

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN PADA PESANTREN
SALAFIYAH SHIRATUT THALIBIN KELURAHAN ALALAK
UTARA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Oleh:
NORLAILA
NIM: 170103030236**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021M/1442H**

**PENERAPAN FUNGSI MANAJEMEN PADA PESANTREN SALAFIYAH
SHIRATUT THALIBIN KELURAHAN ALALAK UTARA
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen Dakwah**

**Oleh:
NORLAILA
NIM: 170103030236**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021M/1442H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Norlaila
NIM : 170103030236
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu komunikasi

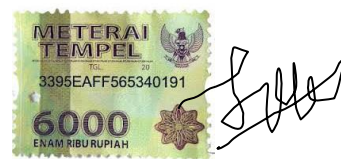
Menyatakan dengan ini bahwa skripsi dengan judul “ Penerapan Fungsi Manajemen Pada Pesantren Salafiyah Shiraut Thalibin Kelurahan Alalak Utara Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 15 Juli 2021 M

5 Dhu'l-Hijjah 1442 H

Yang Membuat Pernyataan



Norlaila

PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Penerapan Fungsi Manajemen Pada Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin Kelurahan Aalalak Utara Banjarmasin

Yang Disusun dan Diajukan Oleh : Nolaila

NIM : 170103030236

Jurusan : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2021/2022

Alamat : Tanjung, Tabalong

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 15 Juli 2021 M
5 Dhu'l-Hijjah 1442 H

Pembimbing I



Raden Yani Gusriani, SE.MM
NIP. 197208151998031003

Pembimbing II



Sri Anafarhanah, M.Si
NIP.198909112015032005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Svaipul Hadi, S.IP.MA
NIP.196912051999031001

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Norlaila dengan judul “ Penerapan Fungsi Manajemen Pada Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin Kelurahan Alalak Utara Banjarmasin” telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 30 Juli 2021





Dinyatakan LULUS dengan predikat : A+

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag

NIP: 197112171996031001

TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.P.d	1. 
Raden Yani Gusriani, SE,MM	2. 
Syaipul Hadi S,IP.,MA	3. 
Sri Anafarhanah,SEI.,MSI	4. 

ABSTRAK

NORLAILA, 2021. *Fungsi Manajemen Pada Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin*. Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (1) Raden Yani Gusriani, SE.MM, (2) Sri Anafarhanah, M.SI

Kata Kunci: Fungsi Manajemen, dan Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin

Penelitian ini dilatarbelakangi dengan melihat fakta bahwa pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin masih bisa bertahan meski banyak mengalami kekurangan dan tujuan dibangunnya pesantren untuk membantu masyarakat golongan ekonomi menengah kebawah

Fokus permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana penerapan fungsi manajemen (POAC) yang dilakukan pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin, meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan, dan apa saja kendala-kendala yang dihadapi pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin.

Jenis Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), dengan terjun langsung kelapangan untuk menggali data yang diperlukan sesuai dengan masalah yang diteliti, melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi, kemudian dibuatlah melalui proses pengumpulan data, editing data, menyusun data, serta membuat data ke dalam bentuk laporan.

Hasil penelitian ini, bahwasanya pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin sesuai dengan fungsi-fungsi manajemen dengan meliputi fungsi perencanaan yang ditunjukkan dengan adanya visi dan misi dan adanya program kerja, fungsi pengorganisasian ditunjukkan pada tersusunnya struktur organisasi sesuai keahlian masing-masing, fungsi pelaksanaan ditunjukkan dari adanya sebuah motivasi, serta tercapainya setiap kegiatan dan fungsi pengawasan ditunjukkan dengan rapat evaluasi kegiatan program kerja dan kendala-kendala yang dihadapi oleh pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin, yaitu kekurangan tenaga pengajar, adanya *Covid-19*, kurangnya dana, dan sejak adanya *Covid-19* ini kegiatan belajar mengajar tidak bisa dilaksanakan, karena menghindari terjadinya penularan *Covid-19*, saran peneliti sebaiknya ada evaluasi untuk program kerja dan perencanaan mengenai visi dan misi pesantren.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين وعلى اله وصحبه اجمعين

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan sekalian alam. Sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad Saw beserta seluruh keluarga dan pengikut-pengikut beliau.

Alhamdulillah dengan limpahan Rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Sosial pada jurusan Manajemen Dakwah pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Penerapan Fungsi Manajemen Pada Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin kelurahan Alalak Utara Banjarmasin** ” penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik berupa pikiran, motivasi, dukungan, bimbingan dan doa. Untuk itu, penulis sepantasnya menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Syaipul Hadi, S.IP, MA, selaku ketua jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan dukungan serta motivasi untuk

penyelesaian skripsi ini.

3. Raden Yani Gusriani, SE. MM selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
4. Sri Anafarhanah, SEI, M.S.I selaku dosen penasehat akademik dan dosen pembimbing yang dengan rendah hati meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
5. Semua Dosen dan karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
6. Kepala staf perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
7. Orangtua dan seluruh keluarga, serta sahabat-sahabat yang telah memberikan semangat, bimbingan dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Atas Segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT Akhirnya dengan mengharap ridho dan taufik-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. *Aamiin Ya Allah Ya Robbal 'Alamin.*

Banjarmasin, 15 Juli 2021M
5 Dhu'lhijjah 1442 H

Peneliti

Norlaila

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT karena berkat kasih sayangnya saya dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini. Shalawat dan salam semoga selalu terlimpah curahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw.

