

**PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
(MUSYRIFAH) UPT. MA'HAD AL-JAMI'AH  
UIN ANTASARI BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Oleh:  
MUNIROH  
1601362165**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2021 M/1442 H**

**PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
(MUSYRIFAH) UPT. MA'HAD AL-JAMI'AH  
UIN ANTASARI BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Dalam Ilmu Sosial**

**Oleh:**

**MUNIROH  
1601362165**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2021 M/1442 H**

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muniroh  
NIM : 1601362165  
Tempat/Tgl lahir : Bati-Bati, 03 Agustus 1998  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: "Pengembangan Sumber Daya Manusia (*Musyrif/ah*) UPT. Ma'had Al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 02 Juli 2021  
Yang membuat pernyataan,



### PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Pengembangan Sumber Daya Manusia  
(Musyrifah) UPT. Ma'had al-Jami'ah UIN  
Antasari Banjarmasin.

Ditulis oleh : Muniroh

N I M : 1601362165

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2021

Alamat : Jl. A Yani RT 01/01 Desa Benua Raya  
Kec. Bati-Bati Kab. Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan didepan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 02 Juli 2021

Pembimbing I

Hj. Mariyatul NR, S.Ag., M.Si  
NIP. 19700803 1998032001

Pembimbing II

Restu Khaliq, MM  
NIP. 198602142015031003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Antasari Banjarmasin,



Yahya Hadi, S.Ip., M.A  
NIP. 196312051999031001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : **Pengembangan Sumber Daya Manusia**

(*Musyrifah*) UPT. Ma'had al-Jami'ah

**UIN Antasari Banjarmasin**

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Juli 2021

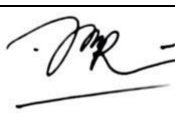


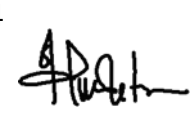
Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **A (3,75)**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag  
NIP. 197112171996031001

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag	1. 
2. Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M. Si	2. 
3. Restu Khaliq, MM	3. 
4. Jumi Herlita, M. Sc	4. 

## PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Tidak henti-hentinya mengucapkan kalimat diatas, ya Allah terimakasih akhirnya saya tiba dititik pencapaian ini. Satu proses telah terlewati lagi. Satu pengalaman telah didapat lagi. Satu hasil telah dirasakan lagi. Shalawat serta salam tak lupa pula saya haturkan untuk Baginda Nabi Besar Muhammad SAW dan para sahabat beliau, semoga ini akan menjadi amal shaleh untuk saya dan semua keluarga.

Teruntuk wanita paling hebat di dunia, Mama tercinta Hj. Wahidah dan Abah saya H. Rohami, berkat doa restu beliau lah yang selalu mengiringi langkah demi langkah saya hingga pencapaian saat ini. Semoga tulisan-tulisan ini bisa menjadi amal jariyah untuk beliau-beliau ini ya Allah.

Terima kasih juga kepada seluruh dosen-dosen yang mengajar dan membimbing, Mudah-mudahan ilmu yang didapat berkah dan bermanfaat. Untuk keluarga yang selalu menyemangati kepada teman-teman ku yang sudah banyak membantu dalam pembuatan skripsi semoga kalian diberikan kesuksesan. Akhir kata semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat. Untuk yang belum sampai ditahap ini tetap semangat dan selalu berusaha semoga diberikan kemudahan. Aamiin.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين  
سيدنا ومولانا محمد صلى الله عليه وسلم وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم

بإحسان إلى يوم الدين . أما بعد

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat serta salam semoga tetap senantiasa terlimpahkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah menuntun manusia menuju jalan kebaikan hidup didunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Pengembangan Sumber Daya Manusia (Musyrifah) UPT. Ma'had al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin. Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan maupun penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun ingin mengucapkan rasa terima kasih:

1. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Syaipul Hadi, S. Ip, MA. Ketua jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Hj. Mariyatul NR, S.Ag., M.Si. Dosen Penasihat Akademik sekaligus dosen pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi mengenai penyusunan konsep dan materi pada awal dan akhir skripsi ini.

