

LAMPIRAN-LAMPIRAN

A. KUESIONER PENELITIAN

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN OTORITER, TRANSFORMASIONAL DAN DEMOKRATIS TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK TABUNGAN NEGARA SYARIAH KANTOR CABANG BANJARMASIN

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Nama saya Hikmah Majidah, berkaitan dengan penelitian yang saya lakukan dalam rangka menyelesaikan program studi S1 Perbankan Syariah di UIN Antasari Banjarmasin Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Maka dengan ini saya memohon kesediaan bapak/ibu, saudara/i agar dapat meluangkan waktunya mengisi kuesioner penelitian ini.

Terimakasih

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

1. Identitas Responden

Mohon saudara/i memberikan informasi demografi dengan mengisi titik-titik pada masing-masing pernyataan berikut ini:

a. Nama :

b. Usia :

- c. Jabatan :
- d. Masa Kerja :
- e. Pendidikan Terakhir :

1. Petunjuk Pengisian Angket

Karyawan dimohon untuk menjawab pernyataan-pernyataan dibawah ini dengan cara memberikan *tick mark* / check (✓) pada salah satu jawaban untuk menyatakan presepsi. Setiap pernyataan dalam angket ini terdiri dari lima jawaban yaitu:

- | | |
|------------------------------|--------|
| a. STS = Sangat Tidak Setuju | Skor 1 |
| b. TS = Tidak Setuju | Skor 2 |
| c. N = Netral | Skor 3 |
| d. S = Setuju | Skor 4 |
| e. SS = Sangat Setuju | Skor 5 |

2. Daftar Pernyataan

a. Kepemimpinan Otoriter

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Atasan memberikan pekerjaan secara instruktif					
2	Atasan membatasi komunikasi					
3	Atasan menetapkan semua yang harus dilakukan karyawan					
4	Atasan Tidak Mengawasi Anggota					
5	Atasan mengendalikan tugas					
6	Atasan membuat kebijakan sendiri					

b. Kepemimpinan Transformasional

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Atasan memberikan pelatihan khusus					
2	Atasan memberikan perhatian peribadi					
3	Atasan memberikan saran di setiap tugas					
4	Atasan menggalakkan kecerdasan, rasional					
5	Atasan mengungkapkan keinginan dengan cara sederhana					
6	Atasan menetapkan kebijakan bersama					

c. Kepemimpinan Demokratis

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Atasan memberikan pandangan di setiap memberikan tugas					
2	Atasan menerapkan hubungan yang suportif					
3	Atasan memberikan kepercayaan penuh kepada karyawan					
4	Atasan menanamkan sikap selalu berinisiatif					
5	Atasan berinteraksi secara lua					
6	Kebijakan ditentukan anggota					

d. Kinerja Karyawan

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Karyawan mengerjakan semua pekerjaan dengan baik					
2	Karyawan memahami setiap tugas yang diberikan					
3	Karyawan dapat menyelesaikan semua pekerjaan sesuai dengan target					
4	Karyawan mengerjakan semua pekerjaan dengan lengkap					
5	Karyawan dapat menyelesaikan semua pekerjaan dengan tepat waktu					
6	Karyawan mampu menyesuaikan diri terhadap perubahan					
7	Karyawan memberikan sumber daya manusia secara maksimal untuk menyelesaikan pekerjaan					
8	Karyawan dapat bekerja sama dengan baik					
9	Karyawan membuat penjabaran tugas secara mandiri					
10	Karyawan mengerjakan tugas dengan penuh tanggung jawab					

A. DATA PENELITIAN

1. Kepemimpinan Otoriter (X1)

Kode Responden	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	Jumlah
1	4	2	2	4	4	4	28
2	4	2	2	4	4	4	28
3	4	2	2	5	5	5	28
4	2	2	2	3	3	3	21
5	2	2	2	2	2	2	16
6	2	2	2	4	4	4	26
7	2	2	1	2	3	3	17
8	1	1	1	2	3	3	17
9	1	1	1	1	3	3	12
10	3	2	1	2	3	3	19
11	3	1	1	3	3	3	21
12	3	2	2	3	3	3	22
13	2	2	2	4	5	5	30
14	3	3	3	3	3	3	24
15	2	1	1	1	2	1	10
16	2	1	2	1	3	2	14
17	3	2	1	3	4	4	24
18	4	2	1	2	4	4	20
19	3	2	2	3	3	2	19
20	3	2	2	3	3	2	20
21	5	2	2	2	4	4	27
22	1	1	1	1	3	3	12
23	2	1	1	3	3	2	17
24	2	2	2	4	4	4	24
25	3	2	1	2	2	2	16
26	2	2	2	2	4	4	20
27	2	1	1	2	3	3	16

