

**FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN
PENDAPATAN DANA BAZNAS HULU
SUNGAI SELATAN (HSS), BARITO
KUALA (BATOLA),
DAN TAPIN**

TESIS

**OLEH
FACHRI ZULMI, S.E.I
180211040101**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2021 M/1442 H**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN
PENDAPATAN DANA BAZNAS HULU
SUNGAI SELATAN (HSS), BARITO
KUALA (BATOLA)
DAN TAPIN**

TESIS

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Menyeliesaikan Program Magister
Hukum Ekonomi Syariah**

OLEH

**Fachri Zulmi, S.E.I
180211040101**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2021 M/1442 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fachri Zulmi, S.EI
NIM : 180211040101
Tempat/Tanggal Lahir : Balikpapan, 22 Juli 1988
Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis saya yang berjudul: “Faktor-faktor yang Menentukan Tingkat Pendapatan Dana BAZNAS Hulu Sungai Selatan (HSS), Barito Kuala (BATOLA) dan Tapin” adalah benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis saya ini bukan hasil karya saya atau merupakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 06 Juli 2021



Fachri Zulmi, S.E.I

PERSETUJUAN TESIS

**FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN TINGKAT
PENDAPATAN DANA BAZNAS HULU SUNGAI
SELATAN (HSS), BARITO KUALA
(BATOLA) DAN TAPIN**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh
Fachri Zulmi, S.EI
180211040101

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk dapat
diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fauzi Aseri'.

Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA
Tanggal: 26 Juni 2021

Pembimbing II

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Budi Rahmat Hakim'.

Dr. Budi Rahmat Hakim, S.Ag, MHI
Tanggal: 26 Juni 2021

PENGESAHAN TESIS

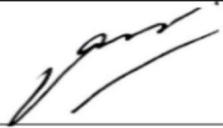
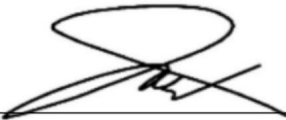
**FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN TINGKAT
PENDAPATAN DANA BAZNAS HULU SUNGAI
SELATAN (HSS), BARITO KUALA
(BATOLA) DAN TAPIN**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

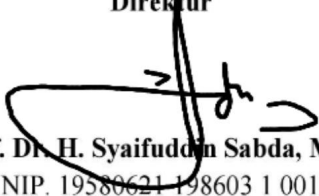
Fachri Zulmi, S.E.I
180211040101

Telah diajukan kepada Dewan Penguji
Pada: Hari Selasa Tanggal 27 Juli 2021

Dewan Penguji

No	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. Rahmat Sholihin, M.Ag (Ketua/Anggota Penguji)	1. 
2	Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA (Anggota Penguji)	2. 
3	Dr. Budi Rahmat Hakim, M.H.I (Anggota Penguji)	3. 
4	Dr. H. Anwar Hafidzi, LC, MA.HK (Sekertaris/Anggota)	4. 

**Mengetahui
Direktur**


Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag
NIP. 19580621 198603 1 001

ABSTRAK

Fachri Zulmi; Faktor-faktor yang Menentukan Tingkat Pendapatan Dana BAZNAS Hulu Sungai Selatan (HSS), Barito Kuala (BATOLA) dan Tapin, dibawah bimbingan I: Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA dan bimbingan II: Dr. Budi Rahmat Hakim, S.Ag, M.H.I. Pada Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin 2021

Kata Kunci: faktor, pendapatan, dana, BAZNAS

Pokok masalah dalam penelitian ini adalah faktor apa yang menentukan tingkat pendapatan dana pada BAZNAS Hulu Sungai Selatan (HSS), Barito Kuala (BATOLA) dan Tapin dilihat dari segi kinerja dan manajemen BAZNAS tersebut. Dan juga solusi apa yang digunakan oleh BAZNAS tersebut dalam mengatasi kendala yang dihadapi untuk meningkatkan pendapatan dana pada BAZNAS tersebut.

