

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA PINJAMAN DI BANK
WAKAF MIKRO AL HIJRAH CINDAI ALUS MARTAPURA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

**Saidah Lyani
170101060341**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2021 M / 1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Saidah Lyani
NIM : 170101060341
Tempat/Tgl. Lahir : Kertak Hanyar / 25 Mei 2000
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 27 Desember 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



10000
METERAI
TEMPEL
3BAJX580892196

Saidah Lyani

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengelolaan Dana Pinjaman Di Bank
Wakaf Mikro Al Hijrah Cindai Alus Matapura

Ditulis oleh : Saidah Lyani

N I M : 170101060341

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2020/2021

Tempat dan tanggal lahir : Kertak Hanyar, 25 Mei 2000

Alamat : Jl. Ahmad Yani Km 7 Rt 6 Rw 2 No 9 Gg.
Raudatul Aman (H.Masdar)

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuiya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 27 Desember 2021
Pembimbing,



Yusuf Asyahri, S.E., M.E
NIP 201702052

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Annisa Sayyid, M. Si
NIP. 198305262011012007

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Manajemen Pengelolaan Dana Pinjaman Di Bank Wakaf Mikro Al Hijrah Cindai Alus Martapura", ditulis oleh Saidah Lyani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 06 Januari 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (83,6)



Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dr. H. Faturrahman Azhari, M. HI
(Ketua)
2. Yulia Hafizah, MEI
(Anggota)
3. Yusuf Asyahri, S.E., M. E
(Anggota)
4. Faqih El Wafa, M. S.I.
(Anggota)

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

ABSTRAK

Saidah Lyani. 2021. *Manajemen Pengelolaan Dana Pinjaman Di Bank Wakaf Mikro Al Hijrah Cindai Alus Martapurai*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Yusuf Asyahri, S.E., M.E

Kata Kunci: Manajemen, Bank Wakaf Mikro, Bank Wakaf Mikro Al Hijrah

Penelitian ini dilatarbelakangi berdirinya Bank Wakaf Mikro (BWM) di Kalimantan Selatan sebagai pembiayaan masyarakat kecil. Untuk wilayah Kalimantan Selatan hanya memiliki satu BWM yaitu BWM AL Hijrah Cindai Alus Martapura.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pengelolaan dana pinjaman dan efektivitas dana pinjaman di BWM Al Hijrah.

Jenis Penelitian yang digunakan berupa penelitian lapangan (*Field research*) dengan pendekatan kualitatif. Pemilihan informan menggunakan teknik *non probability sampling* dengan jenis *purposive sampling* dan *snowball sampling* untuk informan ada 2 orang yaitu dari pihak BWM dan Nasabah.

Hasil penelitian ini menujukkan bahwa (1) manajemen pengelolaan BWM Al Hijrah berjalan dengan baik. Dilihat dari segi fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. (2) dapat dikatakan efektivitas dikarenakan manajemen yang sudah dijalankan berjalan dengan baik akan tetapi dari segi pengorganisasian masih perlu dimaksimalkan karena masih ada karyawan yang melakukan kerja rangkap (*doubel function*).

MOTTO

“Jangan takut jatuh, karena yang tidak pernah memanjatlah yang tidak pernah jatuh. Jangan takut gagal, karna yang tidak pernah gagal hanyalah orang – orang yang tidak pernah melangkah. Jangan takut salah, karena dengan kesalahan yang pertama kita dapat menambah pengetahuan untuk mencari jalan yang benar pada langkah yang kedua”.