2. Kepemimpinan Transformasional (X2)

Kode Responden	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Jumlah
1	4	4	4	4	4	4	31
2	4	4	4	4	4	4	32
3	4	5	5	5	4	4	36
4	3	3	3	3	3	3	24
5	3	3	3	3	3	3	24
6	5	5	5	5	5	5	39
7	3	3	3	3	4	3	25
8	3	3	3	3	3	3	24
9	3	3	3	3	3	3	24
10	1	3	3	3	3	3	24
11	3	3	3	3	3	3	24
12	3	3	3	3	3	3	24
13	5	5	5	5	5	5	40
14	3	3	3	3	3	3	24
15	3	3	3	3	3	3	24
16	3	3	3	3	3	3	24
17	3	3	3	3	3	4	26
18	4	4	4	4	4	4	32
19	3	3	3	3	3	3	24
20	2	3	3	3	3	3	23
21	4	4	4	4	4	4	32
22	3	3	4	4	4	4	30
23	3	3	3	4	4	3	26
24	5	5	5	5	5	5	39
25	3	3	3	3	3	3	25
26	4	4	4	4	4	4	32
27	3	3	3	3	3	3	24

3. Kepemimpinan Demokratis (X3)

Kode Responden	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Jumlah
1	4	4	4	4	4	4	31
2	4	4	4	4	4	4	31
3	5	5	5	5	5	5	38
4	3	3	3	3	3	3	23
5	3	3	3	3	3	3	24
6	5	4	5	5	5	5	37
7	3	3	3	3	3	3	24
8	3	3	3	3	3	3	21
9	3	3	3	3	3	3	24
10	3	3	3	3	3	4	24
11	4	2	3	3	3	3	23
12	3	3	3	3		3	23
13	5	2	5	5	5	5	34
14	3	3	3	3	3	3	24
15	3	3	3	3	3	3	24
16	2	2	3	3	3	3	20
17	3	3	3	3	3	3	23
18	4	4	4	4	4	4	32
19	3	2	3	3	3	3	22
20	3	3	3	3	3	3	24
21	5	5	4	2	4	2	28
22	4	4	4	4	4	4	30
23	4	4	4	4	3	3	24
24	5	5	5	5	5	5	39
25	3	3	3	3	3	3	23
26	4	4	4	4	4	4	31
27	3	3	3	3	3	3	24

Correlations Kinerja												
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Kinerja
Y.1	Pearson Correlation	1	,774**	,827**	,858**	,536**	,827**	,593**	,827**	,518**	,845**	,840**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,004	,000	,001	,000	,006	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.2	Pearson Correlation	,774**	1	,923**	,950**	,620**	,804**	,620**	,864**	,591**	,885**	,887**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,001	,000	,001	,000	,001	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.3	Pearson Correlation	,827**	,923**	1	,974**	,739**	,889**	,686**	,945**	,670**	,950**	,953**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.4	Pearson Correlation	,858**	,950**	,974**	1	,708**	,865**	,708**	,919**	,685**	,929**	,951**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.5	Pearson Correlation	,536**	,620**	,739**	,708**	1	,739**	,951**	,739**	,893**	,714**	,855**
	Sig. (2-tailed)	,004	,001	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.6	Pearson Correlation	,827**	,804**	,889**	,865**	,739**	1	,739**	,945**	,670**	,895**	,929**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.7	Pearson Correlation	,593**	,620**	,686**	,708**	,951**	,739**	1	,739**	,893**	,714**	,855**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.8	Pearson Correlation	,827**	,864**	,945**	,919**	,739**	,945**	,739**	1	,670**	,950**	,953**

	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.9	Pearson Correlation	,518*	,591**	,670**	,685**	,893**	,670**	,893**	,670**	1	,561**	,800**
	Sig. (2-tailed)	,006	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,002	,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Y.10	Pearson Correlation	,845*	,885**	,950**	,929**	,714**	,895**	,714**	,950**	,561**	1	,935**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,002		,000
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Kin erja	Pearson Correlation	,840*	,887**	,953**	,951**	,855**	,929**	,855**	,953**	,800**	,935**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).												

