

**PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA PRODUK
PEMBIAYAAN BNI GRIYA IB HASANAH DENGAN AKAD
MUSYARAKAH DI BANK BNI SYARIAH KANTOR CABANG
BANJARBARU**

SKRIPSI

OLEH

ROSYIDI



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN**

2021 M/1443 H

**PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA PRODUK
PEMBIAYAAN BNI GRIYA IB HASANAH DENGAN AKAD
MUSYARAKAH DI BANK BNI SYARIAH KANTOR CABANG
BANJARBARU**

SKRIPSI

OLEH

ROSYIDI



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN**

2021 M/1443 H

HALAMAN JUDUL

**PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA PRODUK
PEMBIAYAAN BNI GRIYA IB HASANAH DENGAN AKAD
MUSYARAKAH DI BANK BNI SYARIAH KANTOR CABANG
BANJARBARU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

ROSYIDI

1601160422

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2021 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rosyidi

NIM : 1601160422

Tempat/Tgl. Lahir : Keramat Mina, 28 April 1998

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari

Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 10 Nopember 2021

Yang membuat pernyataan,



Rosyidi

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk
Pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan Akad
Musyarakah di Bank BNI Syariah Kantor Cabang
Banjarbaru

Ditulis oleh : Rosyidi

N I M : 1601160422

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Keramat Mina, 28 April 1998

Alamat : Jl. Martapura Lama, Desa Teluk Selong Rt. 001
No. 050, Kab. Banjar, Kec. Martapura Barat.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 Nopember 2021

Pembimbing I



Dra. Hj. Faridah, M.H.I.

NIP 196110071988032001

Pembimbing II



Erissa Nilasari, S.P., M.P.

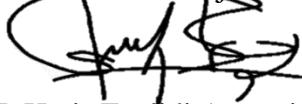
NIP 198408282009012006

Mengetahui,

Ketua Program Studi S1 Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin,



H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si.

NIP 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "**Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk Pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan Akad Musyarakah di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru**", ditulis oleh ROSYIDI, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 25 Nopember 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI

NIP 196006091988031003

Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dra. Hj. Faridah, M.H.I.

1. 

(Ketua)

2. Erissa Nilasari, S.P., M.P.

2. 

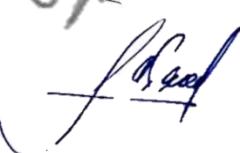
(Anggota)

3. Ansharullah, S. Ag, M.Fil.I

3. 

(Anggota)

4. Fahruddin, S.AB., M.E.

4. 

(Anggota)

ABSTRAK

Rosyidi. 2021. *Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk Pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan Akad Musyarakah di Bank BNI Syariah Kantor Cabang Banjarbaru.* Skripsi, Program Studi S1 Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (1) Dra. Hj. Faridah, M.H.I. (2) Errisa Nilasari, S.P., M.P.

Kata Kunci: Penanganan, Penyelesaian, Pembiayaan Bermasalah, Griya iB Hasanah

Penelitian ini diawali dengan adanya suatu permasalahan yang terjadi pada salah satu produk pembiayaan di Bank BNIS KC Banjarbaru, yaitu produk pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan Akad Musyarakah. Permasalahan ini muncul akibat dari penunggakan pembayaran angsuran pembiayaan dari nasabah kepada Bank BNIS KC Banjarbaru.

Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana penanganan pembiayaan bermasalah pada produk pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan akad musyarakah di Bank BNIS KC Banjarbaru serta apa saja kendala-kendala yang terjadi dalam menangani pembiayaan bermasalah tersebut.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif . Karenanya, untuk memperoleh data yang diperlukan, penulis melakukan kunjungan langsung ke Bank BNIS KC Banjarbaru serta melakukan wawancara terhadap pihak yang terkait menangani pembiayaan bermasalah pada produk pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan akad Musyarakah.

Melalui teknik wawancara langsung kepada karyawan Bank BNIS KC Banjarbaru terkait objek penelitian, maka penelitian ini menghasilkan temuan-temuan: *Pertama*, Pada penanganan pembiayaan bermasalah pada produk pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan akad musyarakah dilakukan dengan cara (1) menghubungi nasabah via telepon (2) silaturrahmi ke rumah nasabah (3) memberikan surat teguran, somasi, dan pemasangan plakat (4) analisa sebab kemacetan apabila nasabah masih koperatif maka disarankan untuk R3 (restructuring, rescheduling, dan reconditioning). Namun, untuk nasabah tidak koperatif dilakukan penjualan atau lelang barang agunan ke KPKNL (Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang). *Kedua*, kendala-kendala dalam menangani pembiayaan bermasalah pada produk pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan akad musyarakah antara lain : (1) nasabah tidak koperatif (2) nasabah sulit dihubungi atau ditemui (3) pembiayaan atas nama orang lain.