4. Bapak Restu Khaliq, MM Dosen pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan yang berharga serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen yang telah berjasa memberikan ilmu, mendidik dan membimbing penulis selama perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
6. Kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan kepala perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah banyak membantu meminjamkan buku-buku yang diperlukan untuk kepentingan studi maupun dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Dr. H. Ahmad Mujahid, MA. Kepala UPT. Ma'had al-Jami'ah Murabbi/ah serta Musyrifah di Ma'had al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin.
8. Untuk kedua orang tua yang telah menyayangi mengasuh, mendidik, mengorbankan serta sabar. Adik-adik saya Rahmi Lainina, Hayatun Supiah dan Nur Raisya Maulida juga saudara dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan dukungan dari awal sampai selesainya perkuliahan ini.
9. Untuk teman-teman seperjuangan Jurusan Manajemen Dakwah 2016 yang selalu menyemangati baik dalam perkuliahan maupun dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Sahabat-sahabatku Selvina Haniva, Normia, Norlaila yang setia mendengarkan segala keluh kesahku dan selalu menemani juga selalu mendorong agar segera menyelesaikan penulisan skripsi ini.



11. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me, for doing all this hard work, for having no days off, for never quitting and i wanna thank me for just being me at all times.*

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan pahala yang berlipat ganda disisi-Nya.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, 02 Juli 2021

Penulis



Muniroh

## ABSTRAK

**Muniroh.** 2021. *Pengembangan Sumber Daya Manusia (Musyrifah) UPT. Ma'had al-Jami'ah UIN Antasari Banjarmasin.* Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, 2021, Pembimbing: (I) Hj. Mariyatul NR, S.Ag., M.Si. dan Pembimbing (II) Restu Khaliq, MM.

Kata kunci: pengembangan, sumber daya manusia, ma'had al-Jami'ah

Penelitian ini memuat tentang bagaimana program pengembangan sumber daya manusia yang dilakukan ma'had al-Jami'ah kepada para musyrifahnya. Ma'had al-Jami'ah adalah program wajib asrama bagi mahasiswa UIN Antasari Banjarmasin yang dilaksanakan selama dua bulan pemonudukan.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*), yang bersifat deskriptif. Pengumpulan data yang digunakan observasi dan wawancara dengan menyampaikan hasil dilapangan yang kemudian ditafsirkan dalam pengertian kualitatif deskriptif. Lokasi penelitian di UIN Antasari Banjarmasin. Subjek penelitian ini adalah Kepala UPT. Ma'had al-Jami'ah, Pengasuh Ma'had dan pihak-pihak terkait.

Kesimpulan dari penelitian diperoleh data bahwa pengembangan bagi musyrifah perlu dilengkapi dengan program pengembangan seperti Pendidikan dan pelatihan dengan penugasan sementara dan *vestibule training*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Signifikansi Penelitian .....	8
E. Definisi Operasional .....	9
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Manajemen .....	13
B. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15
C. Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	26

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	42
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	42
C. Lokasi Penelitian .....	43
D. Data dan Sumber Data .....	43
E. Teknik Pengumpulan Data .....	43
F. Analisis Data.....	44
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	45

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian.....	47
B. Pembahasan .....	62

### **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan.....	86
B. Saran .....	86

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>88</b>
----------------------------	-----------

### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

### **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 2.1 Kegiatan Manajemen ..... 18

## DAFTAR TABEL

1. TABEL 2.1 Metode Perekrutan.....	24
1. TABEL 2.2 Tujuan Pengembangan SDM Secara Internal .....	28
2. TABEL 2.3 Tujuan Pengembangan SDM Secara Eksternal .....	31
3. TABEL 4.1 Susunan Personalia UPT. Ma'had al-Jami'ah .....	54
4. TABEL 4.2 Tenaga Akademik Pengajar Ma'had al-Jami'ah.....	55
5. TABEL 4.3 Tenaga Akdemik Murabbi/ah .....	57
6. TABEL 4.4 Musyrifah Ma'had al-Jami'ah .....	58
7. TABEL 4.5 Jadwal Kegiatan Musyrifah Asrama III.....	74