Reliability Statistics X1

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,825	6

Reliability Statistics X2

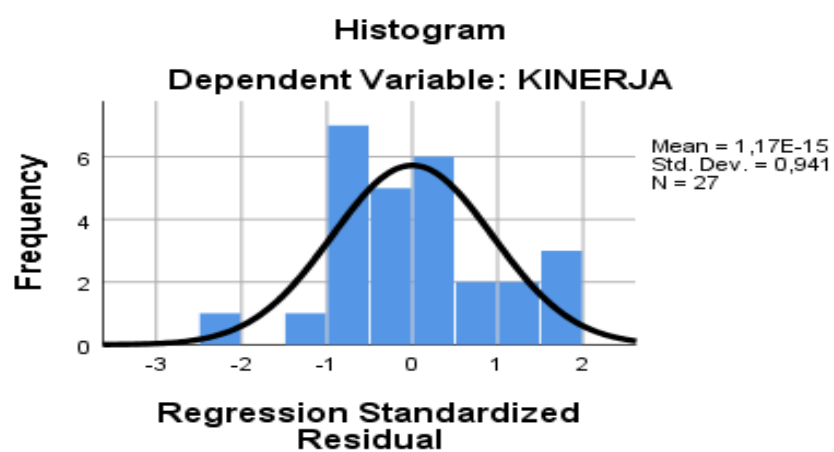
Cronbach's	
Alpha	N of Items
,977	6

Reliability Statistics X3

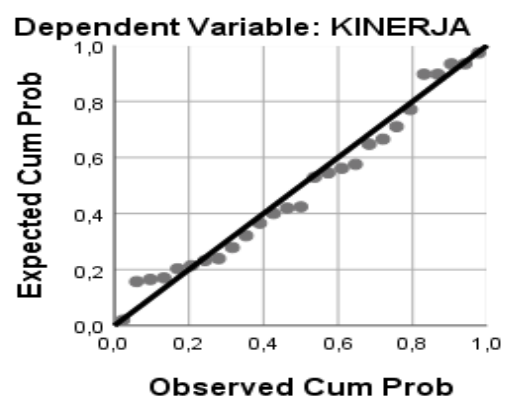
Cronbach's	
Alpha	N of Items
,942	6

Reliability Statistics Y

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,973	10



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

Unstandardized Residual		
N		27
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	3,82078295
Most Extreme Differences	Absolute	,105
	Positive	,099
	Negative	-,105
Test Statistic		,105
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

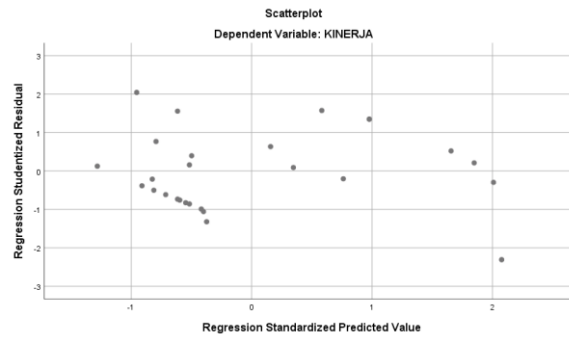
d. This is a lower bound of the true significance.

