

**STRATEGI PEMASARAN PRODUK TABUNGAN HAJI DALAM  
MENINGKATKAN JUMLAH NASABAH PADA BANK SYARIAH  
INDONESIA (EX-LEGACY BNI SYARIAH) KC BANJARBARU**



**SKRIPSI**

**OLEH**

**SITI KHADIJAH**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2021 M / 1442 H**

**STRATEGI PEMASARAN PRODUK TABUNGAN HAJI DALAM  
MENINGKATKAN JUMLAH NASABAH PADA BANK SYARIAH  
INDONESIA (EX-LEGACY BNI SYARIAH) KC BANJARBARU**



**SKRIPSI**

**OLEH**

**SITI KHADIJAH**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2021 M / 1442**

**STRATEGI PEMASARAN PRODUK TABUNGAN HAJI DALAM  
MENNGKATKAN JUMLAH NASABAH PADA BANK SYARIAH  
INDONESIA (EX-LEGACY BNI SYARIAH) KC BANJARBARU**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Untuk memenuhi Sebagian Syarat**

**Guna Mencapai Gelar Sarjana**

**Dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**Siti Khadijah**

**170101060300**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH**

**BANJARMASIN**

**2021 M / 1442 H**

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Khadijah  
NIM : 170101060300  
Tempat/Tgl.Lahir : Sinar Baru, 11 April 2000  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 25 Agustus 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Siti Khadijah

## **Persetujuan**

Skripsi yang berjudul : Strategi Pemasaran Produk Tabungan Haji Dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah Pada Bank Syariah Indonesia (ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru

Ditulis Oleh : Siti Khadijah

NIM : 170101060300

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Sinar Baru, 11 April 2000

Alamat : Desa Sinar Baru RT.03, Kecamatan Rantau Badauh. Kabupaten Barito Kuala

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Pengujii Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islarn UIN Antsari Banjarrnasin.

Banjarmasin, 25 Agustus 2021

Mengetahui,

Pembimbing

Ketua Program Studi Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islarn

UIN Antasari Banjarmasin



H. Haris Faulidi Asnawi, Lc. M.Si

NIP.197904102005011010

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Dra. Faridah".

Dra. Faridah, MHI

NIP.196110071988032001

## **PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul: "Strategi Pemasaran Produk Tabungan Haji Dalam Menigkatkan Jumlah Nasabah Pada Bank Syariah Indonesia (Ex-Legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru", ditulis oleh Siti Khadijah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 13 Oktober 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (81,7)

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI  
NIP.1960060919880310003

### **Tim Penguji**

Nama	Tanda Tangan
Dra. Faridah, MHI	
Fahrudin, A.AB.,ME	
Pati Matu Jahra, S.Ag, MSI	
Rimayanti, SE., MM	

## ABSTRAK

**Siti Khadijah.**2021. *Strategi Pemasaran Produk Tabungan Haji Dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah Pada Bank Syariah Indonesia (ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru.* Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Pembimbing: Dra, Faridah, MHI.

**Kata Kunci:** Strategi, pemasaran, produk Tabungan Haji.

Penelitian ini berlatarbelakang dari banyaknya masyarakat yang ingin membuka tabungan haji sehingga menyebabkan jumlah nasabah produk tabungan haji pada Bank Syariah Indonesia (ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru terus bertambah setiap tahunnya. Sehingga nantinya dapat diketahui bagaimana strategi pemasaran pemasaran dan mengetahui kendala dalam memasarkan produk tabungan Haji di Bank Syariah Indonesia (ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif kualitatif. Data yang diperoleh menggunakan teknik wawancara dengan dua orang responden dan dokumentasi. Penelitian dilakukan di Bank Syariah Indonesia (ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru di jalan Ahmad Yani Km. 35,5 Komet Banjarbaru Utara, Loktabat Sel, Kec. Banjarbaru Selatan.

Hasil penelitian ini yaitu, Pertama : strategi pemasaran produk tabungan haji yaitu menerapkan perumusan strategi pemasaran yang terdiri dari Segmenting, Targeting dan Posionting, bauran pemasaran berupa produk, harga, tempat dan promosi dan pemasaran syariah. Kedua : kendala yang dihadapi pihak bank syariah dalam memasarkan produk adalah persaingan antar bank, daftar tunggu haji yang lama, kurangnya koordinasi dengan pihak Kementerian Agama, tidak bisa memasarkan secara langsung selama pandemi covid-19, selain itu terjadinya penurunan jumlah nasabah yang ingin membuka tabungan haji dan nasabah menjadi jarang menabung. Dilihat dari sisi nasabah kendala yang dihadapi adalah banyak nasabah yang kecewa karena sudah dua kali batal berangkat haji.

**MOTTO**

**SEMUA YANG TIDAK MUNGKIN ADALAH MUNGKIN**

**BAGI ORANG YANG MAU BERUSAHA DAN**

**PERCAYA DENGAN TAKDIR ALLAH SWT**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah tidak hentinya bersyukur kepada Allah Swt, akhirnya saya tiba dititik pencapaian ini sekarang, proses demi proses telah terlewati. Banyak pengalaman yang didapat dan satu hasil dirasakan dari semua proses yang dilewati. Shalawat dan salam tak lupa pula saya haturkan kepada Baginda Nabi Besar Muhammad Saw dan para sahabat beliau.

