

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGHADAPI ERA 4.0 DI SMAN
1 MANTEWE DI DESA SUKADAMAI KECAMATAN MANTEWE
KABUPATEN TANAH BUMBU**

**OLEH
SITI KOMARIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/ 1443 H**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGHADAPI ERA 4.0 DI SMAN
1 MANTEWE DI DESA SUKADAMAI KECAMATAN MANTEWE
KABUPATEN TANAH BUMBU**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

**Siti Komariah
170102050823**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS TARBIYAH
DAN KEGURUAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Siti Komariah
Nim : 170102050823
Tempat/ Tgl. Lahir : Rejosari, 09 Juli 1999
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan.

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 14 Maret 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Siti Komariah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Sekolah Dalam Menghadapi Era 4.0 di SMAN 1 Mantewe Desa Sukadamai Kecamatan Mantewe Kabupaten Tanah Bumbu.

Disusun Oleh : Siti Komariah

NIM : 170102050823

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata 1 (S-1)

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Rejosari, 09 Juli 1999.

Alamat : Jl. Raya Transmigrasi km 42 Dusun I, Desa Rejosari Rt 05 Rw 02 Kecamatan Mantewe Kabupaten Tanah Bumbu.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Februari 2022

Pembimbing
Konten dan Metodologi

Dr. Hj. Suraijjah, M.Pd
NIP. 196702181994032001

Pembimbing
Bahasa dan Teknik Penulisan

Dr. Riinawati, M.Pd
NIP.198605032019032000

Mengetahui:
Kepala Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 19690221994031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Sekolah Dalam Menghadapi Era 4.0 di SMAN
1 Mantewe Desa Sukadamai Kecamatan Mantewe Kabupaten Tanah Bumbu,
ditulis oleh Siti Komariah, NIM. 170102050823, telah diajukan dalam Sidang Tim
Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin
Tanggal : 21 Februari 2022
Dinyatakan : LULUS
Nilai : 78,0 (B+)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin.



Dr. H. Hamdan, M.Pd
196604051993031005

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd (ketua)	
2. Dr. Riinawati, M.Pd (Anggota)	
3. Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	

ABSTRAK

Siti Khomariah. *Peran Kepala Sekolah Dalam Menghadapi Era 4.0 di SMAN 1 Mantewe Desa Sukadamat Kecamatan Mantewe Kabupaten Tanah Bumbu.* Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing Konten dan Metodologi: Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd dan Teknik Penulisan dan Bahasa Dr. Riinawati, M.Pd.

Kata Kunci: Era 4.0 (revolusi pendidikan 4.0), Sekolah Menengah Atas.

Dalam penelitian kualitatif ini, fokusnya adalah tujuh strategi peran kepala sekolah SMAN 1 di kecamatan Mantewe kabupaten Tanah Bumbu Kalimantan Selatan. Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah SMA yang diteliti siap bersaing dan siap menghadapi era 4.0.

Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Mantewe, strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah SMAN 1 Mantewe sudah berlangsung sesuai dengan kebutuhan dunia pendidikan. Beberapa strategi yang digunakan SMAN 1 Mantewe di kabupaten Tanah Bumbu provinsi Kalimantan selatan dalam menyelaraskan pendidikan dengan tuntutan era 4.0 yaitu kepala sekolah SMAN 1 Mantewe yang diteliti mempunyai strategi yang akan meningkatkan mutu sarana dan prasarana kepala sekolah di dasarkan pada kebutuhan pendidikan (di era 4.0).

Prasarana yang berstandar dan peningkatan kompetensi guru di fokuskan pada era 4.0 (revolusi pendidikan), strategi kepala sekolah SMAN 1 Mantewe tersebut selaras dengan program meningkatkan mutu pendidikan di era globalisasi Indonesia 4.0 untuk menciptakan lulusan yang kompeten dan siap bersaing.

Tujuan penelitian ini merupakan untuk mengetahui peran kepala sekolah dalam menghadapi era 4.0 yang dilaksanakan di SMAN 1 Mantewe terkhusus pada kepemimpinan. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Proses analisis data dalam penelitian ini menggunakan mereduksi seluruh data hasil observasi, wawancara dan dokumentasi yang berhubungan dengan peran kepala sekolah dalam menghadapi era 4.0 di SMAN 1 Mantewe. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah dan guru-guru di SMAN 1 Mantewe. Objek dalam penelitian ini adalah meneliti tentang peran kepala sekolah dalam menghadapi era 4.0 di SMAN 1 Mantewe.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
SURAT PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
MOTTO	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Definisi Operasional	9
E. Alasan Memilih Judul	10
F. Signifikasi Penelitian	11
G. Penelitian Terdahulu	12
H. Sistematika Penulisan	13

BAB II LANDASAN TEORI

A. Peran Kepala Sekolah	16
B. Era 4.0	29

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	32
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Subjek dan Objek Penelitian	35
D. Jenis dan Sumber Data	35
E. Teknik Pengumpulan Data	36
F. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....	39
G. Prosedur Penelitian.....	40

