

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS BUDAYA RELIGIUS
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS DI SMAIT UKHUWAH BANJARMASIN)**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD JERRY SYAKDILLAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/ 1443 H**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS BUDAYA RELIGIUS
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS DI SMAIT UKHUWAH BANJARMASIN)**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

**Muhammad Jerry Syakdillah
NIM. 170102051376**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/ 1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Jerry Syakdillah

NIM : 170102051376

Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 27 April 1999

Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Implementasi Manajemen Berbasis Budaya Religius Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus di SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin)” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 28 Desember 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Muhammad Jerry Syakdillah

SURAT PERNYATAAN TELAH SELESAI MEMBIMBING SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd.

NIP : 197212112008011009

Pangkat/Gol : PenataTingkat I/III/d

Pembimbing Bidang : Konten dan Metodologi

Menyatakan telah selesai membimbing skripsi mahasiswa/i:

Nama : Muhammad Jerry Syakdillah

NIM : 170102051376

Judul : Implementasi Manajemen Berbasis Budaya Religius
Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus di
SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin)

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Untuk itu, mahasiswa dapat mendaftar ujian skripsi.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Terimakasih.

Banjarmasin, 23 Desember 2021

Tertanda,



Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd.

SURAT PERNYATAAN TELAH SELESAI MEMBIMBING SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hj. Isnay Lellya, S.Ag. M.Ag

NIP : 197202171997032002

Pangkat/Gol : Penata/III/c

Pembimbing Bidang : Bahasa dan Kependidikan

Menyatakan telah selesai membimbing skripsi mahasiswa/i:

Nama : Muhammad Jerry Syakdillah

NIM : 170102051376

Judul : Implementasi Manajemen Berbasis Budaya Religius
Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus di
SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin)

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Untuk itu, mahasiswa dapat mendaftar ujian skripsi.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya. Terimakasih.

Banjarmasin, 21 Desember 2021

Tertanda,



Hj. Isnay Lellya, S.Ag. M.Ag

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Implementasi Manajemen Berbasis Budaya Religius dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus di SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin), Nama: Muhammad Jerry Syakdillah, NIM. 170102051376 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 05 Januari 2022
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 85,5 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Hamdan, M. Pd
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
Dr. H. Ahmad Salabi, S. Ag, M. Pd (Ketua)	
Hj. Isnay Lellya, S. Ag, M. Pd (Anggota)	
Huriyah, S. Pd, M. Pd (Anggota)	

ABSTRAK

Muhammad Jerry Syakdillah, 170102051376. *Implementasi Manajemen Berbasis Budaya Religius Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus di SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin)*. Skripsi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi, Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd dan Bidang Bahasa dan Teknik penulisan Hj. Isnay Lellya, S.Ag. M.Ag. 2022.

Penelitian ini mengemukakan tentang bagaimana implementasi manajemen berbasis budaya religius dalam meningkatkan mutu pendidikan dengan fokus masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah proses pelaksanaan manajemen berbasis budaya religius, strategi manajemen berbasis budaya religius dan faktor yang menjadi penghambat dalam pelaksanaan manajemen berbasis budaya religius di SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*), dengan pendekatan penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Dengan subjek penelitian ini adalah kepala sekolah, 2 wakil kepala sekolah (kesiswaan dan kurikulum), guru mata pelajaran pendidikan agama Islam, dan 1 orang alumni siswa SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin. Objek penelitian ini adalah proses dan siswa dalam pelaksanaan manajemen berbasis budaya religius di SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin. Analisis data dilakukan dengan menelaah semua data dari hasil observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa implementasi manajemen berbasis budaya religius di SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin mengacu pada visi, misi dan tujuan sekolah dengan memiliki beberapa langkah atau beberapa tahapan yang meliputi: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi. Dengan menggunakan strategi yaitu melakukan pembiasaan pada setiap harinya, selalu memberikan keteladanan, dan juga menciptakan suasana yang religius di lingkungan sekolah. Dan faktor pendukung dan penghambat budaya religius adalah faktor pendukungnya ialah mendapatkan dukungan dari orang tua siswa, keaktifan dan kesadaran dari siswa serta guru, lingkungan sekolah yang mendukung, waktu dan dana. Sedangkan faktor penghambatnya ialah tidak semua siswa yang aktif dan disiplin, komitmen dari orang tua, dan sarana dan prasarana.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin... puji syukur kehadiran Allah Swt. yang Maha Agung dan Maha Penolong, dimana dengan Ar-Rahman serta Ar-Rahim-Nya segala kesulitan, kegundahan dan rasa kekhawatiran yang ada menjadi sebuah kekuatan dan keyakinan yang utuh, dengan takdir-Nya lah skripsi ini dapat terselesaikan. Rasa syukur yang teramat serta shalawat yang tak hentinya terucap, beriringkan salam kepada sang suri tauladan, pembawa rahmat, pemberi syafa'at, baginda Nabi besar Muhammad Saw. beserta sahabat, kerabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Dengan segenap cinta, do'a dan kasih sayang saya persembahkan karya skripsi yang sederhana ini untuk:

Kedua orang tua saya yang selalu menjadi pengingat serta memberikan do'a, semangat, dukungan serta perjuangan yang tak terhitung sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Juga kepada guru-guru, dosen-dosen, bapak serta ibu yang pernah mengajar dan membimbing saya, saya ucapkan beribu terimakasih karena sudah memberikan ilmu kepada saya dan saya ucapkan beribu maaf apabila selama saya menjadi murid pernah berbuat yang tidak baik.