Penelitian ini termasuk dalam *field research* dengan jenis penelitian kualitatif. Data primer dalam penelitian ini bersumber dari wawancara dengan informan yang merupakan pengurus 4 orang dari BAZNAS Hulu Sungai Selatan, Barito Kuala dan Tapin. Selain itu, data sekunder dari BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan, BPS (Hulu Sungai Selatan, Barito Kuala dan Tapin), UU, Perda, Surat Edaran Bupati, Surat Himbauan Bupati, serta artikel yang terkait dengan penelitian ini. Kemudian melakukan perbandingan pada 3 BAZNAS tersebut.

Hasil dari penelitian ini disimpulkan bahwa pada tahun 2020 BAZNAS Tapin dan Barito Kuala belum maksimal dalam mengumpulkan dana sehingga perlu ada dukungan penuh dari pihak kepala daerah (Bupati), kerjasama dengan para ulama setempat, peningkatan kinerja UPZ yang dibentuk oleh BAZNAS tersebut, dan belum optimalnya pendapatan dalam sektor lain yang potensial di daerah tersebut. Sedangkan, pada BAZNAS Hulu Sungai Selatan ada beberapa point pendukung sehingga pendapatan dananya lebih besar dibandingkan daerah lain di Kalimantan Selatan yaitu dukungan kepada daerah (Bupati) dan ketua MUI Hulu Sungai Selatan yang sekaligus ulama kharismatik daerah tersebut. Dan masih ada yang belum berjalan dengan optimal seperti kinerja UPZ dan sumber pendapatan lain yang potensial.

Fachri Zulmi; *Factors that Determine the Income Level of BAZNAS Hulu Sungai Selatan (HSS), Barito Kuala (Batola) and Tapin Funds, under the guidance of advisor I: Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA and advisor II: Dr. Budi Rahmat Hakim, S.Ag, M.H.I. On the Postgraduated Program UIN Antasari Banjarmasin 2021*

Keywords: factor, income, fund, BAZNAS

The main problem in this study is what factors determine the level of fund income at BAZNAS Hulu Sungai Selatan (HSS), Barito Kuala (BATOLA) and Tapin in terms of performance and management of the BAZNAS. And also what solutions are used by BAZNAS in overcoming the obstacles faced to increase the income of funds at the BAZNAS.

This research is included in the field research with the type of qualitative research. The primary data in this study came from interviews with informants who were administrators of 4 people from BAZNAS Hulu Sungai Selatan, Barito Kuala and Tapin. In addition, secondary data from BAZNAS of South Kalimantan Province, BPS (Hulu Sungai Selatan, Barito Kuala and Tapin), Laws, Regional Regulations, Circular of the Regent, Letter of Appeal to the Regent, as well as articles related to this research. Then do a comparison on the 3 BAZNAS.

The results of this study concluded that in 2020 BAZNAS Tapin and Barito Kuala have not been optimally in collecting funds so that there needs to be full support from the regional head (the Regent), cooperation with local scholars, improving the performance of zakat collection unit (UPZ) formed by BAZNAS, and not optimal. income in other potential sectors in the area. Meanwhile, at BAZNAS Hulu Sungai Selatan there are several supporting points so that the revenue from funds is greater than other regions in South Kalimantan, namely support for the region (the Regent) and the chairman of the Indonesian Council of Religious Scholar (MUI) Hulu Sungai Selatan who is also a charismatic cleric in the area. And there are still things that have not been running optimally, such as the performance of UPZ and other potential sources of income.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan tesis ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	Alif	A	Tidak dilambangkan
2	ب	Ba	B	Be
3	ت	Ta	T	Te
4	ث	Tsa	Ts	Ts
5	ج	Jim	J	Je
6	ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
7	خ	Kha	Kh	Ka dan ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Dzal	Dz	Dz
10	ر	Ra	R	Er
11	ز	Zai	Z	Zet
12	س	Sin	S	Es
13	ش	Syin	Sy	Es dan ye
14	ص	Shad	Sh	Es dan ha
15	ض	Dhad	Dh	De dan ha
16	ط	Tha	Th	Te dan ha
17	ظ	Zhaa	Zh	Zet dan ha
18	ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
19	غ	Ghain	Gh	Ge dan ha
20	ف	Fa	F	Ef
21	ق	Qaf	Q	Ki
22	ك	Kaf	K	Ka