BAB IV	LAPORAN HASIL PENELITIAN	
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	43
	B. Penyajian data	53
	C. Analisis Data	81
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan	85
	B. Saran-Saran	86

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah.....	91
LAMPIRAN II	: Instrumen Penelitian.....	92
LAMPIRAN III	: Transkrip Wawancara Verbatim.....	93
LAMPIRAN IV	: Surat Keterangan Dosen Pembimbing	96
LAMPIRAN V	: Catatan Seminar Proposal Skripsi.....	98
LAMPIRAN VI	: Surat Seminar Proposal.....	100
LAMPIRAN VII	: Surat Izin Riset dari Fakultas Tarbiyah	101
LAMPIRAN VIII	: Surat Izin Riset dari Kantor Dinas Pendidikan dan Kebudayaan.....	105
LAMPIRAN IX	: Surat Selesai Riset dari SMAN 1 Mantewe.....	106
LAMPIRAN X	: Dokumentasi Penelitian.....	107

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Matriks, Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	38
TABEL II	: Data Kepala Sekolah SMAN 1 Mantewe.	43
TABEL III	: Struktur Organisasi Sekolah.....	46
TABEL IV	: Data Keadaan Guru SMAN 1 Mantewe	47
TABEL V	: Data Keadaan Tata Usaha	48
TABEL VI	: Data Peserta didik	49
TABEL VII	: Data Sarana dan Prasarana	51
TABEL VIII	: Data Gambaran Informan.....	53

KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ، وَالصَّلَاةُ
وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ.

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah swt., atas rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Peran Kepala Sekolah dalam Menghadapi Era 4.0 di SMAN 1 MANTEWE**”. Sholawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik umat muslim, Nabi Muhammad SAW beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqomah mengikuti petunjuk beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari bahwa pembuatan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dorongan serta motivasi dari berbagai pihak, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, maka dengan segala kerendahan hati yang tulus penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.
3. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan bimbingan, masukan, saran dan nasihat dalam penyusunan skripsi.

4. Ibu Dr. Riinawati, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan bimbingan. Masukan, saran dan nasihat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Fahmi Riady, S.Th.I,M.Si. selaku Dosen Pembimbing Nasihat Akademik yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan bimbingan, memberikan arahan, masukan dan saran selama masa perkuliahan serta memberikan nasihat-nasihat hingga penulis sampai pada tahap penyusunan skripsi.
6. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, SS, M. Hum dan Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Ahmad Syawqi, S. Ag, S. IP, M. Pd, yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam kepentingan studi maupun dalam penyusunan skripsi ini.
7. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
8. Bapak Jamalluddinoor, selaku Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Mantewe, guru-guru dan staf tata usaha, beserta semua informan dalam pelaksanaan penelitian dan membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.
9. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar yang dapat diutarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu dibalas oleh Allah swt dengan balasan berlipat ganda. Penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah SWT. dan mendapatkan limpahan dari-Nya, Aamiin Ya Rabbal Alamiin.

Banjarmasin, 22 Februari 2022

Penyusun

Siti Khomariah

NIM. 170102050823

KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan penulis nikmat sehat yang luar biasa, dan atas izin serta dengan kebesaran-Nya lah sehingga saat ini penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Kepala Sekolah dalam Menghadapi Era 4.0 pada SMAN 1 Mantewe Desa Sukadamai Kecamatan Mantewe Kabupaten Tanah Bumbu”** dan shalawat serta salam tidak lupa selalu kita haturkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW yang insya Allah kita akan mendapatkan syafaat beliau di hari akhirat nanti Aamiin yaa Rabbal’alamin.

Dengan ini saya persembahkan tugas akhir ini dan rasa terima kasih saya ucapkan untuk:

1. Ya Rabb-ku Allah SWT, yang telah memberikan nikmat Islam, Iman, Sehat, dan beribu-ribu nikmat lainnya.
2. Nabi Muhammad Saw yang telah memberikan cahaya islam ke muka bumi ini.
3. Kepada kedua orang tua yang saya sayangi Ayahanda Kaderi dan ibunda Kartini tercinta yang senantiasa memberikan kasih sayang, memberikan doa-doa di setiap langkahku dan memberikan semangat motivasi hidupku.
4. Adikku Hidayatul April Lia Thanks for your motivated and your pray.
5. Minanu Rohman yang selalu sabar menunggu dan support sampai skripsi
6. Teman-teman seperjuangan jurusan manajemen pendidikan islam lokal A 2017 yang telah memberikan motivasi dan support.

MOTTO

"If you don't go after what you want, you'll never get it. And if you don't ask, you'll never get answer And if you don't move forward, you'll be in the same place."

(Jika kamu tidak mengejar apa yang kamu inginkan, maka kamu tidak akan pernah mendapatkannya. Jika kamu tidak pernah bertanya, maka kamu tidak akan pernah mendapat jawaban. Dan jika kamu tidak melangkah untuk maju, maka kamu akan tetap berada di tempat yang sama.)