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	7,944	4,058		1,958	,062		
	OTORITER	,247	,204	,190	1,209	,239	,649	1,540
	TRANSFORMASIONAL	-,482	1,455	-,311	-,331	,744	,018	55,141
	DEMOKRATIS	1,131	1,095	,975	1,033	,312	,018	55,779
a. Dependent Variable: KINERJA								

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,795 ^a	,633	,585	4,062	1,720

a. Predictors: (Constant), DEMOKRATIS, OTORITER, TRANSFORMASIONAL

b. Dependent Variable: KINERJA



Descriptive Statistics Otoriter									
	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
X1.1	27	4	1	5	70	2,59	,194	1,010	1,020
X1.2	27	2	1	3	47	1,74	,101	,526	,276
X1.3	27	2	1	3	43	1,59	,110	,572	,328
X1.4	27	4	1	5	71	2,63	,208	1,079	1,165
X1.5	27	3	2	5	90	3,33	,151	,784	,615
X1.6	27	4	1	5	85	3,15	,190	,989	,977
Valid N (listwise)	27								

Descriptive Statistics Transformasional									
	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
X2.1	27	4	1	5	90	3,33	,169	,877	,769
X2.2	27	2	3	5	94	3,48	,145	,753	,567
X2.3	27	2	3	5	95	3,52	,145	,753	,567
X2.4	27	2	3	5	96	3,56	,145	,751	,564
X2.5	27	2	3	5	96	3,56	,134	,698	,487
X2.6	27	2	3	5	95	3,52	,135	,700	,490
Valid N (listwise)	27								

Descriptive Statistics Demokratis									
	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
X3.1	27	3	2	5	97	3,59	,162	,844	,712
X3.2	27	3	2	5	90	3,33	,169	,877	,769
X3.3	27	2	3	5	96	3,56	,145	,751	,564
X3.4	27	3	2	5	94	3,48	,154	,802	,644
X3.5	27	2	3	5	95	3,52	,145	,753	,567
X3.6	27	3	2	5	94	3,48	,154	,802	,644
Valid N (listwise)	27								

Descriptive Statistics Kinerja									
	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean		Std. Deviation	Variance
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Statistic
Y.1	27	2	3	5	101	3,74	,147	,764	,584
Y.2	27	2	3	5	100	3,70	,149	,775	,601
Y.3	27	2	3	5	103	3,81	,160	,834	,695
Y.4	27	2	3	5	102	3,78	,163	,847	,718
Y.5	27	3	2	5	98	3,63	,170	,884	,781
Y.6	27	2	3	5	103	3,81	,160	,834	,695
Y.7	27	3	2	5	98	3,63	,170	,884	,781
Y.8	27	2	3	5	103	3,81	,160	,834	,695
Y.9	27	3	2	5	95	3,52	,180	,935	,875
Y.10	27	2	3	5	105	3,89	,163	,847	,718
Valid N (listwise)	27								

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	653,405	3	217,802	13,198	,000 ^b
	Residual	379,558	23	16,503		
	Total	1032,963	26			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), DEMOKRATIS, OTORITER, TRANSFORMASIONAL

Residuals Statistics ^a					
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	26,54	43,37	32,96	5,013	27
Residual	-8,369	7,822	,000	3,821	27
Std. Predicted Value	-1,281	2,076	,000	1,000	27
Std. Residual	-2,060	1,925	,000	,941	27
a. Dependent Variable: KINERJA					



PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 3502/Un.14/III.5/PP.00.9/09/2021

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i):

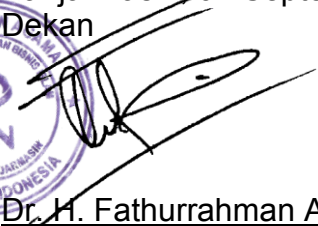
Nama : Hikmah Majidah
NIM : 180105020360
Program Studi : S.1 / Perbankan Syariah
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional Dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing Skripsi : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing Skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 01 September 2021
Dekan

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I
NIP. 19600609 198803 1 003

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 3 Desember 2021

Nomor : B-346/Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/12/2021

Lampiran : Satu berkas

Hal : Penetapan Waktu Ujian
Proposal Skripsi

Kepada

Yth. Hikmah Majidah / 180105020360

Mahasiswa/i Jurusan S1 Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr. wb.

Berdasarkan Surat permohonan Saudara pada tanggal 15 November 2021 dan Penetapan Penguji Eksternal oleh Biro Skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM	: Hikmah Majidah / 180105020360
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis terhadap Kinerja Karyawan pada Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

pada:

Hari/Tanggal	: Senin, 06/12/2021
Waktu	: 11.00 - 11.45
Tempat/Media	: DARING

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua/Anggota Penguji	: Pati Matu Zahra, S.Ag., MSI
Anggota Penguji	: Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, MHI
Notulen	: Neco Erlin Pradana, S.Pd.

