# STRATEGI PENINGKATAN PENJUALAN KERIPIK KURIHING MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DI KOTA BANJARBARU

# **SKRIPSI**

Oleh:

RANDI SATRIA GUNAWAN NIM: 1401150240



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM JURUSAN EKONOMI SYARIAH BANJARMASIN 2021 M/1442 H

# STRATEGI PENINGKATAN PENJUALAN KERIPIK KURIHING MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DI KOTA BANJARBARU

#### **SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Islam

Oleh:

RANDI SATRIA GUNAWAN NIM: 1401150240

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM JURUSAN EKONOMI SYARIAH BANJARMASIN 2021 M/1442 H

#### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Randi Satria Gunawan

Nim : 1401150240

Tempat/Tgi Lahir : Puruk Cahu/18 Juni 1997

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benarbenar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. jika di kemudian hari skripsi saya terbukti plagiat atau dublikasi milik karya orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar diperoleh di cabut karena batal demi hukum.

Banjarmasin, 05 Oktober 2021

Yang Membuat pernyataan

Randi Satria Gunawan

# **PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul Strategi Peningkatan Penjualan Keripik Kuruhing

Menggunakan Analisis SWOT Di Kota Banjarbaru.

Ditulis oleh Randi Satria Gunawan

NIM 1401150240

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Strata Satu (S-1) Program Jurusan Ekonomi Syariah

Tahun Akademik 2020/2021

Tempat dan Tanggal Lahir Puruk Cahu, 18 Juni 1997

Jl Cendrawasih RT 04/RW 02, Puruk Cahu Alamat

Sebrang, Kabupaten Murung Raya Provinsi

Kalimantan Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya,kami dapat menyetujui untuk dipertahankan didepan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 05 Oktober 2021

Pembimbing I

H. Abdul Gafur, Lc., M.A. NIP.19813022009011014

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin,

Robina Faridah S.F. M.M. 49780427 200901 2 010

# **PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul: "Strategi Peningkatan Penjualan Keripik Kurihing Menggunakan Analisis SWOT Di Kota Banjarbaru. Ditulis oleh Randi Satria Gunawan, NIM 1401150240 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 28 Oktober 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+

Dekan Fakulias Ekonomi dan Bisnis Islam

JIN Antasari Banjar nasin

Dr H Fathurrahman Azhari M HI NIP. 19600609 J 955031003

Tim Penguji

No	Nama Dosen Penguji	Tanda Tangan
1	H. Badrian, M. Ag	1000
2	H. Abdul Gafur, Lc., M. A.	2 8 7 7
3	Muhammad Saleh, S.IP, SH, MA	3 2 11
4	Difi Dahliana, SEL, MEL	4 Dol -

#### **ABSTRAK**

Randi Satria Gunawan. 2021. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Strategi Peningkatan Penjualan Keripik Kurihing Menggunakan Analisis SWOT di Kota Banjarbaru. Pembimbing: H. Abdul Gafur, Lc., M.A.

Kata Kunci: Strategi Peningkatan, Penjualan Keripik, Analisis SWOT

Keripik kurihing merupakan produk yang bermanfaat bagi tubuh manusia yang terbuat dari singkong. Usaha keripik kurihing mempunyai kendala-kendala yang dihadapi dalam berjualan seperti banyaknya produk sejenis di pasar, dan pemilik kurang fokus terhadap usaha yang dijalankan. Maka, diperlukan analisis SWOT untuk menghasilkan strategi dalam meningkat penjualan. Pada penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi peningkatan penjualan kripik kurihing menggunakan analisis SWOT di Kota Banjarbaru.

Jenis penelitian yang dilakukan adalah *field research*. Lokasi penelitian dilaksanakan di tempat usaha Kripik Kurihing di Kota Banjarbaru, Provinsi Kalimantan Selatan. Informan penelitian adalah 1 orang Pengusaha dan 3 orang Karyawan dengan menggunakan teknik wawancara mendalam. Analisis data menggunakan analisis SWOT.

