna Mencapai Gelar Sarjana**

**Dalam Ilmu Perbankan Syariah**

**Oleh**

**Nadia Farah Dini**

**NIM 1601161546**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH**

**BANJARMASIN**

**2021/ 1442 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nadia Farah Dini  
NIM : 1601161546  
Tempat/Tanggal lahir : Banjarmasin, 22 Januari 1999  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 14 juli 2021

Yang Membuat Pernyataan

A 10,000 Indonesian postage stamp (METERAI TAMPIL) with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI TAMPIL', and '442E1A0271400511'.

Nadia Farah Dini

## PERSETUJUAN

Skripsi Yang Berjudul :Manajemen Pengelolaan Dana Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Banjar Tahun 2017-2018.  
Ditulis Oleh : Nadia Farah Dini  
NIM : 1601161546  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Program Stud : Strata Satu (S-1)  
Tahun Akademik : 2020/2021  
Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 22 Januari 1999  
Alamat : Jl. Sultan Adam Komplek Mandiri Lestari Blok B4 no. 108

Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk diajukan dan dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 23 April 2021

Pembimbing I

Pembimbing II



Dra. Naimah, M.H.  
NIP.196705211994032002



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si  
NIP.196705211994032002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



Haris Faulidi Asnawi, Lc., M. Si  
NIP. 197904102005011010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **"MANAJEMEN DANA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN BANJAR TAHUN 2017-2018"** ditulis oleh Nadia Farah Dini, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

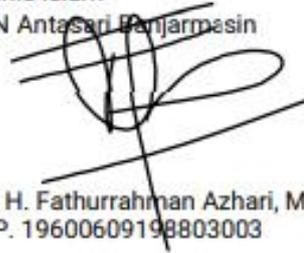
Hari : Senin

Tanggal : 26 juli 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat:

A

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI  
NIP. 19600609198803003

## Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Naimah, MH. (Ketua)	1. 
2. Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I (Anggota)	2. 
3. Rohana Faridah, SE, MM (Anggota)	3. 
4. M. Rifqi Hidayat, S.HI.,M.SY (Anggota)	4. 

## RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Nadia Farah Dini
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 22 Januari 1999
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Alamat : Jl. Sultan Adam Komplek Mandiri Lestari
6. Pendidikan : TK. Nurul Ishlah  
: SDN Sungai Miai 10 Banjarmasin  
: SMP Negeri 24 Banjarmasin  
: SMA Negeri 11 Banjarmasin
7. Orang Tua
  - a. Ayah  
Nama : Khaidir Rahman, S.E  
Pekerjaan : Swasta (Wartawan)
  - b. Ibu  
Nama : Rabiatul Adawiyah, S.Pd  
Pekerjaan : Guru

Banjarmasin, 20 Juli 2021

Penulis



Nadia Farah Dini  
NIM. 1601161546

## ABSTRAK

**Nadia Farah Dini. 2021. Manajemen Dana Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Banjar Tahun 2017-2018** Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I: Dra. Naimah. MH, Pembimbing II: Patimatu Jahra, S. Ag. M. Si.

**Kata Kunci:** Manajemen Dana, BAZNAS.

Penelitian penulis ini didasari oleh masalah utama yang terjadi di negara Indonesia yaitu masalah kemiskinan dalam pembangunan Indonesia hingga saat ini. Kemiskinan yang terjadi akibat tidak meratanya pendapatan dan kurangnya keefektifan dalam bidang manajemen dan pengelolaan dana. Adanya manajemen maka semua lembaga keuangan bisa bekerja dengan efektif dan efisien, khususnya lembaga keuangan yang bertujuan untuk sosial dengan adanya manajemen yang baik maka perencanaan yang telah dibuat akan berhasil, manajemen dana yang baik juga diperlukan untuk keefektifan dan keefisienan penghimpunan dan penyaluran dana.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana manajemen dana BAZNAS Kabupaten Banjar.

Penelitian ini adalah merupakan penelitian lapangan (*field research*), penelitian ini memiliki subjek, dan subjek itu adalah Karyawan BAZNAS bidang Perencanaan keuangan dan wakil ketua umum BAZNAS. Data penelitian ini diperoleh dengan cara observasi, dokumentasi dan wawancara, kemudian hasil dari observasi, dokumentasi dan juga wawancara diolah dengan tahapan mengklasifikasikan dan dianalisis dengan metode kualitatif.

