

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DARUL ILMI DALAM
MEMBANGUN JIWA *ENTREPRENEURSHIP* SANTRI**

OLEH :
ANDRYAN PUTRA W.N
NIM. 1601361130



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
BANJARMASIN
2021 M 1442 H**

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DARUL ILMI DALAM
MEMBANGUN JIWA *ENTREPRENEURSHIP* SANTRI**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Bidang Ilmu Manajemen Dakwah**

**Oleh :
Andryan Putra W.N
1601361130**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021 M/1442 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andryan Putra W.N
NIM : 1601361130
Tempat/Tgl. Lahir : Demak, 24 Juli 1998
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "**Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa Entrepreneurship Santri**" adalah benar-benar merupakan karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 15 Juni 2021
Yang membuat pernyataan,
Tanda tangan



Andryan Putra W.N

PERSETUJUAN

Skripsi Yang berjudul : Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa *Entrepreneurship* Santri
Ditulis Oleh : Andryan Putra W.N
NIM : 1601361130
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen Dakwah
Tahun Akademik : 2019/2020
Tempat dan Tanggal Lahir : Demak, 24 Juli 1998
Alamat : Tumbang Miri, Rt. 004 Rw. 001 Desa Tumbang Miri, Kecamatan Kahayan Hulu Utara Kabupaten Gunung Mas

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 07 Juni 2021

Pembimbing I



Raden Yani Gusriani, SE., MM..
NIP 19710828 199903 2 005

Pembimbing II



Hj. Jumi Herlita, M.Sc.
NIP 19801205 201503 2 002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Syaipul Hadi, S.IP., MA
NIP 19691205 199903 1 001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa *Entrepreneurship* Santri”, ditulis oleh Andryan Putra W.N telah diujikan dalam Sidang Tim Pengaji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 21 Juli 2021

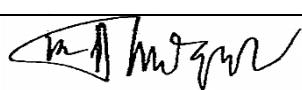
Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: 83 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Ahmad Sagir, M.Ag
NIP 19711217 199603 1 001

Tim Pengaji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd	1. 
2. Raden Yani Gusriani, SE, MM	2. 
3. Hj. Jumi Herlita, M.Sc	3. 
4. Nur Falikhah, M.Sc	4. 

ABSTRAK

Andryan Putra W.N. 2021. Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa *Entrepreneurship* Santri. Skripsi, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (1) Raden Yani Gusriani, SE., MM, dan (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc.

Kata Kunci: Manajemen, Pondok Pesantren, *Entrepreneurship*

Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru dalam operasionalnya tidak hanya fokus pada pendidikan formal saja, tetapi juga berupaya mengembangkan jiwa *Entrepreneurship* santri melalui berbagai kegiatan yang mustahil dapat berjalan dengan baik tanpa adanya manajemen. Jika penyelenggara yang dalam penelitian ini adalah Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru memahami dan mampu menerapkan manajemen secara profesional tentu saja tujuan dari pengembangan jiwa kewirausahaan para santri dapat tercapai secara efektif dan efisien.

Penelitian ini bertujuan mengetahui: 1) Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa *Entrepreneurship* Santri, dan 2) Faktor pendukung dan faktor penghambat dalam membangun jiwa *Entrepreneurship* santri di Pondok Pesantren Darul Ilmi.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi kemudian dianalisis melalui tahapan 1) reduksi data, (2) penyajian atau displai data dan (3) pengambilan kesimpulan/verifikasi.

Penelitian ini menghasilkan temuan-temuan: *Pertama*: Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam membangun jiwa *entrepreneurship* Santri dilaksanakan dengan menjalankan 4 (empat) fungsi manajemen, yaitu: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Adapun jenis kegiatan yang diselenggarakan guna membangun jiwa *entrepreneurship* santri pada Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru adalah Koperasi dan budidaya ikan air tawar. *Kedua*: Faktor pendukung dalam membangun jiwa *Entrepreneurship* santri di Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru, yaitu: kekompakan tim, keterlibatan pengurus dan pengasuh dalam kegiatan kewirausahaan, motivasi santri dan dukungan masyarakat. Sementara faktor penghambat dalam membangun jiwa *Entrepreneurship* santri di Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru, yakni: keterbatasan pembiayaan dan pengawasan yang kurang optimal.

