

**MANAJEMEN STRATEGI TAMAN PENDIDIKAN ALQURAN
JAMI'ATUS SHIBIYAN KECAMATAN KUSAN HULU
TANAH BUMBU**

SKRIPSI

**OLEH :
ZULKIPLI
180104030070**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021 M / 1443 H**

**MANAJEMEN STRATEGI TAMAN PENDIDIKAN AL QURAN
JAMI'ATUS SHIBIYAN KECAMATAN KUSAN HULU
TANAH BUMBU**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial (S.Sos)
Dalam Bidang Manajemen Dakwah**

**Oleh
Zulkipli
180104030070**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2021 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zulkipli
NIM : 180104030070
Tempat ,Tanggal Lahir : Binawara, 08 November 2001
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Jurusan : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Manajemen Strategi Taman Pendidikan Al-Qur’an Jami’atus Shibiyah Kecamatan Kusan Hulu, Tanah Bumbu” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan hasil karya saya atau merupakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini saya buat dengan sesungguhnya.

Tanah Bumbu, 30 Agustus 2021
Yang membuat pernyataan,



Zulkipli
NIM. 180104030070

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Strategi Taman Pendidikan Alquran Jami'atus Shibiyah Kecamatan Kusan Hulu Tanah Bumbu** ditulis oleh Zulkipli, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

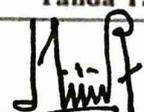
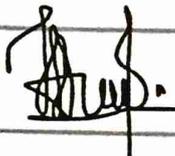
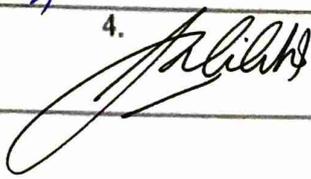
Hari : Kamis

Tanggal : 27 Januari 2022

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **A+ (93)**



Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. Mahmud Yusuf, M.SI.	1. 
2. Anggota Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	2. 
3. Anggota Restu Khaliq, MM	3. 
4. Anggota Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4. 

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategi Taman Pendidikan Al-Qur'an Jami'astus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu Tanah Bumbu.

Ditulis Oleh : Zulkipli

NIM : 180104030070

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Prodi : Manajemen Dakwah

Alamat Sekarang : Jl. Citrawati, No. 30, Komplek Pandu, Kecamatan Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 27 Desember 2021

Pembimbing I



Dra. St. Rahmah, M.Ag
NIP. 196802121993032005

Pembimbing II



Restu Khaliq, MM
NIP. 198602142015031003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Restu Khaliq, MM
NIP. 198602142015031003

ABSTRAK

Zulkipli: 180104030070. *Manajemen Strategi Taman Pendidikan Alquran Jami'atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu, Tanah Bumbu, 2021*. Skripsi, Progran Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Pembimbing: Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag dan Restu Khaliq, MM.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Taman Pendidikan Alquran.

Skripsi ini berjudul Manajemen Strategi Taman Pendidikan Alquran Jami'atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu, Tanah Bumbu. Skripsi ini disusun dengan latar belakang ketertarikan penulis terhadap manajemen strategi dalam memenuhi finansial TPA yang berpengaruh terhadap honor guru pengajar dan pendanaan operasional pada Taman Pendidikan Alquran.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana sistem manajemen strategi dalam memenuhi kebutuhan finansial Taman Pendidikan Alquran serta faktor yang menjadi penunjang dan penghambat strategi dalam memenuhi finansial.