Hasil penelitiannya menyatakan bahwa penerapan strategi pada usaha keripik kurihing menggunakan growthoriented strategy. Hal ini dikarenakan, pada diagram cartesius analisis SWOT ditunjukkan bahwa nilai total skor tertinggi berada pada kuadran pertama dimana kuadran tersebut merupakan situasi yang sangat menguntungkan. Usaha keripik kurihing di Banjarbaru memiliki banyak peluang dan kekuatan sehingga dapat merebut dan memanfaatkan peluang yang ada sekaligus meminimalkan kelemahan serta mengatasi berbagai ancaman. Usaha yang dilakukan adalah meningkatkan pemasaran menggunakan media sosial, selalu mengikuti program dukungan pemerintah dalam peningkatan penjualan usaha, dan mengarahkan karyawan untuk meningkatkan kinerja khususnya kerjasama pada pihak luar.

# **MOTTO**

# "TIDAK PENTING SEBERAPA LAMBAT ANDA MELAJU, SELAGI ANDA TIDAK BERHENTI"

#### KATA PERSEMBAHAN

Kupersembahkan (SKRIPSI) sesuatu yang begitu kalian harapkan akan kuselesaikan selama ini Ayah, Ibu, dan Adekku tercinta

Terimakasih atas bimbingan dan semangat yang selalu kalian berikan kepada putramu tercinta ini, terimakasih do'a yang kalian panjatkan dalam setiap sujud shalat.

Beribu terimakasih terungkap kepada teman-teman yang telah berjuang bersama, mendoakan, membantu dan telah memberikan motivasi.

Tidak ada kata terlambat selagi waktu jarum jam masih berjalan mengelilingi putararannya. Terlambat bukan berarti selesai, tertunda wisuda bukan berarti kamu tak pintar. Alangkah kerdilnya jika mengukur kepintaran seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik-baiknya skripsi adalah skrispsi yang selesai? Baik selesai tepat waktu maupun tidak

Ketika masa depan terkadang terlihat curam, yakinlah kalian bisa melaluinya sampai bulan dimalam hari tenggelam menyambut datangnya pagi dengan matahari yang begitu bersinar.

#### KATA PENGANTAR

اَخْمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَا لَمِيْنَ وَالصَّلاَ ةُ وَالسَّلاَ مُ عَلَى اَ شُرَ فِ الْأَ نْبِيَاءِ وَ الْمُرْ سَلِيْنَ سَيِّدِ نَا مُحَمَّدٍ اَخْمَعِيْنَ، اَ مَّا بَعْدُ وَعَلَى اللهِ وَصَحْبِهِ اَجْمَعِيْنَ، اَ مَّا بَعْدُ

Dengan nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang. Segala puji bagi-Nya. Shalawat dan salam kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat. Berkat taufik, hidayah-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: Strategi Peningkatan Penjualan Keripik Kurihing Menggunakan Analisis SWOT di Kota Banjarbaru.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

- Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
- Ibu Rohana Faridah SE., M.M selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan

- pengembangan Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
- 3. H. Abdul Gafur, Lc., M.A. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan yang berharga sekali dalam penyelesaian skripsi ini.
- 4. Kepada kedua orang tua saya, yang selalu membimbing, memotivasi, yang sangat berjasa dalam hidup saya, dan semua pihak yang memberikan bantuan yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdoa semoga Allah Swt berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda.

# PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipergunakan mengacu pada SKB antara Menteri Agama serta Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI, masing-masing No. 158 Tahun 1987 dan No. 0543b/U/1987 dengan beberapa adaptasi.

1. KonsonanTransliterasi huruf Arab ke dalam huruf Latin adalah sebagai berikut:

Aksara Arab		Aksara Latin	
Simbol	Nama (Bunyi)	Simbol	Nama (Bunyi)
1	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ва	В	Be
ت	Та	Т	Te
ث	Sa	Ś	Es dengan titik di atas
ج	Ja	J	Je
ζ	На	Ĥ	Ha dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ż	Zet dengan titik di atas
j	Ra	R	Er
j	Zai	Z	Zet
<u> </u>	Sin	S	Es
<u>ش</u>	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	Ş	Es dengan titik di bawah

ض	Dad	ģ	De dengan titik di bawah
ط	Та	Ţ	Te dengan titik di bawah
ظ	Za	Ž	Zet dengan titik di bawah
٤	'Ain	6	Apostrof terbalik
غ	Ga	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
٤	Kaf	K	Ka
J	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Waw	W	We
ھ	Нат	Н	На
s	Hamzah	6	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Hamzah (\*) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apapun. Jika terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (\*).