MOTTO

“Barang siapa bertawakkal kepada Allah, maka Allah akan memberikan kecukupan padanya dan sesungguhnya Allah lah yang akan melaksanakan urusan (yang dikehendakin-Nya)” (QS. Ath-Thalaq: 3)

“Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang memiliki ilmu pengetahuan.” (Al-Mujadillah: 11)

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba`	B	Be
ت	Ta`	T	Te
ث	Şa`	Ş	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	Ⴣ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Şad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	Đ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	Ț	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ڙ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha`	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya`	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta‘aqqidīn</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

C. Tā’marbūtah

- Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karamah al auliyā'</i>
---------------	---------	---------------------------

- Apabila ta’marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

D. Vokal Pendek

ـ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـ	Faṭhah	Ditulis	<i>A</i>
ـ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	<i>ā – jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya’mati يسعى	Ditulis	<i>ā - yas ‘ā</i>
3	Kasrah + ya’mati كريمة	Ditulis	<i>ī – karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	<i>ū - furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati يَمِّيْتُمْ	Ditulis	ai – <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قَوْلُمْ	Ditulis	au – <i>Qaulun</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a 'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>u 'iddat</i>
لَئِنْ شَكْرَتْمَ	Ditulis	<i>la 'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

- Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

الْفُرْقَانُ	Ditulis	<i>al - Qur'ān</i>
الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al - Qiyās</i>

- Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as - Samā'</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy - Syams</i>

I. Penelitian Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

ذُوِي الْفَرْوَضِ	Ditulis	<i>Žawīl al - furūd</i> atau <i>Žawīl - furūd</i>
أَهْلُ السُّنْنَةِ	Ditulis	<i>ahl as - sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ
سَلِّيْدِ مُحَمَّدٍ وَعَلَى أَلِيهِ وَصَاحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمْلَأْ بَعْدَ

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, peneliti merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa *Entrepreneurship Santri*”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar stara satu Manajemen Dakwah, pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Peneliti menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Sagir, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Syaiful Hadi, S.I.P., MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.

3. Ibu Raden Yani Gusriani, SE., MM selaku pembimbing I dan Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan dan koreksi dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini.
4. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
5. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
6. Orang tua dan seluruh keluarga, serta sahabat-sahabat yang telah memberikan semangat, bimbingan dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya peneliti berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut peneliti berdoa semoga Allah SWT berkenan membendasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. *Aamiin Ya Robbal 'Alamin.*

Banjarmasin, Juni 2021

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	vii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Sistematika penelitian	14
BAB II KAJIAN TEORI.....	15
A. Manajemen	15
1. Pengertian Manajemen.....	15
2. Fungsi Manajemen	17
3. Karakteristik Manajemen Islam	20
B. Kewirausahaan	23
1. Pengertian Kewirausahaan	23
2. Nilai-Nilai Kewirausahaan.....	25
3. Karakteristik Kewirausahaan	28
4. Faktor-Faktor Pendorong dan Penghambat Kewirausahaan	30
C. Pondok Pesantren	33
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	41
B. Lokasi Penelitian	41
C. Subjek dan Objek Penelitian	42
D. Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data	43
F. Analisis Data	45
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	46

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Hasil Penelitian	49
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Darul Ilmi.....	49
2. Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa <i>Entrepreneurship</i> Santri	68
3. Faktor pendukung dan faktor penghambat dalam membangun jiwa <i>Entrepreneurship</i> santri di Pondok Pesantren Darul Ilmi	82
B. Pembahasan.....	85
1. Manajemen Pondok Pesantren Darul Ilmi dalam Membangun Jiwa <i>Entrepreneurship</i> Santri	85
2. Faktor pendukung dan faktor penghambat dalam membangun jiwa <i>Entrepreneurship</i> santri di Pondok Pesantren Darul Ilmi	97
BAB V PENUTUP.....	101
A. Simpulan.....	101
B. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	103
LAMPIRAN.....	106

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru	59
Tabel 2. Perencanaan Kegiatan Kewirausahaan	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Darul Ilmi	67
Gambar 2. Koperasi pada Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru.....	75
Gambar 3. Struktur Pengurus Koperasi Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru.....	76
Gambar 4. Kolam Budidaya Ikan Air Tawar Pondok Pesantren Darul Ilmi Banjarbaru .	79