Penelitian ini berlokasi di Desa Binawara, Kecamatan Kusan Hulu, Kabupaten Tanah Bumbu, dengan subjek seorang kepala pengurus TPA, dan objeknya terkait dengan manajemen strategi pemenuhan finansial. Jenis Penelitian ini adalah penelitian kualitatif yang terjun langsung ke lapangan (*Field research*) dengan pendekatan deskriptif. Untuk memperoleh data maka penulis menggunakan teknik wawancara, observasi, dan juga dokumentasi. Kemudian data tersebut diolah melalui teknik analisis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi pemenuhan finansial Taman Pendidikan Alquran masih kurang karena tidak memiliki strategi khusus, hal ini ditinjau dari strategi *crowdfunding fundraising*. Bahwa dari aspek tersebut yaitu pada proses pendanaan yang dinilai masih kurang baik berdasarkan hasil wawancara kepada informan kepala pengurus TPA Jami'atus Shibiyan maupun tenaga guru pengajar. Adapun faktor pendukung di TPA Jami'atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu adalah, dana dari pemerintah desa, donatur tetap, dan masyarakat sekitar yang berperan penting dalam hal pemberian dana serta memeberikan masukan dan saran terhadap TPA. Kemudian faktor yang menjadi penghambat di TPA Jami'atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu. *Pertama*, mekanisme pencairan pendanaan dari pemerintah yang lambat masuk. *Kedua*, keterbatasan skill SDM yang dimiliki TPA Jamii'atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu.

Saran yang ingin disampaikan penulis dalam skripsi ini ialah: hendaknya pemerintah agar lebih memperhatikan pada lembaga ini, serta untuk pihak pengelola TPA agar dapat menerima masukan-masukan dari luar yang sifatnya membangun, seperti membuat tim-tim khusus, program khusus pengumpulan dana, dan juga strategi-strategi yang lebih khusus.

MOTTO

**“Semua Yang terlintas dalam pikiran,
kemungkinan akan terjadi dimasa yang akan
mendatang”**

(H.Muhammad Mabrut, Lc)

**“Bermimpilah dalam hidup, jangan hidup dalam
mimpi”**

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Ucapan terima kasih tertinggi kepada Allah SWT, berkat karunia-Mu hamba dapat menyelesaikan tugas akhir setelah empat tahun berjuang di perantauan. Ucapan beribu syukur atas segala pertolongan Mu dan segala nikmat yang telah Engkau limpahkan.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada banyak kalangan yang telah berperan dan memotivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dan teruntuk kedua orang tua yang begitu penulis penulisingi (Ayahku Marwan dan Ibuku Norlinah), yang selalu mendoakan dan memberi dukungan kepada Penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, serta kasih penulisingnya yang tidak bisa Penulis gambarkan betapa besarnya.

Untuk saudara penulis yang penulis penulisingi, Supiani, Mawariah, Akhmad Nurul Fahmi, dan Mariadi yang begitu banyak membantu dalam proses ini hingga sampai ke titik sekarang yang selalu memberi do'a dan support kepada penulis. Hanya ini yang dapat penulis persembahkan, maaf karena selama ini masih belum bisa menjadi adik yang terbaik untuk kakak dan selalu menyusahkan kakak. Terima kasih juga untuk seluruh keluarga ku yang sudah mendoakan ku selama menuntut ilmu diperantauan.

Untuk dosen penasehat dan pembimbing penulis, Ibu Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag dan Bapak Restu Khaliq, SE, MM serta seluruh dosen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman tanpa mengenal lelah. Semoga selalu di rahmati Allah dan mendapatkan keberkahan serta di berikan balasan kebaikan yang tak terhingga.

Teruntuk guru-guru penulis yang telah mengajarkan kepada penulis tentang betapa pentingnya adab sebelum ilmu, pesan ini akan penulis ingat selalu dari guru-guru yang sudah mengajarkan hal tersebut. Semoga mereka mendapatkan kebahagiaan baik didunia maupun di akhirat.

Untuk teman teman seperjuangan Manajemen Dakwah angkatan 2018 yang sudah penulis anggap seperti keluarga sendiri, yang sudah menemani penulis hampir setiap hari selama menuntut ilmu di Kampus UIN Antasari Banjarmasin. Semoga ilmu yang sudah kita dapat selama berkuliah dapat bermanfaat untuk diri kita sendiri dan masyarakat dan semoga ilmu yang kita dapat di berkahi oleh Allah. Tak lupa juga teman-teman ku yaitu teman sejak awal kuliah yaitu Fathur Rahman, Alwy Aji Maskur dan Firman Hasby yang terkumpul di dalam grup ngawur, semoga kita dapat berkomunikasi meskipun sudah sama-sama sukses.

