

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PROGRAM
KOTABARU MAKMUR PADA BAZNAS KABUPATEN KOTABARU**

SKRIPSI

**OLEH
RATIH AYU PERMATA**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2022 M/1443 H

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PROGRAM
KOTABARU MAKMUR PADA BAZNAS KABUPATEN KOTABARU**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

**untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Ratih Ayu Permata

1601160347

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ratih Ayu Permata
NIM : 1601160347
Tempat/Tgl. Lahir : Kotabaru, 25 Januari 1998
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 19 Januari 2022

Yang membuat Pernyataan,

A 1000 Rupiah revenue stamp (Meterai Tempel) with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text "REPUBLIK INDONESIA", "1000", "METERAI TEMPEL", and the serial number "7343FAJX574027998".

Ratih Ayu Permata

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Dana Zakat Produktif melalui
Program Kotabaru Makmur pada BAZNAS
Kabupaten Kotabaru

Ditulis oleh : Ratih Ayu Permata

N I M : 1601160347

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2022

Tempat dan tanggal lahir : Kotabaru, 25 Januari 1998

Alamat : Jl. Cendana 2A Banjarmasin Utara No 21

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN
Antsari Banjarmasin.

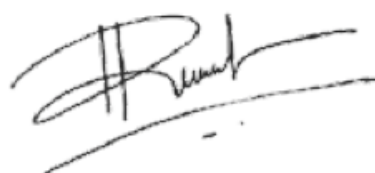
Banjarmasin, 19 Januari 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi S1 Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Pembimbing



Annisa Sayyid, M.SI
NIP 198305262011012007



Rohana Faridah, S.E., M.M.
NIP 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Pengelolaan Dana Zakat Produktif melalui Program Kotbaaru Makmur pada BAZNAS Kabupaten Kotabaru”, ditulis oleh Ratih Ayu Permata, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 28 Januari 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: Baik Sekali (B+)

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni M.Ag.
NIP 19630417199102 1001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Sukarni, M.Ag. (Ketua)	1. 
2. Rohana Faridah, S.E, M.M. (Anggota)	2. 
3. Muhammad Noval, S.E.I.,M.Si (Anggota)	3. 
4. Muhammad Fahrudin, M.E (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Ratih Ayu Permata. 2022. *Pengelolaan Dana Zakat Produktif melalui Program Kotabaru Makmur pada BAZNAS Kabupaten Kotabaru*, Skripsi Jurusan, Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : Rohana Faridah. S.E., M.M.

Kata Kunci: Pengelolaan Dana Zakat Produktif pada BAZNAS

Latar belakang penelitian ini ialah pengelolaan dana zakat produktif yang dikelola oleh Badan Amil Zakat Nasional yang terletak di kabupaten Kotabaru. Permasalahan yang sering dihadapi oleh Negara-negara berkembang adalah masalah ekonomi seperti halnya masalah kemiskinan dan pengangguran. Mayoritas penduduk Kabupaten Kotabaru beragama Islam, sehingga banyak zakat yang akan diterima dengan demikian harapan kita adalah jumlah kemiskinan di Kotabaru berkurang. Namun fakta yang ditemukan peneliti menunjukkan bahwa masih banyak masyarakat dalam kategori miskin. Sehingga dapat disimpulkan bahwa zakat di Kabupaten Kotabaru belum dikelola secara optimal, sehingga belum mampu mengentaskan kemiskinan secara nyata. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan dana zakat produktif.

penelitian ini ialah dengan merujuk hasil penelitian pengelolaan dana zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Kotabaru sebaiknya lebih berinovasi atau mengadakan sosialisasi ke masyarakat pada BAZNAS di Kabupaten Kotabaru. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*). Metode penelitian yang digunakan yaitu metode penelitian kualitatif, penulis memperoleh data secara langsung terkait objek penelitian melalui wawancara. Teknik analisis data yang digunakan deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian ini dapat ditarik simpulan oleh penulis bahwa pengelolaan dana zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotabaru sudah berjalan dengan baik. Pengaruh dana zakat produktif terhadap pendapatan usaha memang diakui oleh mustahik sangat berpengaruh, dimana dengan adanya dana tersebut dapat meningkatkan pendapatan, serta membantu dalam masalah perekonomian masyarakat. usaha yang dijalankan mustahik menjadi lancar dengan penambahan modal usaha.

MOTTO

“Manusia itu layaknya buku, dan beberapa dari mereka membuat kita takjub
dengan isinya”

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Kerluarga tercinta dan orang-orang tersayang yang tiada hentinya selalu mendo'akan dan memberikan nasehat-nasehat kepadaku agar senantiasa bersemangat dan tak kenal menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini.