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Haris Faulid Asnawi

Tembusan:

- Yth. 1. Ketua/Anggota Penguji
- 2. Anggota Penguji
- 3. Notulen

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-348/Un.14/III.5/PP.00.9/12/2021

Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama	: Hikmah Majidah
NIM	: 180105020360
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis terhadap Kinerja Karyawan pada Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal	: Senin, 06/12/2021
Waktu	: 11.00 - 11.45
Tempat	: DARING

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua/Anggota Penguji	: Pati Matu Zahra, S.Ag., MSI
Anggota Penguji	: Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, MHI
Notulen	: Neco Erlin Pradana, S.Pd.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 6 Desember 2021
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Haris Faulid Asnawi

Nomor : 5003/Un.14/III.5/PP.00.9/12/2021

13 Desember 2021

Sifat : -

Lamp : 1 Berkas

Hal : Permohonan Izin Riset

Yth. Pimpinan PT. Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr.wb.

Dengan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Hikmah Majidah
NIM : 180105020360
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 09 Pebruari 2000
Semester/Jurusan : VII / Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2021/2022
Alamat : Desa Lok Buntar Kec. Sungai Tabuk Kab. Banjar Provinsi Kalimantan Selatan
Waktu : 6 Januari s.d 6 Februari 2022

Judul Skripsi : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Transformasional dan Demokrasi terhadap Kinerja Karyawan pada Bank Tabungan Syariah Kantor Cabang Banjarmasin** (sebagaimana proposal terlampir).

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.



Dekan,

Sukarni

Banjarmasin, 01 Maret 2022

Nomor : 146 /BJM/HCS/III/2022
Lampiran : -

Kepada :

Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Jurusan Perbankan Syariah
Jl. A Yani Km. 4.5 Banjarmasin

Perihal : Surat Konfirmasi Telah Melakukan Riset

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

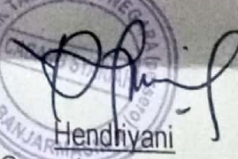
Menindaklanjuti surat permohonan riset Mahasiswa UIN Antasari Banjarmasin di PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, Kantor Cabang Syariah Banjarmasin yang telah dilaksanakan di tanggal 06 Januari 2022 – 06 Februari 2022 dengan syarat dan ketentuan yang berlaku serta tidak menyangkut kerahasiaan Bank. Dengan ini Kami sampaikan **surat konfirmasi telah melakukan riset**, dengan rincian data sebagai berikut :

No	Nama	NIM	Judul Skripsi
1	Hikmah Majidah	180105020360	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Kantor Cabang Syariah Banjarmasin

Demikian Kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya Kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

PT. BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk
KANTOR CABANG SYARIAH BANJARMASIN


Hendhiyanti
Operation Unit Head

PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Kantor Cabang Syariah Banjarmasin
Jl. Ahmad Yani KM 5,5 No.456 Banjarmasin

T +62 511 3250 530, 3250 540, 3250 560
E kcs.banjarmasin@btn.co.id
www.btn.co.id

No.NPWP : 01.001.609.5-093.000



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS UJIAN KOMPREHENSIF

Nomor: B-5185/Un.14/III.5/PP.01.1/12/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : HIKMAH MAJIDAH

NIM : 180105020360

Jurusan : PERBANKAN SYARIAH

Telah **LULUS** dalam menempuh Ujian Komprehensif dengan **nilai akhir : 86 (A), bobot: 3,75 (SANGAT MEMUASKAN).**

Demikian keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 22 Desember 2021
Dekan,



Sukarni



**KEMENTERIAN AGAMA RI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

Sertifikat

Nomor : B-4997/Un.14/III.5/PP.01.1/12/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa:

Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 09 Pebruari 2000

Jurusan Perbankan Syariah

Telah mengikuti
Tes Hafalan Juz 'Amma

Yang dilaksanakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan Nilai/Predikat :

68 / CUKUP

Banjarmasin, 13 Desember 2021



Dekan,

Sukarni

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-2912/Un.14/III.5/PP.00.9/07/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Hikmah Majidah
NIM : 180105020360
Semester/Jurusan : 6 / Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021

Telah memperoleh 100 Satuan Kredit Kegiatan ekstra Kurikuler (SKK).