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri” (QS. Ar-Ra’d: 11)

“Man jadda wa jada yang artinya barangsiapa bersungguh-sungguh pasti akan berhasil”

“Dan Tuhanmu berfirman: Berdoalah kepada-Ku, niscaya kuperkenankan bagimu” (QS. Al-Mu’min: 60)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap rasa puji dan syukur kepada Tuhan sekalian
alam Allah SWT , serta sholawat cinta kepada baginda yang mulia sayyiduna

Muhammad SAW.

Sebuah karya yang sederhana ini untuk:

Kedua Malaikatku Ayahanda yang bernama “Bahruddin” dan Ibunda tercinta
yang bernama “Zainab” yang selama ini dan selalu memberikan doa, semangat
dan kasih sayang yang tulus tiada ternilai besarnya, Terima Kasih.

Mudah-mudahan, semoga Allah memberikan kalian Syurga Firdaus dan kita
dikumpulkan bersama orang-orang sholeh dan Rasulullah SAW.

Bidadariku “Ulfannikmah” yang selalu menemani dan memberikan support
untuk ku selalu kuat dan semangat, love you Ayy.

Seluruh teman-teman dan sahabat-sabahat ku, khususnya Lokal A Perbankan
Syariah 2016 yang selalu bantu-membantu, tolong-menolong, dan bahu-membahu
dalam keadaan suka maupun duka.

Tak mampu ku membalas semua kebaikan kalian, hanya ucapan “Terima Kasih”
yang bisa kuberikan.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h} a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ز	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	sy	es dan ye

ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	ge
ف	fa'	F	ef
ق	qaf	Q	qi
ك	kaf	K	ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	we
ه	ha'	H	ha
ء	hamzah	'	apostrof
ي	ya'	Y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متکبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
-------	---------	-------------------

القدس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>
-------	---------	---------------------

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap

dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya,
kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka
ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

܀	fathah	ditulis	a
܁	kasrah	ditulis	i
܂	dammah	ditulis	u
شکر	fathah	ditulis	syakara

قرأ	kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	dammah	Ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلی	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدور	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z\i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as>-s>ubh>u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as>-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz \a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penanganan Pembiayaan Bermasalah Pada Produk Pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan Akad Musyarakah di Bank BNI Syariah KC Banjarbaru”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si, dan Yusuf Asyahri, SE, ME. selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Dra. Hj. Faridah, M.H.I. dan Errisa Nilasari, S.P., M.P. selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 10 Nopember 2021

Penulis,



(Rosyidi)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xvi
DAFTAR ISI.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Signifikan Penelitian	9
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Sistematika Penulisan	14
BAB II PEMBIAYAAN DENGAN AKAD MUSYARAKAH	
MUTANAQISAH.....	16
A. Pembiayaan	16
1. Pengertian Pembiayaan	16

2. Tujuan Pembiayaan.....	18
3. Analisis Pembiayaan	18
4. Pengertian Akad.....	23
5. Pembiayaan dengan akad musyarakah.....	23
6. Dasar Hukum Pembiayaan dengan Akad Musyarakah.....	25
B. Pembiayaan Bermasalah	26
1. Pengertian Pembiayaan Bermasalah	26
2. Faktor yang Mempengaruhi Pembiayaan Bermasalah.....	26
3. Penggolongan Kolektabilitas dalam Pembiayaan Bermasalah	28
4. Teori Kendala atau TOC (Theory Of Constraints)	33
5. Penanganan Pembiayaan Bermasalah	35
6. Penyelamatan Pembiayaan Bermasalah	41
7. Penyelesaian pembiayaan bermasalah	45
BAB III METODE PENELITIAN	49
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	49
B. Subjek dan Objek Penelitian	50
C. Data dan Sumber Data	50
D. Teknik Pengumpulan Data.....	51
E. Teknik Pengolahan Data	52
1. Teknik Pengolahan Data	52
2. Analisis Data	53
F. Tahapan Penelitian.....	54
1. Tahapan Pendahuluan	54

2. Tahapan Pengumpulan Data	54
3. Tahapan Pengolahan Data.....	54
4. Tahapan Analisis Data	55
5. Tahapan Penyusunan Akhir	55
BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	56
A. Laporan Penelitian	56
1. Gambaran Umum PT. Bank BNIS KC Banjarbaru	56
2. Gambaran Umum Produk Pembiayaan BNI Griya iB Hasanah dengan akad.....	66
B. Deskripsi Hasil Penelitian	68
C. Analisis Data	76
BAB V PENUTUP.....	79
A. Kesimpulan	79
B. Saran-saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA	81