Saya ucapkan terimakasih kepada teman-teman yang telah membantu, terkhusus mereka yang selalu kebersamai dalam setiap keadaan dan tak hentinya memberikan motivasi serta semangat.

Saya ucapkan juga terimakasih sebesar-besarnya kepada seluruh ustadz dan Ustadzah serta pihak yang terkait di SMA Islam Terpadu Ukhuwah

Banjarmasin yang telah bersedia meluangkan waktu serta pikirannya untuk tugas riset saya yang alhamdulillah tugas ini dapat terselesaikan.

MOTTO

~APABILA AGAMA SUDAH MENJADI PEDOMAN
DAN KEBIASAAN~

-Maka sukses dunia & akhiratlah akan didapatkan-
"MUHAMMAD JERRY SYAKDILLAH"

-JIKA TAK SANGGUP DENGAN MENAHAN
LELAHNYA BELAJAR-

-Maka harus sanggup menahan perihnya kebodohan-
"IMAM SYAFI'I"

~SAAT MALAS DAPAT DITAKLUKAN~

-Maka pada saat itu semua hal dapat dilakukan-
"MUHAMMAD JERRY SYAKDILLAH"

KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ، الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَ بِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَ الصَّلَاةُ وَ

السَّلَامُ عَلَى أَصْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَ الْمُرْسَلِينَ وَ عَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt. Tuhan seru sekalian alam, karena atas berkat dan rahmat-Nya, bimbingan-Nya semata penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw. beserta keluarga, sahabat, dan pengikut beliau dari dulu sampai akhir zaman.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Implementasi Manajemen Berbasis Budaya Religius Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus di SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin). Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

dan ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

3. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag. M.Pd, selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan bimbingan, memberikan arahan, masukan, dan saran selama masa perkuliahan serta memberikan nasihat-nasihat hingga penulis sampai pada tahap penyusunan skripsi.
4. Ibu Hj. Isnay Lellya, S.Ag. M.Ag, selaku Dosen Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan bimbingan, masukan, saran dan nasihat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag dan Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S. Ag, S. IP, M. Pd, yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam kepentingan studi maupun dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
7. Ustadz Khairul Hadi, S.Pd, selaku Kepala Sekolah SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin, wakil kepala sekolah dan guru-guru, beserta semua informan utama dan informan lain yang sudah berkenan memberikan bantuan dalam pelaksanaan penelitian dan membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.

8. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar yang dapat diutarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu dibalas oleh Allah Swt dengan balasan berlipat ganda. Penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah SWT. dan mendapat limpahan dari-Nya, Aamiin Ya Rabbal Alamiin.

Banjarmasin, 05 Januari 2022

Penyusun



Muhammad Jerry Syakdillah
170102051376

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
SURAT PERNYATAAN TELAH SELESAI MEMBIMBING SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Operasional	7
C. Fokus Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Sistematika Pembahasan.....	13
 BAB II TINJAUAN TEORI	
A. Manajemen Budaya Religius.....	1
B. Konsep Budaya Religius Pada Lembaga Pendidikan	7
C. Strategi Budaya Religius	8
D. Mutu Pendidikan.....	10
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	1
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	2
C. Data dan Sumber Data	2
D. Teknik Pengumpulan Data	3
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	4
F. Prosedur Penelitian	7
 BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	1

	B. Penyajian Data.....	12
	C. Analisis Data.....	39
BAB	V	PENUTUP
	A. Simpulan.....	1
	B. Saran	3
DAFTAR PUSTAKA		5
LAMPIRAN-LAMPIRAN		8
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Data Tenaga Pendidik dan Staf	6
TABEL II	: Data Kualifikasi Pendidikan Terakhir	8
TABEL III	: Data Tenaga Kependidikan	8
TABEL IV	: Data Peserta Didik	9
TABEL V	: Rincian Sarana	10
TABEL VI	: Rincian Prasarana	11

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR I	: Visi, Misi, dan Tujuan	4
GAMBAR II	: Rapat Kerja	17
GAMBAR III	: Kegiatan Budaya Religius	30

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah.....	9
LAMPIRAN II	: Instrumen Penelitian	10
LAMPIRAN III	: Surat Keterangan Dosen Pembimbing.....	27
LAMPIRAN IV	: Surat Seminar Proposal	28
LAMPIRAN V	: Surat Izin Riset dari Fakultas Tarbiyah	29
LAMPIRAN VI	: Surat Izin Riset dari Dinas Pendidikan Provinsi	33
LAMPIRAN VII	: Surat Selesai Riset dari SMA Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin	34
LAMPIRAN VIII	: Dokumentasi Penelitian.....	35