

**ANALISIS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA NAZIR
TENTANG PERWAKAFAN DAN EFEKTIFITASNYA
TERHADAP PENGELOLAAN WAKAF**
(Studi Kasus di Kecamatan Penajam)

SKRIPSI

OLEH:
ROUDHATUN NISA



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021/1443 H**

**ANALISIS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA NAZIR TENTANG
PERWAKAFAN DAN EFEKTIFITASNYA TERHADAP PENGELOLAAN
WAKAF**

(Studi Kasus di Kecamatan Penajam)

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana
Program Studi Manajemen Dakwah**

Oleh:

Roudhatun Nisa

180104030325

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN/PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Roudhatun Nisa
NIM : 180104030325
Tempat/Tgl.Lahir : Banjarmasin, 21 September 1999
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: "Analisis Manajamen Sumber Daya Manusia Nazir Tentang Perwakafan dan Efektifitasnya terhadap Pengelolaan Wakaf (Studi Kasus di Kecamatan Penajam)" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan hasil asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 3 Desember 2021

Yang membuat pernyataan



Roudhatun Nisa

BUKTI BEBAS PLAGIASI

Skripsi Roudhatunnisa

ORIGINALITY REPORT

30%
SIMILARITY INDEX **29%**
INTERNET SOURCES **11%**
PUBLICATIONS **10%**
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.ubharajaya.ac.id Internet Source	3%
2	www.scribd.com Internet Source	2%
3	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	1%
4	e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id Internet Source	1%
5	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1%
6	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	1%
7	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	1%
8	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	1%
9	www.lib.bwi.go.id Internet Source	1%

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia Nazir Tentang Perwakafan dan Efektifitasnya terhadap Pengelolaan Wakaf (Studi Kasus di Kecamatan Penajam)

Ditulis oleh : Roudhatun Nisa
N I M : 180104030325
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2021/2022
Alamat : Jl. Propinsi Km 2 Kecamatan Penajam Kabupaten Penajam Paser Utara, Kalimantan Timur.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 28 Rabiul Akhir 1443 H

3 Desember 2021 M

Pembimbing I


Drs. H. Ahmad Gazali HB, M.Hum
NIP.195811051988031001

Pembimbing II


Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP.198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia Nazir Tentang Perwakafan dan Efektifitasnya terhadap Pengelolaan Wakaf (Studi Kasus di Kecamatan Penajam)** ditulis oleh Roudhatun Nisa telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 18 Januari 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. H.M. Abdur, MA.	1. 
2. Anggota Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum	2. 
3. Anggota Restu Khaliq, MM.	3. 
4. Anggota Sri Anafarhanah, SEI., MSI	4. 

ABSTRAK

Roudhatun Nisa. 180104030325. *Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia Nazir Tentang Perwakafan dan Efektifitasnya Terhadap Pengelolaan Wakaf (Studi kasus di Kecamatan Penajam)*, Pembimbing I Drs. H. Ahmad Gazali. M.Hum dan Pembimbing II Sri Anafarhanah, SE,. MSI. Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. 2021.

