# MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK DI PONDOK PESANTREN NURUL HIJRAH JORONG

#### **SKRIPSI**

#### OLEH RIZKY AMALIA MUSTAFA 170103030054



# UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN 2022 M/1443 H

# MANAJEMEN PEMBINAAN AKHLAK DI PONDOK PESANTREN NURUL HIJRAH JORONG

#### **SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial Manajemen Dakwah

> Oleh Rizky Amalia Mustafa 170103030054



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH BANJARMASIN 2022 M/1443 H

# PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama

: Rizky Amalia Mustafa

NIM

: 170103030054

Tempat Tanggal Lahir

: Tanah Laut, 27 Oktober 1999

Program Studi

: Manajemen Dakwah

Fakultas

: Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul " Manajemen Pembinaan Akhlak di Pondok Pesantren Jorong" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan dengan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan plagiasi. Saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 13, Desember, 2021

Yang membuat pernyataan

Rizky Amalia Mustafa

# PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul

: Manajemen Pembinaan akhlak di Pondok Pesantren

Nurul Hijrah Jorong

Di tulis oleh

: Rizky Amalia Mustafa

NIM

: 170103030054

Jurusan/Prodi

: Manajemen Dakwah

Tahun Akademik

: 2021

Alamat

: Jalan Dusun Bumi Aasri. RT. 008 RW. 002 Desa Jilatan

Alur Kecamatan Batu Ampar, kabupaten Tanah Laut.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Banjarmasin, 13, Desember 2021

Pembimbing I

Anita Ariani, S.Ag, M. Pd.i

NIP: 197603062005012008

Pembimbing II

Devi Novivanti, SE,. M.M

NIP: 198701252015032003

Mengetahui

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Banjarmasin

UKINDON STREET, MN

NIP: 198602142015031003

#### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul Manajemen Pembinaan Akhlak di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong di tulis oleh Rizky Amalia Mustafa telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada :

Hari: Senin

Tanggal: 03 Januari 2022

Dan Dinyatakan Lulus dengan predikat : 90, 25 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Muhammad Abduh Amrie., MA.

NIP. 196305021992031005

#### TIM PENGUJI

Nama		Tanda Tangan		
1.	Ketua	1. (603		
	Dr. Taufiqurrahman, S, Ag., M. Ed.	CXX TU .		
2.	Anggota	2.		
	Anita Ariani, S. Ag., M. Pd. I.			
3.	Anggota	3. <b>P</b> /		
	Restu Khaliq, MM.	Flegta,		
4.	Anggota	4.		
	Devi Noviyanti, SE., MM.			

#### **ABSTRAK**

**Rizky** Amalia Mustafa, 2022, *Manajemen Pembinaan Akhlak di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong*, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Dosen Pembimbing (I) Anita Ariani, S. Ag, M. Pd. I, dan (II) Devi Noviyanti, SE, M. M.

Kata Kunci: Manajemen, Pembinaan Akhlak, Pondok Pesantren.

Latar belakang pada penelitian ini dilandasi dengan adanya tingkat kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi sangat pesat terutama pada era globalisasi pada saat ini sangat berpengaruh dalam kehidupan masyarakat terutama bidang pendidikan, sosial dan budaya yang tentunya berdampak besar bagi anakanak seperti bisa meninggalkan sholat melanggar norma hukum dan norma agama, seperti mengkonsumsi minuman keras, perkelahian, kenakalan remaja, bahkan ada yang sampai terjerumus pada pergaulan bebas. Maka dari itu pembinaan akhlak memang harus menjadi solusi utama terhadap permasalahan tersebut dan ditambah dengan menggunakan sistem manajemen diharapkan mampu membuat pembinaan akhlak menjadi lebih baik terutama di pondok pesantren Nurul Hijrah Jorong.

Pokok permasalahan peneliti memfokuskan pada manajemen pembinaan akhlak terutama di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong, dan juga faktor pendukung dan faktor penghambat manajemen pembinaan akhlak di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik yang digunakan pada penelitian ini dalam pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian manajemen pembinaan akhlak di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong sudah berjalan dengan baik karena sudah mengimplementasikan fungsi-fungsi manajemen seperti adanya perencanaan, pembagian tugas, pelaksanaan dan pengawasan yang dilaksanakan oleh para pengurus di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong. Pembinaan akhlak dalam bentuk program asrama seperti shalat fardhu berjamaah, tadarus Alqur'an secara berkelompok, shalat tahajjud dan shalat witir berjamaah, tanya jawab dan diskusi fiqih, tamyiz, tausiah agama di mushola, tilawah di mushola, burdahan, membaca surah al-kahfi, habsyi, pembelajaran arab melayu, english gathering/arabic gathering, pramuka. Untuk metode pembinaan akhlak yang diterapkan yakni pembinaan dengan keteladanan, pembinaan dengan nasihat, pembinaan dengan pembiasaan dan pembinaan dengan kedisiplinan ditambah dengan adanya faktor pendukung dengan adanya kerjasama yang baik antara pengurus, kemauan para santri untuk dibina, dan lingkungan yang mendukung untuk melaksanakan manajemen pembinaan akhlak di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong, kemudian kekurangan yang menjadi faktor penghambat yaitu sarana dan prasarana untuk pembinaan akhlak di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong.