Rasa hormat dan terimakasih yang tak terhingga untuk pembimbing tugas akhirku Ibu Rohana Faridah, S.E, M.M, Terimakasih banyak yang sudah membantu dan memperbaiki kesalahan serta senantiasa mempermudah urusanku hingga akhirnya aku bisa menyelesaikan skripsi ini.

Serta saya ucapkan kepada dosen-dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam yang sudah selama ini mengajarku dan memberikan ilmunya untuku jasa kalian akan selalu kukenang dihati ini. Semoga Allah SWT selalu melindungi bapak dan ibu sekalian. Semoga ilmu yang saya dapat selama berada di dunia perkuliahan ini dapat menjadikan saya insan yang berguna dan bermanfaat untuk orang sekitar saya bisa berharga di dunia maupun di akhirat Aamiin ya Rabbal Aalamin.

Juga buat teman teman Lokal E Angkatan 2016

Perbankan Syariah dan teman teman fakultas-fakultas lain terimakasih atas dukungan kalian yang sudah ada untuku dan untukmu yang selalu menemaniku selama ini untuk berjuang bersamadari awal hingga akhir ini.

Terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1998 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ḥa'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	a'in	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	K	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	M	We
ه	ha’	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

ao. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-quddūs</i>

III. Ta’marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>jāmi’ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap alam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal Pendek

َ	Fathah	ditulis	A

ُ	Kasrah	ditulis	I

ُ	Dammah	ditulis	U

شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri’a

ينطق	Dammah	Ditulis	yanṭiqu
------	--------	---------	---------

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	ā kāmilah
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	ā ṣallā
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	ī syadīd
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	ū ṣudūṭ

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai Ruwa'idun
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au wa fir'auna zi al-autād

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	Ditulis	a'antum asyaddu khalqan
----------------	---------	-------------------------

VII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

القران	Ditulis	al-Qur'ān
الكتاب	Ditulis	al-kitāb

b. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	aṣ-ṣubḥu
الساهرة	Ditulis	as-sāhirah

IX. Penulisan kata-kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بروالدين	Ditulis	birru al-wālidaini
إذا الشمس	Ditulis	Iza asysyamsu

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT Yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian dengan judul “Pengelolaan Dana Zakat Produktif melalui Program Kotabaru Makmur pada BAZNAS Kabupaten Kotabaru”. Penulisan skripsi ini di ajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan Strata 1 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Dalam penulisan ini tidak terlepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat, dan saran serta kerjasama dari berbagai pihak, khususnya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan, baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh sebab itu. Sudah sepatutnya penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Annisa Sayyid, M.SI dan Yusuf Ansyahri, SE, ME. selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Rohan Faridah, S.E, M.M selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
4. Seluruh dosen dan karyawan-karyawati Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis menjadi mahasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
5. Keluarga tercinta, terimakasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayang tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 19 Januari 2022

Penulis,

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to read 'Ratih Ayu Permata'.

Ratih Ayu Permata

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PROGRAM KOTABARU MAKMUR PADA BAZNAS KABUPATEN KOTABARU.....	i
PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF MELALUI PROGRAM KOTABARU MAKMUR PADA BAZNAS KABUPATEN KOTABARU.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xviii
DAFTAR ISI.....	xx
DAFTAR TABEL.....	xxiii
DAFTAR GAMBAR.....	xxiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi Operasional.....	11
F. Penelitian Terdahulu.....	13
G. Sistematika Pembahasan.....	15
BAB II LANDASAN TEORI PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF	17
A. Pengelolaan.....	17
1. Definisi Pengelolaan / Manajemen.....	17
B. Pengelolaan Dalam Islam.....	27
C. Zakat dan Zakat Produktif.....	28
D. Kotabaru Makmur.....	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	42
B. Lokasi Penelitian.....	43
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	43
D. Data dan Sumber Data.....	44
E. Metode Pengumpulan Data.....	45
F. Teknik Pengolahan Data.....	46
G. Tahapan Penelitian.....	47
1. Tahap Pendahuluan.....	47

3. Tahap Pengolahan.....	48
4. Analisis Data.....	49
BAB IV ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN.....	76
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	76
1. Gambaran Singkat BAZNAS Kabupaten Kotabaru.....	76
2. Visi dan Misi.....	82
3. Struktur Organisasi Pengurus BAZNAS KOTABARU.....	83
B. Penyajian Data.....	83
C. Analisis Data dan Hasil Penelitian.....	93
BAB V PENUTUP.....	106
A. Simpulan.....	106
B. Saran-saran.....	107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Penerimaan 2016-2020.....	90
Tabel 4.2 Rencana Penyaluran Berdasarkan Program.....	90