Teruntuk orang tua saya Mama saya Hj. Jainun dan Abah saya Supiani serta adik saya M. Khairul Azzam terimakasih banyak karena telah memberikan fasilitas terbaik untuk saya menjalani proses pendidikan selama ini. Berkat doa dan semangat yang tiada henti yang selalu mengiringi langkah saya sampai pencapaian ini. Dan teruntuk Dosen Pembimbing saya Ibu Dra. Faridah, M.H.I yang telah sabra membimbing saya dari awal sampai akhir skripsi ini selesai. Semoga tulisan ini bisa menjadi amal jariyah untuk beliau.

Terimakasih juga untuk dosen-dosen yang mengajar dan membimbing selama kuliah dan untuk kepala perpustakaan khususnya perpustakaan FEBI yang sudah memberikan fasilitas terbaik bagi mahasiswa untuk mencari literatur. Semoga ilmu yang saya dapat berkah dan bermanfaat. Untuk keluarga saya yang selalu menyemangati dan memberikan doa serta dukungan, Dan untuk teman-teman yang sudah banyak membantu selama ini.

Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menginspirasi bagi yang membaca. Untuk teman-teman yang masih berjuang tetap semangat dan semoga dimudahkan. Amiin.

## **KATA PENGANTAR**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt, karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul : “Strategi Pemasaran Produk Tabungan Haji Dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah Pada Bank Syariah Indonesia (ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru”. Shalawat dan salam juga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad Saw beserta para keluarga, sahabat, serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, arahan, dukungan semangat dan motivasi dari semua pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, serta dukungan tersebut selama pembuatan skripsi ini. Khususnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Faturrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSi dan Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Dra. Faridah, MHI selaku pembimbing skripsi yang telah mengarahkan dan membimbing dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dosen, asisten dosen, dan karyawan-karyawati Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan pelayanan yang selama penulis menjadi mahasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

5. Kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta seluruh karyawan yang telah membantu penulis dalam melengkapi literature untuk penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Muhammad Yunie, S.P selaku *Branch Manager* dan Ibu Bunga Pertiwi selaku *Funding and Transactional* Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Banjarbaru.
7. Bapak, ibu dan adik yang selalu memberikan doa, semangat, dan dukungan selama ini.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang sudah membantu dan memberikan masukan selama penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah Swt memberikan pahala yang berlimpah kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Dengan mengharap Ridha Allah Swt dan karunia-Nya semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah disisi-Nya. Aamiiin.

Banjarmasin, 4 Juni 2021



Siti Khadijah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vi
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	6
G. Sistematika Pembahasan .....	9
<b>BAB II</b> .....	10
<b>STRATEGI PEMASARAN TABUNGAN HAJI</b> .....	10
A. Strategi Pemasaran.....	10
B. Strategi Pemasaran Syariah.....	17
C. Tabungan Haji.....	23
D. Perbankan Syariah .....	26
<b>BAB III</b> .....	30
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	30
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	30
C. Objek dan Subjek Penelitian.....	31
D. Data dan Sumber Data .....	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31

<b>F. Teknik Analisis Data.....</b>	32
<b>BAB IV .....</b>	33
<b>ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN .....</b>	33
A. Gambaran Objek Penelitian .....	33
1. Profil Bank Syariah Indonesia (Ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru .....	33
2. Produk Tabungan Haji Bank Syariah Indonesia (ex-legacy BNI Syariah) KC Banjarbaru .....	45
B. Penyajian Data .....	48
C. Analisis Data.....	53
<b>BAB V .....</b>	63
<b>PENUTUP .....</b>	63
A. Simpulan .....	63
B. Saran .....	63
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	67
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	89

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ṣa'	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ḥa'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en

و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متکبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدس	Ditulis	<i>al-qudūs</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

## IV. Vokal pendek

ـ	Fathah	Ditulis	A
ـ	Kasrah	Ditulis	I
ـ	Dammah	Ditulis	U
ـ	Fathah	Ditulis	Syakara
ـ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ـ	Dammah	Ditulis	yanṭiqu

## V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	$\bar{A}$ <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلی	Ditulis Ditulis	$\bar{A}$ <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شدید	Ditulis Ditulis	$\bar{A}$ <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدور	Ditulis Ditulis	$\bar{U}$ <i>sudūr</i>

## VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	<i>ai</i> <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	<i>Au</i> <i>wa fir'auna ži al-autād</i>

## VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

## VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubhu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

## IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iżā asy-syamsu</i>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Jumlah Nasabah Produk Tabungan Haji .....	4
Tabel 4. 1 Saldo dan Minimal Produk Tabungan Haji .....	52
Tabel 4. 2 Akad dan Kode Produk Tabungan Haji .....	53
Tabel 4. 3 Biaya-Biaya.....	53

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Struktur Organiasi ..... 37