#### **MOTTO**

"Tetap yakin dengan adanya kemudahan yang Allah SWT berikan untuk kita, Allah tidak berjanji bahwa langit akan selalu biru, tetapi Allah berjanji bersama kesulitan ada kemudahan"

#### KATA PERSEMBAHAN

Ya Allah yang maha segalanya dan penolong untuk semua umatnya, Alhamdulillah ya Allah atas semua nikmat dan karunia yang telah engkau berikan kepada hamba, engkau telah mengabulkan doa hamba dan engkau telah memberikan kemudahan hamba untuk menyelesaikan tugas akhir perkuliahan ini.

Sholawat serta salam semoga terlimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, serta keluarga, sahabat, dan segenap umat yang taat mengikuti ajarannya, serta kita sekalian mengharap ridhoNya, pertolonganNya, dan mendapatkan syafaat dari Rasulullah SAW dihari akhir nanti.

Peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah memberikan motivasi dan memberikan dukungan penuh untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, termasuk kepada:

1. Orang tua saya yang sangat saya sayangi dan sangat berarti untuk hidup saya, sebagai tanda bakti dan hormat dan terimakasih yang tak terhingga untuk kedua orang tua saya Bapak Mustafa dan Ibu Midahana. Orang tua yang sangat saya cintai dan saya sayangi. Terimakasih selalu memberikan motivasi dan telah menjadi orang tua yang bisa menjadi panutan untuk anakanaknya, menjadi sosok yang selalu memberikan inspirasi, dan selalu memberikan dukungan penuh dalam keadaan apapun. Melalui kata persembahan ini yang berisi kata cinta dan sayang, penghormatan, dan persembahan yang hanya melalui selembar kertas ini, masih jauh dari kata

- cukup untuk membalas semua kebaikan dan pengorbanan yang telah Abi dan Umi berikan selama ini.
- Suami saya (Rizal Maulana) yang saya sayangi terimakasih untuk segala doa, dukungan, dan pengorbanan yang telah suami berikan selama ini sehingga peneliti dapat menyelesaikan pendidikan di UIN Antasari Banjarmasin.
- 3. Anak saya (Zella Syahira) terimakasih telah menjadi penyemangat dan menjadi sosok penenang untuk saya, anak sholehah yang Allah karuniakan untuk saya dipenghujung waktu di akhir perkuliahan dan menjadi seseorangan yang sangat berarti sekali untuk hidup saya.
- 4. Dosen Penasehat akademik dan pembimbing saya, Terimakasih atas Ilmu dan Bimbingan dari Ibu Anita Ariani, S. Ag. M. Pd.I dan ibu Devi Noviyanti, SE,.M.M dan seluruh dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan banyak sekali ilmu pengetahuan kepada penulis, memberikan kepahaman ilmu tanpa mengenal lelah. Semoga Allah SWT memberikan balasan atas segala kebaikan yang Bapak dan Ibu berikan, dan Bapak ibu sekalian selalu dalam lindungan Allah SWT.
- 5. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2017 terutama untuk teman Lokal C1. Terimakasih telah menjadi teman dan sahabat yang baik untuk penulis. Kekompakkan kita dalam berteman dan saling membantu sama lain, menjadi pendengar yang baik dan selalu ada dalam suka maupun duka, menjadi teman yang selalu saling mengingatkan dalam hal kebaikan

dan teman yang saling memberikan dukungan untuk peneliti dan temanteman yang selalu memberikan motivasi dan semangat untuk peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir penulisan skripsi ini.

#### KATA PENGANTAR

Dengan menyebut Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang Segala Puji bagi Allah SWT Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat taufik dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul Manajemen Pembinaan Akhlak di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong. Sholawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan tercinta nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebenar-benarnya yang telah memberikan bantuan tersebut baik dari segi pikiran dan doa. Khususnya peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggitingginya kepada:

- 1. Bapak Prof. H. Mujiburrahman, MA., Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
- Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
- Bapak Restu Khaliq, MM Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
- 4. Ibu Nur Falikhah, M. Sc Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin.