Dari penelitian ini dapat diketahui bahwa manajemen dana BAZNAS Kabupaten Banjar terdiri dari pengumpulan, penyaluran, pendayagunaan, administrasi umum dan SDM, perencanaan keuangan dan pelaporan. Manajemen dana pada BAZNAS saat ini sudah efektif dengan terbukti banyaknya mustahiq yang sudah mendapat bantuan untuk meningkatkan kualitas hidupnya. Kendala yang dihadapi oleh lembaga keuangan yang bertujuan untuk sosial atau BAZNAS Kabupaten Banjar ini adalah kurangnya SDM dan kepercayaan masyarakat terhadap BAZNAS Kabupaten Banjar.

*“No hay necesidad de explicar cómo eres a los demás  
porque aquellos a quienes no les agradas no lo  
creerán, y aquellos a quienes les agradas no lo  
necesitan*

*Y*

*Las personas inteligentes saben cuándo detenerse o  
moverse*

*Entonces*

*Aférrate al mundo antes de que el mundo te agarre*

*Porque*

*tu vida es tuya ”.*

## PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya sederhana ini untuk:

Orang Tua dan keluarga besar terutama Ayah dan Ibu yang selalu menjadi motivasi terbesar, adik-adik ku yang selalu memberikan semangat dan dukungan.

Dosen pembimbing, sahabat, teman serta orang-orang disekitar yang telah membantu, memberikan doa, semangat, canda tawa dan kasih sayang.

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya.

Dan terakhir, terimakasih sebesar-besarnya kepada diriku sendiri yang telah berhasil sampai ketitik ini, yang telah berusaha dan berdoa dengan segenap jiwa dan raga.

Terima kasih.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita turunkan kepada panutan Nabi Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Dana Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Banjar Tahun 2017-2018” sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si selaku ketua program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dra. Naimah. MH selaku dosen pembimbing I penulis yang memberikan bimbingan kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Patimatu Jahra, S. Ag. M. Si selaku dosen pembimbing II penulis yang memberikan bimbingan kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Ibu dan Bapak ku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu yang pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah Swt,

semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Amin.

Banjarmasin, 12 April 2021

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nadia', with a horizontal line underneath it.

Nadia Farah Dini

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	Š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa'	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ža'	Ž	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	koma terbalik di atas

غ	Gain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُوس	Ditulis	<i>al-qudus</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>jami'ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَة الْجَمِيلَة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
-------------------------	---------	-------------------------------

#### IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	ditulis	A
◌ِ	Kasrah	ditulis	I
◌ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yant}iqu

#### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>salla</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u</i> <i>sudur</i>

#### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna zi al-autad</i>

**VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

**VIII. Kata sandang alif+lam**

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitab</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as-subhu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sahirah</i>

**IX. Penelitian Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat**

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penelitiannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Rumusan Masalah .....</b>	<b>8</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>8</b>
<b>D. Signifikasi Penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>E. Definisi Operasional .....</b>	<b>9</b>
<b>F. Kajian Pustaka .....</b>	<b>11</b>
<b>G. Sistematika Penelitian .....</b>	<b>12</b>
<b>BAB II TINJAUAN TEORI.....</b>	<b>14</b>
<b>A. Konsep Manajemen Dana.....</b>	<b>14</b>
1. Pengertian Manajemen Dana.....	14
2. Fungsi Manajemen .....	15
3. Asas-asas Manajemen .....	18
4. proses Manajemen .....	19
5. Bidang Manajemen.....	20
<b>B. Zakat, Shadaqah dan Infaq .....</b>	<b>22</b>
1. Zakat .....	22
2. Shadaqah .....	26
3. Infaq.....	26

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
A. Jenis, Sifat, dan Lokasi Penelitian.....	27
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	27
C. Data dan Sumber Data.....	28
D. Teknik Pengumpulan Data .....	29
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data .....	30
F. Tahapan Penelitian .....	31
<b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>34</b>
A. Penyajian Data.....	34
1. Profil dan Sejarah BAZNAS Kabupaten Banjar.....	34
2. Visi, Misi dan Tujuan .....	35
3. Struktur Organisasi .....	36
4. Penjabaran tugas setiap bidangnya .....	37
5. Nilai-nilai BAZNAS Kabupaten Banjar .....	39
6. Program kerja BAZNAS Kabupaten Banjar.....	39
7. Kegiatan BAZNAS Kabupaten Banjar .....	40
B. Analisis Data .....	45
1. Manajemen Pengelolaan Dana .....	47
2. Kendala-kendala BAZNAS Kabupaten Banjar .....	52
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>53</b>
A. Simpulan.....	53
B. Saran .....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	