23	ل	Lam	L	El
24	م	Min	M	Em
25	ن	Nun	N	En
26	و	Waw	W	We
27	ه	Ha	H	Ha
28	ء	Hamzah	‘	Apostref
29	ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal tunggal bahasa arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

No	Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	Fathah	A	A
2	إ	Kasrah	I	I
3	أ	Dhammah	U	U

Vokal rangkap bahasa arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

No	Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
1	اي	Fathah dan ya	AI	A dan I
2	او	Fathah dan wau	AU	A dan U

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
2. Vokal panjang (*mad*) ;
Fathah (baris di atas) di tulis â, *kasrah* (baris di bawah) di tulis î, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan û.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال) apabila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya.
4. Ta' *marbûthah* (ة) apabila terletak diakhir kalimat, ditulis h, apabila ditengah kalimat ditulis t.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya.

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ومولانا محمد صلى الله عليه وسلم وعلى آله وأصحابه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يومئذ. آمين

Alhamdulillah, penulis ucapkan puji syukur atas limpahan rahmat dan ridha Allah SWT, penelitian yang berjudul "Faktor-faktor yang Menentukan Tingkat Pendapatan Dana BAZNAS Hulu Sungai Selatan(HSS), Barito Kuala (BATOLA) dan Tapin" dapat diselesaikan dengan baik.

Shalawat dan salam senantiasa terlimpahkan kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing manusia ke arah jalan kebenaran dan kebaikan dunia dan akhirat, yang syafa'atnya senantiasa kita harapkan. Shalawat dan salam juga atas keluarga beliau, sahabat-sahabat beliau, serta mereka yang mengikuti ajaran beliau hingga akhir zaman.

Banyak pihak yang membantu dalam menyelesaikan tesis ini. Untuk itu penulis sampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-sebesarnya dengan ucapan *jazakumullah ahsanul jaza'* khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, M.A. sebagai Rektor UIN Antasari

Banjarmasin.

2. Bapak Prof. Dr. H. Saifuddin Sabda, M.Ag. sebagai Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
3. Bapak Dr. Rahmat Sholihin, M.Ag, Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah telah banyak memberikan motivasi, bimbingan, dan kemudahan pelayanan selama studi.
4. Bapak Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri M.A. sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, saran, kritik, dan koreksinya dalam penulisan tesis ini.
5. Bapak Dr. Budi Rahmat Hakim, S.Ag, MHI. sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, kritik, serta koreksi dalam penulisan tesis ini.
6. Para dosen, Asisten Dosen, dan Staf Prodi Hukum Ekonomi Syariah yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama masa perkuliahan penulis.
7. Kedua orang tua, yang menjadi panutan sekaligus guru pertama dan utama dalam hidup penulis yang telah mengasuh, mendidik dengan kesabaran, dan turut memberikan dukungan.
8. Istri penulis yang senantiasa setia dalam suka dan duka serta mendukung penulis dalam menyelesaikan studi S2 Pascasarjana di UIN Antasari Banjarmasin.
9. Keluarga penulis yang selama ini telah banyak memberikan

dukungan dan semangat dalam kehidupan sehari-hari penulis.

10. Pengurus BAZNAS Hulu Sungai Selatan, Barito Kuala dan Tapin yang memberikan kemudahan serta doa kepada penulis agar lancar dalam penelitian ini.
11. Lembaga Beasiswa BAZNAS yang telah bersedia membiayai penelitian yang penulis buat.
12. Sahabat atau rekan-rekan Magister Hukum Ekonomi Syariah 2018, yang memberikan warna dan nuansa kekeluargaan dalam proses pendidikan di Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
13. Dan semua pihak yang telah mendukung dan turut mendoakan keberhasilan penulis.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan pahala yang berlipat ganda disisi-Nya.