Skripsi ini saya persembahkan buat kedua orang tua saya (ayah saya Wildansyah dan ibu saya Nafsiah) dan saudari saya Nor Azizah dan Muhammad Sabri sebagai adik saya yang telah mendo'akan saya membuat saya tak kenal lelah untuk selalu terus berjuang. Berkat kalian saya bisa menyelesaikan program studi hingga sekarang ini.

Terimakasih kepada para dosen dan guru-guru yang telah memberikan ilmu dan pengalaman kepada saya. Terkhusus bagi dosen pembimbing saya, ibu Raden Yani Gusriani, dan Ibu Sri Anafarhanah mereka termasuk orang tua saya dikampus, mereka selalu memberikan arahan dan penuh motivasi kepada saya disaat saya mulai lalai dan hilang semangat. Tanpa mereka saya bukanlah apa-apa. Menjadikan saya menyelesaikan perkuliahan dalam waktu 4 tahun. Terimakasih yang tiada hentinya karena telah mengajarkan banyak hal kepada saya dari awal perkuliahan hingga akhir penulisan skripsi. Berkat do'a kalian, saya dapat menyelesaikan tugas akhir kuliah ini. Semoga ilmu yang diberikan kepada saya mendapatkan balasan dari Allah SWT. Aamiin...

Terimakasih juga untuk teman saya Zacky dan Ruli yang sangat berjasa dalam penyelesaian skripsi saya. Tak terlupakan pula kepada pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin Banjarmasin yang telah memberikan izin dan bekerja sama dengan baik.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Berikut pedoman transliterasi berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/ U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Za	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	Š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Aprostof
ي	Ya'	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah di tulis rangkap

متعقدین	Ditulis	<i>muta' aqqidin</i>
عدة	Ditulis	'iddah

3. Ta' marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الاولياء	Ditulis	karāmah al auliyā'
----------------	---------	--------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek

◌َ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
◌ِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
◌ُ	dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal panjang

1	Fathah + alif جاهليه	-	Ditulis	ā - <i>jāhiliyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	-	Ditulis	ā - <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	-	Ditulis	ī - <i>karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	-	Ditulis	ū - <i>furūḍ</i>

6. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم		Ditulis	ai - <i>Bainakum</i>
---	----------------------------	--	---------	----------------------

2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	au – <i>Qaulun</i>
---	---------------------------	---------	--------------------

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

انتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
اعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>ẓawī al-furūḍ</i> atau <i>ẓawil furūḍ</i>
اهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i> atau <i>Ahlussunnah</i>

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦)

Artinya : Sesungguhnya sesudah kesulitan itu akan ada kemudahan(Q.S.

Al-Insyirah/8:6).

**Jika engkau tidak mampu bersaing dengan ahli ibadah maka
bersainglah dengan mereka para pendosa yang mau taubat**

(Ustaz Adi Hidayat)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
TRANSLITERASI.....	x
MOTTO	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Signifikansi Penelitian	5
E. Definisi Operasional.....	6
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	11
BAB II : KAJIAN TEORI	
A. Pengertian Manajemen.....	12
B. Unsur-Unsur Manajemen	13

C. Tujuan Manajemen.....	15
D. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	16
a. Perencanaan (<i>Planning</i>)	16
b. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	22
c. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>).....	25
d. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	28
E. Pengertian Pondok Pesantren.....	36
F. Fungsi Pondok Pesantren	37
G. Tujuan Pondok Pesantren.....	38
H. Manajemen Pondok Pesantren	39
BAB III : METODE PENELITIAN	40
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	40
B. Subjek dan Objek Penelitian	41
C. Data dan Sumber Data	41
D. Teknik Pengumpulan Data.....	43
E. Pengolahan dan Analisis Data.....	44
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	47
B. Sejarah Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin	47
C. Penyajian Data.....	49
1. Sarana dan Prasarana	49
2. Keadaan Pengajar (Ustaz/Ustazah dan Santri/Santriwati).....	49

3. Manajemen Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin.....	54
a. Perencanaan (<i>Planning</i>)	56
b. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	61
c. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	66
d. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	72
4. Kendala-kendala	73
5. Nilai-nilai Dakwah yang diterapkan.....	73
D. Analisis Data	74
1. Perencanaan (<i>Planning</i>).....	74
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	79
3. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	81
4. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	83
5. Kendala-kendala	84
BAB V : PENUTUP	86
A. Simpulan	86
B. Saran-saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP PENULIS	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah ustaz/ustazah tahun ajaran 2020/2021	51
Tabel 4.2 Rincian ustaz/ustazah tahun ajaran 2020/2021	51
Tabel 4.3 Jumlah santri/santriwati tingkat Ula (2020-2021)	54
Tabel 4.4 Jumlah santri/santriwati tingkat Wushto(2020-2021).....	54
Tabel 4.5 Jumlah santri/santriwati tingkat Ulya (2020-2021)	55
Tabel 4.6 Visi dan Misi pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin.	59
Tabel 4.7 Rincian Program Kerja Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin.....	60
Tabel 4.8 Perencanaan Berulang Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin.....	60
Tabel 4.8 Mata Pelajaran Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin.....	61
Tabel 4.9 Rincian Program Kerja Pesantren Salafiyah Shiratut Thalibin.....	78
Tabel 4.10 Rincian jadwal jam masuk santri/santriwati	73