- 5. Ibu Anita Ariani, S. Ag., M.Pd. I. Dosen Pembimbing I dan Ibu Devi Noviyanti, SE., M.M. Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
- 6. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
- 7. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasi dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan baik kepada peneliti dalam mendapatkan literatur-literatur yang diperlukan.
- 8. Kepala Sekolah Madrasah Aliyah Nurul Hijrah Jorong Ibu Nur Mut'Mainah S.pd.I, Ibu Nina Kurnia S. Pd. I. Bapak lukman Nur hakim, Ibu Zenni Septiani S. Pd. Para santri di Pondok pesantren Nurul Hijrah Jorong dan masyarakat di sekitar yang telah membantu saya untuk memperoleh data dan informasi di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong.
- 9. Teruntuk kepada teman-teman semua baik dari teman lokal Fam's lokal C1 Manajemen Dakwah 2017 sebagai wadah layaknya seperti keluarga kedua dalam kehidupan saya, yang membawa arti sesungguhnya tentang bagaimana perjuangan serta kerjasama dalam meraih pendidikan di perguruan Tinggi.

10. Teman-teman organisasi LDK As-Syifa (Lembaga Dakwah Kampus) UIN Antasari Banjarmsin sebagai wadah saya untuk belajar dan mengajarkan Alqur'an serta melatih diri saya untuk berorganisasi

Akhirnya dengan kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini.

Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khusunya dan pembaca pada umumnya.

Banjarmasin, 13 Desember 2021

Peneliti

#### PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1.	1 :	A	16.	ط	:	Th
2.	: ب	В	17.	ظ	:	Zh
3.	: ث	T	18.	ع	:	4
4.	: ث	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	: :	J	20.	ف	:	F
6.	ζ :	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	: خ	Kh	22.	<u>্র</u>	:	K
8.	7 :	D	23.	ل	:	L
9.	<u>;</u> :	Dz	24.	م	:	M
10.	: ر	R	25.	ن	:	N
11.	: ز	Z	26.	و	:	W
12.	· :	S	27.	ۿ	:	Н
13.	: ش	Sy	28.	ç	:	6
14.	: ص	Sh	29.	ي	:	Y
15	: ض	Dh				

#### Mad dan Diftong:

1. Fathah panjang :  $\hat{A}/\hat{a}$  4.  $\hat{b}$  : Aw

2. Kasrah panjang :  $\hat{1}/\hat{1}$  5.  $\hat{}$  : Ay

3. Dhammah panjang :  $\hat{U}/\hat{u}$ 

#### Catatan:

1. Konsonan yang

bersyaddah ditulis dengan

rangkap Misalnya ; ربنا

ditulis rabbanâ.

2 Vokal panjang (*mad*);

Fathah (baris di atas) di tulis **â**, kasrah (baris di bawah) di tulis **î**, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; القارعة ditulis al-qâri 'ah, القارعة ditulis al-masâkîn, المناحون ditulis al-muflihûn

3. Kata sandang alif + lam(U)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis *al*, misalnya ; الكانىرون ditulis *al- kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya ; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

4 Ta' marbûthah ( ه).

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البنوة al-baqarah. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال ditulis zakât al-mâl, atau سورة النساء ditulis sûrat an-Nisâ`.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSTUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONE	ESIAix
DAFTAR ISI	Х
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR BAGAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Signifikansi Penelitian	9
E. Definisi Operasional	9
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan	14
BAB II KAJIAN TEORI	15
A. Manajemen	15
B. Pembinaan	21
C. Akhlak	24
D. Pondok Pesantren	32

BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	36
B. Subjek Dan Objek Penelitian	36
C. Lokasi Penelitian	37
D. Data Dan Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data	38
F. Analisis Data	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42
A. Hasil Penelitian	42
B. Pembahasan	82
BAB V PENUTUP	104
A. Simpulan	104
B. Saran-Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN	109
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	131

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu11
Tabel 4. 1 Nama Siswa Siswi Madrasah Aliyah Kelas X Di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong45
Tabel 4.2 Nama Siswa Siswi Madrasah Aliyah Kelas XI Di Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong Kecamatan Jorong46
Tabel 4. 3 Nama Siswa Siswi Madrasah Aliyah Kelas XIIDi Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong Kecamatan Jorong47
Tabel 4. 4 Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong48
Tabel 4. 5 Struktur Pengelola Dan Pembagian Tugas Pengurus Asrama Putri Di Asrama Tahun 2020/202153
Tabel 4. 6 Struktur Pengelola Dan Pembagian Tugas Pengurus Asrama Putri Di Asrama Tahun 2020/202154
Tabel 4. 7 Tata Tertib Asrama Putri Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong68
Tabel 4. 8 Tata Tertib Asrama Putra Pondok Pesantren Nurul Hijrah Jorong72

xvii

## **DAFTAR BAGAN**

BAGAN 4. 1 Struktur Kepengurusan	Pondok Pesantren	Nurul Hijrah	Jorong T	ahun
2020-2025				45