Demikian keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 7 Juli 2021

A.n Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan,



Syaugi

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan/Prodi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan hasil pengambilan tulisan atau hasil pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau Sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 26 Februari 2022

Yang membuat pernyataan



Hikmah Majidah



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

Jl. Ahmad Yani Km 4.5 Telp (0511) 3252623 Fax (0511) 3254344 Banjarmasin | <http://www.uin-antasari.ac.id>

KARTU HASIL STUDI

Nama Mahasiswa : HIKMAH MAJIDAH

Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

NIM : 180105020360

Program Studi : S1 - PERBANKAN SYARIAH

NO	MATA KULIAH	KODE	DOSEN	K	N	KD	KN
1	Pengantar Akuntansi	PSY18103	Syahrial Shaddiq,	3	A	3.75	11.25
2	Matematika Perbankan	PSY18104	Surti,	3	B	3	9
3	Pengantar Bisnis	PSY18101	SAMSURI ARSYAD,	2	A	3.75	7.5
4	Ulumul Qur'an	FEB18013	FARIDAH, Dra., MHI	2	A	3.75	7.5
5	Pengantar Filsafat	UIN18008	Amalia Cahyarini, S.Pd, M.Pd.	2	A	3.75	7.5
6	Kewarganegaraan	UIN18002	BETTI SES EKA POLONIA, S.Pd, M.Pd	2	B	3	6
7	Ulumul Hadits	FEB18014	Ahmad Paishal Amin,	2	A+	4	8
8	Sejarah Peradaban Islam	FEB18012		2	A	3.75	7.5
9	Pengantar Ekonomi Mikro	PSY18102		2	A+	4	8
10	Bahasa Inggris A	UIN18010		0	A	3.75	0
11	Pengantar Studi Islam	UIN18003	Ahmad Faisal,	2	A	3.75	7.5
12	Interpersonal Skill	PSY18208	Andra Liliyanti, M.Pd.I	3	B+	3.5	10.5
13	Bahasa Indonesia	UIN18005	Wenny Noorahim,	2	A	3.75	7.5
14	Ushul Fikih	PSY18205	NOORWAHIDAH, Dra., M.Ag	2	A	3.75	7.5
15	E-Commerce	PSY18209	MAHMUD YUSUF, Dr., MSI	3	A	3.75	11.25
16	Pengantar Ekonomi Makro	PSY18206	YUSUF ASYAHRI, SE, ME	2	B	3	6
17	Pancasila	UIN18001	RADIANSYAH, Dr., S.Ag., M.Pd.I	2	B+	3.5	7
18	Fiqh	FEB18015	Hj. MASHUNAH HANAFI,	2	A	3.75	7.5
19	Ayat-ayat Ekonomi	PSY18207	H. M. AMIN DJAMALUDDIN,	2	A	3.75	7.5
20	Bahasa Arab A	UIN18012		0	A	3.75	0
21	Bahasa Inggris B	UIN18011		0	B+	3.5	0
22	Ilmu Alamiah Dasar	UIN18004	RADIANSYAH, Dr., S.Ag., M.Pd.I	2	A	3.75	7.5
23	Aspek Hukum Dalam Bisnis	PSY18111	Ahmad Mustafa, SHI., MH	3	A+	4	12
24	Statistika Ekonomi dan Bisnis I	PSY18115	Surti,	2	B	3	6
25	Ekonomi Mikro Islam	PSY18117	HARIS FAULIDI ASNAWI, Lc, M.Si	3	A	3.75	11.25
26	Hadis-Hadis Ekonomi	PSY18110	NISPAN RAHMI, Drs., M.Ag	2	A	3.75	7.5
27	Fikih Muamalat	PSY18112	NAIMAH, Dra., M.H	2	A	3.75	7.5
28	Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam	PSY18113	YULIA HAFIZAH, S.H.I M.E.I	2	A	3.75	7.5
29	Manajemen Strategik	PSY18219		3	A+	4	12
30	Pengantar Manajemen	PSY18116	HARIYANTO, S.E., MM	2	A+	4	8
31	Akuntansi Keuangan	PSY18118	SUSY INDERIATI,	3	B	3	9
32	Latihan Keterampilan Keagamaan I	FEB18016		0	A	3.75	0
33	Bahasa Arab B	UIN18013		0	B	3	0
34	Ekonomi Makro Islam	PSY18114	DIFI DAHLIANA, SEI, MEI	3	A	3.75	11.25
35	Hukum Perbankan Syariah	PSY18226	SYAUGI, Dr., M.A., MA, Drs.	2	B	3	6
36	Manajemen Sumber Daya Insani Perbankan Syariah	PSY18221	RIMAYANTI, SE, MM	2	B+	3.5	7
37	Ushul Fiqih Keuangan Syariah	PSY18222	BADRIAN, S.Ag, M.Ag	3	A	3.75	11.25
38	Statistika Ekonomi dan Bisnis 2	PSY18227	Husna Karimah,	3	A	3.75	11.25
39	Akuntansi Bank	PSY18223	Drs. Jumirin Asyikin,	3	B+	3.5	10.5
40	Lembaga Keuangan Syariah Non Bank	PSY18225	ABDUL GAFUR, Lc, MA	2	B+	3.5	7
41	Latihan Keterampilan Keagamaan II	FEB18017		0	A	3.75	0
42	Fikih Muamalah Kontemporer	PSY18224	NAIMAH, Dra., M.H	3	A+	4	12
43	Manajemen Pemasaran Produk Perbankan Syariah	PSY18220	SYAFRIL,	2	B+	3.5	7
44	Pasar Modal Syariah	PSY18130	Surti,	3	A	3.75	11.25
45	Akuntansi Perbankan Syariah	PSY18132	MUHAMMAD NOVAL, SEI, M.Si	3	A	3.75	11.25
Jumlah				139		192	
IP						3.62	