Kata Kunci : Wakaf, Nazir, Manajemen Sumber Daya Manusia, Pengelolaan Wakaf

Wakaf merupakan salah satu ekosistem ekonomi syariah dalam membangun kesejahteraan umat, pengelolaan wakaf yang baik dapat diwujudkan oleh nazir selaku pemeran penting dalam pengelolaan wakaf. Maka dalam mewujudkan pengelolaan wakaf profesional diperlukan nazir yang kompeten. Penelitian ini difokuskan pada penerapan fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam aktivitas pengadaan nazir, pembentukan struktur, pengembangan SDM, kompensasi, pengelolaan dan evaluasi terhadap perwakafan, serta gambaran terkait pengetahuan dan latar belakang yang dimiliki nazir.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan jenis penelitian lapangan atau *field research* dan tahap selanjutnya dilakukan analisis deskriptif kualitatif untuk memberikan gambaran berupa kata-kata terhadap hasil penelitian. Subjek dalam penelitian ini adalah nazir di kecamatan Penajam, Kepala KUA selaku PPAIW, Kementerian Agama pada staff pengembangan zakat dan wakaf. Teknik pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti ialah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Selanjutnya dalam menganalisis data, peneliti menggunakan tiga langkah yaitu reduksi, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian nazir kecamatan Penajam didominasi oleh nazir yang berlatar belakang pendidikan SLTA sebanyak 18 orang, kemudian penerapan fungsi manajemen sumber daya manusia pada (a) perencanaan, sistem pemilihan nazir telah sesuai dengan undang-undang yang berlaku (b) pengorganisasian, pembentukan struktur, pengembangan SDM dengan mengadakan pelatihan, serta kompensasi non finansial (c) pelaksanaan direalisasikan dengan pengelolaan wakaf yang dimulai dari pengelolaan administrasi hingga pengelolaan wakaf sesuai dengan peruntukannya, dan (d) pengawasan, dilakukan langsung oleh kementerian agama dan KUA. Berdasarkan hasil penelitian diatas bahwa penerapan manajemen sumber daya manusia pada nazir wakaf masih belum terlaksana dengan baik karena kurangnya pengembangan terhadap SDM sehingga menyebabkan kurangnya pengetahuan nazir terhadap wakaf serta pengelolaan yang masih bersifat tradisional, akan tetapi secara garis besar pengelolaan wakaf dikecamatan Penajam bisa dikatakan efektif karena pengalaman yang dimiliki nazir. Setelah penelitian ini dilakukan maka sebaiknya Kementerian Agama lebih memberikan perhatian terhadap wakaf di kecamatan Penajam dengan melakukan penyuluhan, pembinaan, pelatihan serta sosialisasi baik kepada masyarakat atau nazir sehingga harapannya fungsi dari wakaf bisa terus dimaksimalkan.

KATA PERSEMBAHAN

Segala perjuangan yang telah dilakukan sampai pada titik ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yang telah memberikan banyak dukungan, doa, nasihat, motivasi serta kasih sayang. Semoga ini menjadi langkah awal yang dapat membuat ibu dan bapak bangga dan bahagia.

Kepada sahabat-sahabat terbaik Norhikmah, Sadad, Putri dan lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan motivasi serta selalu membersamai dalam hal apapun.

Dosen-dosen ibu Sri Anafarhanah, bapak Gazali, bapak Restu, ibu Jumi dan para *civitas academica* yang telah memberikan banyak bantuan, motivasi serta ilmu dan pengalaman yang sangat berharga.

Teman-teman lokal MD C2 angkatan 2018, kawan-kawan organisasi baik internal maupun eksternal, kos serta teman-teman yang telah membersamai selama perkuliahan berlangsung.

Saya ucapkan ribuan terima kasih atas segala inspirasi, dorongan, pengalaman dan dukungan yang telah diberikan, semoga apa yang telah diberikan mampu menjadi amal jariyah dan menjadi keberkahan bagi diri sendiri dan orang-orang sekitar.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى أَلِهِ وَأَصْحَابِهِ وَمَنْ تَبَعَّهُمْ
بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ رَبِّ اشْرُخٍ لِي صَدْرِي وَيَسِّرْ لِي أَمْرِي وَاحْلُلْ عُقْدَةً مِنْ لِسَانِي يَفْقَهُوا قَوْلِي، أَمَّا بَعْدُ

Segala Puji bagi Allah Swt Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat taufik dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Analisis Manajamen Sumber Daya Manusia Nazir Tentang Perwakafan dan Efektifitasnya terhadap Pengelolaan Wakaf (Studi Kasus di Kecamatan Penajam)”

Sholawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan tercinta nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman. Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung dan tidak langsung terutama penghormatan tertinggi kepada kedua orang tua yang senantiasa memberikan doa, motivasi, arahan, serta ridho sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini melibatkan banyak pihak, oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA.
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin Dr. H. M. Abdurrahman Amrie, MA dan para pembantu Dekan beserta stafnya.
3. Ketua jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin Bapak Syaipul Hadi, S. IP, MA. Yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
4. Dosen Pembimbing I Bapak Drs. H. Ahmad Gazali HB, M.Hum. Yang selalu memberikan bimbingan, arahan serta motivasi kepada peneliti sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
5. Dosen Pembimbing II Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI. Yang selalu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini.
6. Para *civitas acaedemica* Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan wawasan keilmuan serta pengalaman kepada peneliti.
7. Keluarga Besar Penulis dari Ibu, Bapak dan adik yang telah memberikan semangat, motivasi, dukungan serta doa dan ridho kepada peneliti sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
8. Kementerian Agama kabupaten Penajam pada penyelenggara Zakat dan Wakaf yang telah memberikan pengarahan serta informasi yang diperlukan peneliti.