# 2. Vokal

Vokal bahasa Arab seperti halnya vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*. Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, maka transliterasinya adalah sebagai berikut:

Aksara Arab		Aksara Latin	
Simbol	Nama (Bunyi)	Simbol	Nama (Bunyi)
ĺ	Fathah	A	A
Ì	Kasrah	I	I
ĺ	Dhammah	U	U

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf yang meliputi :

Aksara Arab		Aksara Latin	
Simbol	Nama (Bunyi)	Simbol	Nama (Bunyi)
يَ	fathah dan ya	ai	a dan i
وَ	kasrah dan waw	au	a dan u

# Contoh:

نَيْنَ : kaifa bukan kayfa : haula bukan hawla

# 3. Penulisan Alif Lam

Artikel atau kata sandang yang dilambangkan dengan huruf J (alif lam ma'arifah) ditransliterasi seperti biasa, al-, baik ketika diikuti oleh huruf syamsiah maupun huruf qamariah. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan garis mendatar (-).

#### Contoh:

: al-syamsu (bukan asy-syamsu)

: al-zalzalah (bukan az-zalzalah)

: al-falsalah ئابلادُ : al-bil**ādu** 

# 4. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, maka transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu :

Aksara Arab		Aksara Latin	
Harakat Huruf	Nama (Bunyi)	Simbol	Nama (Bunyi)
ا و ا	fathah dan alif, fathah dan waw	Ā	a dan garis di atas
ِ <i>ي</i>	kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
أي	dhammah dan ya	ū	u dan garis di atas

Garis datar di atas huruf a, i, u bisa juga diganti dengan garus lengkung seperti huruf v yang terbalik, sehingga menjadi  $\hat{a}$ ,  $\hat{i}$ ,  $\hat{u}$ . Model ini sudah dibakukan dalam *font* semua sistem operasi.

#### Contoh:

: mâta : ramâ : رَمَى : yamûtu

# 5. Ta Marbûtah

Transliterasi untuk *ta marbûtah* ada dua, yaitu *ta marbûtah* yang hidup atau mendapat harakat *fathah*, *kasrah* dan *dhammah*, transliterasinya adalah (t). Sedangkan *ta marbûtah* yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah (h). Kalau pada kata yang berakhir dengan *ta marbûtah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al*- serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbûtah* itu ditransliterasikan dengan ha (h).

#### Contoh:

: rauḍah al-aṭfâl

: al-madânah al-fâḍilah

: al-hikmah

# 6. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda tasydid (´), maka dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda syaddah.

# Contoh:

زَبُّنَا : rabbanâ

: najjaânâ

al-ḥaqq : أَخْقُ

al-ḥajj : al-ḥajj

inu'ima: نَوْعِمَ

: 'aduwwun

Jika huruf ع ber*tasydid* di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf kasrah (ببـق), maka ditransliterasikan seperti huruf maddah (â).

#### Contoh:

: 'ali (bukan 'aliyy atau 'aly)

: 'arabi (bukan 'arabiyy atau 'araby)

# 7. Hamzah

Aturan transliterasi huruf *hamzah* menjadi *apostrof* (') hanya berlaku bagi huruf *hamzah* yang terletak di tengah dan akhir kata. Namun, bila huruf *hamzah* terletak di awal kata, maka tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab ia berupa *alif*.

Contoh:

نَّامُرُونَ : ta'murūna

: al-nau أَلْنَوْءُ

syai'un :

umirtu : أُمِرْتُ

8. Penulisan Kata Arab yang Lazim Digunakan Dalam Bahasa Indonesia

Kata, istilah atau kalimat Arab yang ditransliterasi adalah kata, istilah atau

kalimat yang belum dibakukan dalam bahasa Indonesia. Kata, istilah atau kalimat

yang sudah lazim dan menjadi bagian dari pembendaharaan bahasa Indonesia

tidak lagi ditulis menurut cara transliterasi di atas, misalnya kata hadis, sunnah,

khusus dan umum. Namun bila kata-kata tersebut menjadi bagian dari satu

rangkaian teks Arab, maka harus ditransliterasi secara utuh.