(Buya Hamka)

“Karena Sesungguhnya sesudah Kesulitan itu pasti ada Kemudahan.
Sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Al Insyirah : 5-6)

PERSEMPAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta

H. Masdulhak dan Kusmiati,

Kakak-kakakku tersayang dan Keponakan- keponakan tercinta,

Teman-teman Saya

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h} a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s} ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d} ad }	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t} a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z} a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	ˋ	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متکبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

_____	fathah	ditulis	a
-------	--------	---------	---

	kasrah	ditulis	i
○	dammah	ditulis	u
شَكْرٌ	fathah	ditulis	syakara
قُرَا	kasrah	ditulis	quri'a
يُنْطِقُ	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	a> ka>milah
2	fathah + ya mati صلٰى	ditulis ditulis	a> s}alla>
3	kasrah + ya mati شَدِيدٌ	ditulis ditulis	i> syadi>d
4	dammah + wawu mati صَدُورٌ	ditulis ditulis	u> s}udu>r

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati روَيْدٌ	ditulis ditulis	ai ruwa'idun
2	fathah + wawu mati وَفْرَعُونَ ذِي الْأَوْتَادِ	ditulis ditulis	au wa fir'auna z\i al-autad>d

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُ خَلْقًا	ditulis	a'antum asyaddu khalqan
-------------------------	---------	-------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\aa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pengelolaan Dana Pinjaman Di Bank Wakaf Mikro Al Hijrah Cindai Alus Martapura”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M. Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Anissa Sayyid, M. S. I selaku ketua program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Bapak H. Reza Fahlefi , selaku Manajer dari Bank Wakaf Mikro Al Hijrah. Serta Pengurus dan seluruh Staf- staf Bank Wakaf Mikro Al Hijrah yang telah membantu memberikan informasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Jumiati, selaku informan dari pihak Nasabah Bank Wakaf Mikro Al Hijrah.
8. Kedua Orang tua Abah dan Mama serta Saudara dan keluarga saya yang senantiasa mendoakan, mendukung moral dan semangat dalam menempuh pendidikan selama ini.
9. Temen-teman ku yang telah memberikan bantuan dan saran atas terselesaiannya skripsi ini.
10. Temen-teman seperjuangan membantu selama menjalankan perkuliahan ini. Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 27 Desember 2021

Penulis,

(Saidah Lyani)

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Definisi Operasional	8
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Pembahasan.....	11
BAB II MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA PINJAMAN DAN	
EFEKTIFITAS	13
A. Manajemen.....	13
1. Pengertian Manajemen	13
2. Manajemen dalam Ekonomi Islam.....	15
3. Fungsi Manajemen	21
B. Pengelolaan Dana Pinjaman.....	27
C. Efektifitas	28
D. Bank Wakaf Mikro	30
1. Pengertian Bank Wakaf Mikro.....	30
2. Dasar Hukum Bank Wakaf Mikro	34
3. Mekanisme Bank Wakaf Mikro	35
4. Karakteristik Bank Wakaf Mikro	37
5. Persyaratan Pendirian Bank Wakaf Mikro	37
6. Peranan Bank Wakaf MikroPadaPemberdayaan EkonomiMasyarakat	38

BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A. Jenis Penelitian	39
B. Lokasi Penelitian.....	39
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	40
D. Data dan Sumber Data.....	40
E. Metode Pengumpulan Data.....	42
G. Teknik Analisis Data.....	44
H. Tahap Penelitian	45
BAB IV ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN.....	47
A. Penyajian Data.....	47
B. Analisis Data dan Penelitian.....	59
BAB V PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan	69
B. Saran- saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 anggaran dasar BWM secara umum	32
Tabel 4.1 Jam kerja dan Pelayaan kas	57
Tabel 4.2 Total jumlah Nasabah, Kumpi, dan Pembiayaan	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tahapan Nasabah BWM Al Hijrah	5
Gambar 2.1 Proses manajemen dalam perusahaan	14
Gambar 2.1 Mekanisme Operasional Bank Wakaf Mikro	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	49
Gambar 4.2 Alur pembiayaan Bank Wakaf Mikro Al Hijrah	54
Gambar 4.3 Skema Produk Qardul Hasan	56
Gambar 4.4 Perencanaan.....	60
Gambar 4.5 Indikator Organisasi	63