9. Kepala serta staff Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Penajam yang banyak memberikan motivasi, arahan serta bantuan kepada peneliti dalam proses pengumpulan data serta informasi yang diperlukan peneliti.
10. Seluruh teman-teman baik dalam lingkungan perkuliahan, organisasi serta tempat tinggal yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah memberikan motivasi serta arahan kepada peneliti.

Akhirnya dengan kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya

Banjarmasin, 28 Rabiul Akhir 1443 H
3 Desember 2021

Peneliti

TRANSLITERASI

Fenomena Konsonan Bahasa Arab yang ada dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No 158/1887 dan 0543 b/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut.

1. ا :	A	16. ط :	Th
2. ب :	B	17. ظ :	Zh
3. ت :	T	18. ع :	'
4. ث :	Ts	19. غ :	Gh
5. ج :	J	20. ف :	F
6. ح :	H	21. ق :	Q
7. خ :	Kh	22. ك :	K
8. د :	D	23. ل :	L
9. ذ :	Dz	24. م :	M
10. ر :	R	25. ن :	N
11. ز :	Z	26. و :	W
12. س :	S	27. ه :	H
13. ش :	Sy	28. ئ :	'
14. ص :	Sh	29. ي :	Y
15. ض :	Dh		

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang: Ā/ā
2. Kasrah Panjang: Ī/ī
3. Dhammah Panjang: Ū/ū
4. Aw: أ
5. Ay: ئ

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap. Misalnya: ربنا *rabbanā*.
2. Vokal panjang (mad);

Fathah (baris di atas) di tulis **ā** *kasrah* (baris di bawah) di tulis **ī**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: القارعة *al-qâri‘ah*, المفلحون *al-masâkîn*, المساكين *al-muflihûn*.

3. Kata sandang *alif + lam* (الـ)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الكافرون *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرجال *ar-rijâl*.

4. Ta' *marbûthah*(هـ)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: البقرة *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: زكاة المال *zakât al-mâl*, atau النساء سورة *sûrat an-Nîsâ`*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya: و هو خير الرازقين *wahuwakhairar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
TRANSLITERASI.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi/kegunaan penelitian	7
E. Definisi Operasional/Istilah	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	11
BAB II.....	13
A. Tinjauan Teoritik.....	13
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	13
2. Nazir	24
3. Wakaf	32
4. Sistem Manajemen Pengelolaan.....	40
B. Kerangka Pikir	43

BAB III	45
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	45
B. Subjek dan Objek Penelitian	46
C. Lokasi Penelitian.....	47
D. Data dan Sumber Data	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48
F. Analisis Data	50
 BAB IV	52
A. Hasil Penelitian	52
1. Gambaran Perwakafan di Kecamatan Penajam	52
2. Latar Belakang Pendidikan Nazir	56
3. Identifikasi Penerapan MSDM Nazir dan Pengetahuannya terhadap perwakafan di Kecamatan Penajam.....	57
4. Identifikasi Penerapan MSDM Nazir (Staff Pengelola Wakaf) di Kecamatan Penajam.....	60
B. Pembahasan.....	62
1. Latar Belakang Pendidikan Nazir	62
2. Pengetahuan Nazir terkait Perwakafan serta Pengelolaan yang Telah dilakukan Nazir terhadap Harta Benda Wakaf di Kecamatan Penajam.....	65
3. Penerapan Manajemen SMDM Nazir Wakaf di Kecamatan Penajam.....	68
 BAB V.....	77
A. Simpulan	77
B. Rekomendasi	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	84

DAFTAR GAMBAR

1. 2 Penggunaan Tanah Wakaf	2
1. 3 Peruntukkan Harta Wakaf Kecamatan Penajam	5
4. 1 Status Tanah Wakaf	54
4.2 Peruntukkan Tanah Wakaf di Kecamatan Penajam	55
4. 3 Latar Belakang Pendidikan	57