NO	MATA KULIAH	KODE	DOSEN	K	N	KD	KN
46	Etika Bisnis Syariah	PSY18129	Surti,	2	B+	3.5	7
47	Manajemen Keuangan dan Investasi Syariah	PSY18131	AGUS PURNOMO,	3	A	3.75	11.25
48	Akhlak Tasawuf	FEB18011	FARIDAH, Dra., MHI	2	A	3.75	7.5
49	Ilmu Tauhid	FEB18010	Arief Rahman Hakim, MA	2	B+	3.5	7
50	Manajemen Lembaga Keuangan Mikro Syariah	PSY18133	Maswedan Noor, M.M.	3	A	3.75	11.25
51	Praktikum Perbankan Syariah (Praktikum A)	PSY18128	TIM PRAKTIKUM A PS,	3	A	3.75	11.25
52	Manajemen Risiko Perbankan Syariah	PSY18134	H. MUHAMMAD DIMIANSYAH,	3	A	3.75	11.25
53	SISTEM INFORMASI MANAJEMEN PERBANKAN SYARIAH	PSY18236	MUHAMMAD FAHMI, SE., MM.	2	B	3	6
54	MANAJEMEN ASET DAN LIABILITIES PERBANKAN SYARIAH	PSY18238	JUMIRIN ASYIKIN,	3	A	3.75	11.25
55	ZISWAF*	PSY18243	MUHAMMAD ADI RISWAN AL MUBARAK, MH	3	B+	3.5	10.5
56	STUDI KELAYAKAN BISNIS	PSY18239	Sri Ernawati, SE, M,Si, BKP, Ak,	2	B	3	6
57	KEWIRAUSAHAAN SYARIAH*	PSY18246	Surti,	3	B	3	9
58	SEJARAH KEBUDAYAAN ISLAM LOKAL	PSY18235	Muhammad Syarif Hidayatullah,	2	A	3.75	7.5
59	TEKNOLOGI PERBANKAN *	PSY18245	Asmuni, MM., M.Kom	3	B+	3.5	10.5
60	METODOLOGI PENELITIAN EKONOMI DAN BISNIS	PSY18240	AGUS PURNOMO,	3	A	3.75	11.25
61	PRAKTIK KERJA LAPANGAN (PKL)	PSY18237	TIM PRAKTIKUM B PS,	3	A	3.75	11.25
62	KKN	INS0009		4	A	3.75	15
Jumlah				139		192	
IP				3.62			

Banjarmasin, 01 Maret 2022

Kepala Bagian Akademik dan Kemahasiswaan,

MASRI, S.Ag., M.Pd.