Dikecualikan dari pembakuan kata dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia

(KBBI) adalah kata al-Qur'an. Dalam KBBI digunakan kata Alquran, namun

dalam penulisan naskah ilmiah dipergunakan sesuai asal teks Arabnya yaitu al-

Qur'an, dengan huruf a setelah apostrof tanpa tanda panjang, kecuali jika

merupakan bagian dari teks Arab.

Contoh:

Fi al-Qur'an al-Karîm

Al-Sunnah qabl al-tadwîn

9. Lafz Aljalâlah (الله)

Kata "Allah" yang didahului partikel seperti huruf jarr dan huruf

lainnya atau berkedudukan sebagai muḍâf ilaih (frasa nominal) ditransliterasi

tanpa huruf *hamzah*.

xvi

Contoh:

dînullah دِيْنُ الله

بالله billâh

Adapun *ta marbûtah* di akhir kata yang disandarkan kepada *lafẓ al-jalâlah* ditransliterasi dengan huruf (t).

Contoh:

hum fî rahmatillâh هُمْ فِيْ رَحْمَةِ اللهِ

# 10. Huruf Kapital

Walaupun dalam sistem alfabet Arab tidak mengenal huruf kapital, tetapi dalam transliterasinya huruf-huruf tersebut diberlakukan ketentuan tentang penggunaan huruf kapital berdasarkan Pedoman Ejaan Bahasa Indonesia yang Disempurnakan. Huruf kapital antara lain digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri (orang, tempat, bulan) dan huruf pertama pada permulaan kalimat. Bila nama diri didahului oleh kata sandang (al-), maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Jika terletak pada awal kalimat, maka huruf A dari kata sandang tersebut menggunakan huruf kapital (Al-). Ketentuan yang sama juga berlaku untuk huruf awal dari judul referensi yang didahului oleh kata sandang al-, baik ketika ditulis dalam teks maupun dalam catatan rujukan.

# **DAFTAR ISI**

SAMPU	L LUAR	i
SAMPU	L DALAM	ii
PERNY.	ATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
PERSET	TUJUAN	iv
PENGE	SAHAN	iv
ABSTR	AK	v
MOTTC	)	vii
KATA F	PERSEMBAHAN	viii
KATA F	PENGANTAR	ix
PEDOM	AN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xi
DAFTA	R ISI	xviii
DAFTA	R TABEL	XX
DAFTA	R GAMBAR	xxi
BAB I P	ENDAHULUAN	1
A.	Latar belakang masalah	1
В.	Rumusan Masalah	6
C.	Tujuan Penelitian	7
D.	Signifikansi Penelitian	7
E.	Kajian Pustaka	7
F.	Sistematika Penulisan	11
BAB II	TEORI TENTANG STRATEGI PENJUALAN	12
A.	Strategi Penjualan	12
B.	Analisis SWOT	15
C.	Kerangka Berpikir	24
BAB III	METODE PENELITIAN	25
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	25
В.	Lokasi Penelitian	25
C.	Sumber Data Penelitian	26
D.	Teknik Pengumpulan Data	26
E.	Analisis Data Penelitian	27
F.	Tahapan Penelitian	28

BAB	IV.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	30
	A.	Gambaran Umum Obyek Penelitian	30
	B.	Hasil Penelitian	33
	C.	Strategi peningkatan penjualan keripik kurihing	62
	D.	Pembahasan Hasil Penelitian	66
BAB	V P	ENUTUP	77
	A.	Kesimpulan	77
	B.	Saran	78
DAF	TAF	R PUSTAKA	80
LAN	1PIR	AN-LAMPIRAN	. 82

# **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penjualan Keripik Kuring	4
Tabel 4.2 Data Penjualan Keripik Kurihing Tahun 2017 s/d 2020	35
Tabel 4.3 Analisis SWOT Usaha Keripik Kurihing	55
Tabel 4.4 Matriks IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	57
Tabel 4.5 Matriks EFAS (Eksternal Factor Analysis Summary)	59
Tabel 4.6 Matriks SWOT	61

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT	22
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	
Gambar 4.1 Logo Usaha Keripik Kurihing	
Gambar 4.2 Produk Keripik Kurihing Rasa Original	
Gambar 4.3 Struktur Organisasi	32
Gambar 4.4 Tampilan Produk Keripik Kurihing di Bukalapak	
Gambar 4.5 Diagram Cartesius Analisis SWOT	60