Kepada teman-temanku dari Asrama Bersujud 3 Tanah Bumbu terutama kepada kakak senior, teman seangkatan dan adik-adik tingkat yang telah

mengajarkan penulis semua arti sebuah kebersamaan dimana kita di ajarkan hidup di kota orang tanpa ada keluarga di situlah aku menemukan teman baru dan keluarga baru yang baik dan selalu saling membantu setiap ada kesulitan, kita semua di kumpulkan dari berbagai suku mulai yang dominan suku bugis, banjar, jawa, dan madura semua itu disatukan dalam asrama bersujud sehingga kami sudah merasakan suka, duka, sedih, bahagia, lucu, dan berbeda pendapat, semua itu tidak akan bisa kami lupakan kenangan selama di asrama ini menjadi memori yang bisa di ceritakan kisah-kisah keseharian kami di asrama selama jadi perantau demi sebuah gelar.

Terimakasih untuk kampus tercinta UIN Antasari Banjarmasin terkhusus Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, terima kasih sebanyak-banyaknya untuk semua ilmu, pelajaran, serta pengalaman yang sudah diberikan kepada penulis. Banyak hal yang tidak mungkin dapat terlupakan selama penulis berkuliah disini. Susah dan senang menjadi saksi perjuangan selama menuntut ilmu di kampus tercinta ini. Semua akan tersimpan dalam kenangan yang tentu saja akan teringat sampai selamanya.

Terima kasih juga untuk keluarga besar Taman Pendidikan Alquran Jami'atus Shibiyah beserta kepala madrasah dan guru-guru. Tanpa bantuan kalian penulis tidak akan dapat menyelesaikan skripsi ini.

Kemudian juga terimakasih kepada diri sendiri yang sudah berhasil dan mampu bertahan untuk terus bangkit, terpuruk, kemudian bangkit kembali. Melanjutkan perjuangan sehingga sampai di titik ini dan sudah bisa menjawab pertanyaan orang-orang "Besok aku sidang"

Dan yang terakhir teruntuk mu, seseorang yang akan menjadi pelengkap takdirku. Meski untuk sementara kita terpisah jarak, waktu, dan ruang semesta. Semoga kita selalu dipeluk oleh do'a yang sama ☺.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Fenomena Konsonan Bahasa Arab yang ada dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 atau No. 1887 dan No. 0543 atau No. 1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut.

- | | |
|------------|------------|
| 1. ا : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ‘ |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : H | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. ه : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : ‘ |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y |
| 15. ض : Dh | |

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang: Āatauā

2. Kasrah Panjang: Īatauī
3. Dhammah Panjang: Ūatauū
4. Aw: أ
5. Ay: أى

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap. Misalnya: ربنا ditulis *rabbānā*.
2. Vokal panjang (mad);
Fathah (baris di atas) di tulis **ā** *kasrah* (baris di bawah) di tulis **ī**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: الفارعة ditulis *alqâri 'ah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihûn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)
 Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الكافرون ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرجال ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' *marbûthah* (ة)
 Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: البقرة ditulis *al-baqarah*.
 Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: زكاة المال ditulis *zakât al-mâl*,
 atau النساء سورة ditulis *sûrat an-Nîsâ`*.

Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya: هو خير
 الرازقين ditulis *huwakhairar-Râziqîn*.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ
سَيِّدِ وَمَوْلَا مُحَمَّدٍ, وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ . أَمْلَبَعْدُ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha penyayang, segala Puji bagi Allah, Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tidak lupa kita haturkan kejunjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga, kerabat dan sahabat beliau

Alhamdulillah segala puji dan syukur kita panjatkan keharibaan Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi Taman Pendidikan Alquran Jami’atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu, Tanah Bumbu” ini dengan baik, demi tercapainya gelar Sarjana Sosial (S. Sos), di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini penulis sadar bahwa dalam setiap proses nya banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi dan lain sebagainya. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin

2. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA yang telah menyetujui desain proposal skripsi ini dan memberikan surat izin riset untuk keperluan penelitian.
3. Ibu Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag, selaku pembimbing I sekaligus Dosen Penasehat Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi mengenai penyusunan konsep dan materi skripsi ini sejak awal hingga akhir.
4. Bapak Restu Khaliq, MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, dan pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan serta koreksi dalam penelitian ini
5. Para dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada peneliti, dan tenaga kerja beserta para staff yang banyak memberikan bantuan pelayanan administrasi selama kuliah hingga berakhir penyusunan skripsi
6. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan
7. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan
8. Kepada Ustadz Aswadi Syukur selaku kepala Taman Pendidikan Alquran Jami'atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu beserta para guru dan staff

yang telah memberikan izin Penelitian serta bersedia memberikan informasi dan data-data yang diperlukan penulis dalam penyusunan skripsi ini di Taman Pendidikan Alquran Jami'atus Shibiyan Kecamatan Kusan Hulu sehingga berjalan dengan lancar.

9. Untuk kedua orang tua yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan semangat serta pengorbanan, serta saudara-saudara dan keluarga yang juga selalu memberikan motivasi dan dukungan dari awal sampai berakhir nya perkuliahan ini
10. Untuk teman-teman seperjuangan Jurusan Manajemen Dakwah 2018 yang selalu saling menyemangati baik dalam menyelesaikan perkuliahan maupun penyelesaian skripsi ini
11. Untuk semua pihak yang telah berpartisipasi serta memberikan motivasi, bantuan serta dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan motivasi semoga mendapatkan pahala dan kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Akhirnya dengan mengharap ridho dan karunia-Nya semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Aamiin ya Rabbal'Alamiin

Banjarmasin, Juni 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Signifikansi/Kegunaan Penelitian	5
E. Definisi Operasional.....	6
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Sitematika Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Manajemen Strategi	11
1. Pengertian Manajemen Strategi	16
2. Strategi Umum (<i>Corporate Strategy</i>).....	17
3. Manajemen Strategi dalam Islam.....	20
4. Fungsi Manajemen Strategi.....	20
5. Manfaat Manajemen Strategi	21
6. Strategi (Pengelolaan) Finansial Pendanaan Pendidikan	24
B. Taman Pendidikan Alquran.....	30
1. Definisi Taman Pendidikan Alquran.....	30
2. Strategi yang di terapkan pada TPA.....	32
3. Permasalahan yang dihadapi oleh Taman Pendidikan Alquran dan solusinya.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	39
B. Subjek dan Objek Penelitian	40
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Data dan Sumber Data	40

E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Analisis Data	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
A. Hasil Penelitian	46
1. Gambaran Lokasi	47
B. Penyajian Data	53
1. Manajemen Strategi Pemenuhan Finansial Taman Pendidikan Alquran.....	53
2. Faktor Penunjang dan Penghambat Pemenuhan Finansial Pada Taman Pendidikan Alquran Jami'atus Shibiyan	65
C. Pembahasan.....	67
1. Strategi Pemenuhan Finansial	67
2. Faktor Penunjang dan Penghambat	77
BAB V PENUTUP	84
A. Simpulan	84
B. Rekomendasi.....	85
DAFTAR PUSTAKA	86
DAFTAR LAMPIRAN	89

DAFTAR TABEL

TABEL 3.1 Pemasok Dana TPA	43
TABEL 3.2 Data Jumlah Santri.....	43

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 5.1 Bangunan TPA	91
GAMBAR 5.2 Laporan Dana Bantuan BOP Pemerintah	92
GAMBAR 5.3 Wawancara Narasumber.....	94