Banjarmasin, 06 Juli 2021

Penulis

Fachri Zulmi, S.E.I

DAFTAR ISI

	Hal.
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iv
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	v
ABSTRAK	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	vii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR BAGAN DAN TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xviii

BAB I: PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Signifikansi/Kegunaan Penelitian	12
E. Definisi Operasional.....	13
F. Penelitian Terdahulu	16
G. Sistematika Penulisan.....	21

BAB II: KERANGKA TEORITIS

A. Sejarah Lembaga Amil.....	23
B. Sumber Pendapatan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	32
1. Zakat	32
2. Infaq.....	42
3. Shodaqoh	43
4. Fidyah	44
C. Mekanisme Pendapatan Dana BAZNAS	46
D. Manajemen dan Peran Pemerintah serta Ulama dalam Membantu Meningkatkan Pendapatan BAZNAS	58

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Jenis, Sifat, dan Lokasi Penelitian.....	67
B. Subjek dan Objek Penelitian	68

C. Data dan Sumber Data.....	70
D. Teknik Pengumpulan Data.....	72
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	72
F. Tahap Penelitian.....	73

BAB IV: PAPARAN DAN ANALISIS DATA

A. Paparan Data	76
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	76
a. Kabupaten Tapin dan BAZNAS Tapin.....	76
b. Kabupaten Hulu Sungai Selatan dan BAZNAS Hulu Sungai Selatan	86
c. Kabupaten Barito Kuala dan BAZNAS Barito Kuala	97
2. Penyajian Data.....	106
a. BAZNAS Tapin	106
b. BAZNAS Hulu Sungai Selatan.....	114
c. BAZNAS Barito Kuala	125
B. Analisis Data	136
1. Faktor yang Menentukan Tingkat Pendapatan Dana BAZNAS Hulu Sungai Selatan, Barito Kuala dan Tapin.....	136
2. Solusi dari Kendala yang Dihadapi oleh BAZNAS Hulu Sungai Selatan, Barito Kuala dan Tapin untuk Meningkatkan Dana BAZNAS	158

BAB V: PENUTUP

A. Simpulan.....	163
B. Saran.....	166

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 1.1: Data Penghimpunan Dana BAZNAS Se-Kalimantan Selatan	10
Gambar 4.1: Peta Wilayah Tapin	76
Gambar 4.2: Kantor BAZNAS Tapin	82
Gambar 4.3: Struktur Pengurus BAZNAS Tapin	83
Gambar 4.4: Peta Wilayah Hulu Sungai Selatan.....	86
Gambar 4.5: Kantor BAZNAS Hulu Sungai Selatan.....	92
Gambar 4.6: Struktur Pengurus BAZNAS Hulu Sungai Selatan.....	94
Gambar 4.7: Peta Wilayah Barito Kuala.....	97
Gambar 4.8: Kantor BAZNAS Barito Kuala	102
Gambar 4.9: Spanduk Hulu Sungai Selatan “Gerakan Cinta Zakat” Ramadhan 1442 H/2021M.....	122
Gambar 4.10: Kotak Infaq BAZNAS Barito Kuala	132
Gambar 4.11: Bupati Hulu Sungai Selatan Menyerahkan Dana Zakatnya kepada BAZNAS Hulu Sungai Selatan.....	148

DAFTAR BAGAN DAN TABEL

	Hal.
Bagan	
Bagan 4.1: Struktur Pengurus BAZNAS Barito Kuala.....	102
Tabel	
Tabel 1.1: Urutan BAZNAS dari Pendapatan Dana Tahun 2019	10
Tabel 2.1: Nishab Unta	39
Tabel 2.2: Nishab Sapi/Lembu/Kebau	39
Tabel 2.3: Nishab Kambing	39
Tabel 2.4: Orang yang Kena Fidyah	45
Tabel 4.1: Data Hewan Ternak Tapin	79
Tabel 4.2: Jenis Permukaan Jalan Tapin	80
Tabel 4.3: Kondisi Jalan Tapin	81
Tabel 4.4: Pendapatan Dana BAZNAS Tapin	84
Tabel 4.5: Perhitungan Potensi Zakat Kabupaten Tapin.....	85
Tabel 4.6: Perbandingan Hasil Pendapatan Dana BAZNAS Tapin dengan Potensi Zakat Tapin.....	85
Tabel 4.7: Hasil Pertanian Hulu Sungai Selatan	89
Tabel 4.8: Data Hewan Ternak Hulu Sungai Selatan	90
Tabel 4.9: Hasil Perkebunan Hulu Sungai Selatan	90
Tabel 4.10: Kategori Jalan di Hulu Sungai Selatan	90
Tabel 4.11: Kondisi Jalan Hulu Sungai Selatan.....	91
Tabel 4.12: Jenis Permukaan Jalan di Hulu Sungai Selatan	91
Tabel 4.13: Pendapatan BAZNAS Hulu Sungai Selatan	95
Tabel 4.14: Perhitungan Potensi Zakat Kabupaten Hulu Sungai Selatan	96
Tabel 4.15: Perbandingan Hasil Pendapatan Dana BAZNAS Hulu Sungai Selatan dengan Potensi Zakat Hulu Sungai Selatan.....	96
Tabel 4.16: Hasil Pertanian Barito Kuala	100
Tabel 4.17: Hasil Perkebunan Barito Kuala.....	100
Tabel 4.18: Data Hewan Ternak di Barito Kuala.....	101
Tabel 4.19: Jenis Permukaan Jalan Barito Kuala.....	101
Tabel 4.20: Kondisi Jalan Barito Kuala	101
Tabel 4.21: Pendapatan BAZNAS Barito Kuala.....	104
Tabel 4.22: Potensi Zakat Barito Kuala	105
Tabel 4.23: Perbandingan Hasil Pendapatan Dana BAZNAS Barito Kuala dengan Potensi Barito Kuala	106
Tabel 4.24: Jumlah UPZ Kabupaten Tapin.....	113

Tabel 4.25: Pendapatan Dana Zakat BAZNAS Tapin	114
Tabel 4.26: Jumlah UPZ Kabupaten Hulu Sungai Selatan	116
Tabel 4.27: Pendapatan Dana Zakat BAZNAS Hulu Sungai Selatan.....	123
Tabel 4.28: Jumlah UPZ di Barito Kuala.....	131
Tabel 4.29: Pendapatan Dana Zakat BAZNAS Barito Kuala	133
Tabel 4.30: Perbandingan Penghimpunan Dana ZIS Kantor SETDA Tapin, Barito Kuala dan Hulu Sungai Selatan.....	138
Tabel 4.31: Pengumpulan Dana Zakat Profesi ASN BAZNAS Tapin, Barito Kuala, dan Hulu Sungai Selatan.....	142
Tabel 4.32: Dana Operasional dari APBD untuk BAZNAS Hulu Sungai Selatan, Tapin dan Barito Kuala	159

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1: UU No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat
- Lampiran 2: PERDA HSS No. 17 Tahun 2015 Tentang Pengelolaan Zakat untuk Kabupaten Hulu Sungai Selatan
- Lampiran 3: Laporan Keuangan BAZNAS Hulu Sungai Selatan Tahun 2020
- Lampiran 4: Laporan Keuangan BAZNAS Tapin Tahun 2020
- Lampiran 5: Laporan Keuangan BAZNAS Barito Kuala Tahun 2020
- Lampiran 6: Surat Edaran Bupati Barito Kuala Nomor:450/0752/KESRA-SETDA/2019
- Lampiran 7: Surat Himbauan Bupati Hulu Sungai Selatan Nomor: 400/67/KESRA/2021
- Lampiran 8: Surat Edaran Bupati Hulu Sungai Selatan Nomor: 400/120/KESRA/2019
- Lampiran 9: Surat Pengantar SEKDA Hulu Sungai Selatan Nomor: 400/489/KESRA/2019
- Lampiran 10: Surat Edaran Kepala Kantor Kementerian Agama Nomor: 0305/17.4-7/BA.03.2/03/2018
- Lampiran 11: Surat BAZNAS Tapin untuk Bupati Tapin Nomor: 17/Baznas-Tpn/II/2017