NIP 19701110 199703 1 002

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah
NIM : 180105020360
Jurusan : S1 Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin
Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING

Konsultasi judul

Cek judul dulu di biro, baru buat latar belakang masalah nya

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Rabu, 28 April 2021

TTD
PEMBIMBING



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.SI

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis
Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor
Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING

- Latar belakang masalah belum menjelaskan judul.
- Isi rumusan masalah tidak ada penjelasan di latar belakang masalah harus nyambung.
- Konfirmasi ke banknya
- Masih belum jelas alasan memilih judulnya.
- Gaya kepemimpinan nya seperti apa yang meningkatkan kinerja karyawan
- Faktor2 yg memengaruhi kinerja karyawan itu seperti apa

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Senin, 05 Juli 2021

TTD

PEMBIMBING



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING
Rumusan masalah jadikan 2 ja

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Selasa, 06 Juli 2021

TTD

PEMBIMBING



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING
- Ganti judul baru sesuai arahan dosen pemanggil - Bila sudah di acc lapor sama pa Faqih

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Rabu, 18 Agustus 2021

TTD

PEMBIMBING



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING
- Buat proposal sampai bab 3 - Ajukan ujian proposal

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Kamis, 02 September 2021

TTD

PEMBIMBING



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING	
Konsultasi Angket	
-	Judul skripsi nya apa di buat di angket

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Rabu, 22 Desember 2021

TTD

PEMBIMBING



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING
Konsultasi Angket - Angketnya harus mewakili 3 gaya kepemimpinan yg ikam teliti - Teknik pengambilan sampel di sesuaikan dengan bab 3

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Kamis, 23 Desember 2021

TTD

PEMBIMBING



Pati Matu Jahra, S.Ag., M.SI

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING

- Gunakan pedoman penulisan skripsi terbaru
- Kata pengantar diperbaiki
- Bab 1. Latar belakang masalah diperbaiki, yg dijelaskan terlebih dahulu gaya kepemimpinan baru kinerja, sesuaikan dengan judul
- Bab 2. Beri judul..misal gaya kepemimpinan
- Bab 4 analisa data bukan laporan penelitian, isi nya sesuaikan dengan rumusan masalah 1 dan 2 jangan tebolak balik
- Bab 5. Kesimpulan sama harus menjawab rumusan masalah, rumusan masalah 1 jadi Kesimpulan 1, rumusan masalah 2 jadi Kesimpulan 2, jangan menjawab 3.
- Pelajari penelitian terdahulu yg berkaitan dengan judul



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Selasa, 22 Februari 2022

TTD

PEMBIMBING

Pati Matu Jahra, S.Ag., M.SI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Hikmah Majidah

NIM : 180105020360

Jurusan : S1 Perbankan Syariah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si

CATATAN PEMBIMBING
Lengkapi semua, Persetujuan judul

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Jum'at, 25 Februari 2022

TTD

PEMBIMBING

Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN REVISI SKRIPSI

Setelah dilakukan pemeriksaan terhadap skripsi:

Nama : Hikmah Majidah
NIM : 180105020360
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Tim Penguji:		Tanda Tangan
1.	Dr. H. Sukarni, M.Ag	1.
2.	Pati Matu Jahra, S.Ag, M.S.I	2.
3.	Yusuf Asyahr, S.E, M.E	3.
4.	Faqih El Wafa, SHI., M.S.I	4.

Bahwa yang bersangkutan benar-benar telah melakukan revisi skripsi dan selanjutnya diizinkan untuk melakukan penjiilidan sesuai dengan aturan yang berlaku. Demikian surat keterangan ini untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, April 2022

Notulen Munaqasyah

Faqih El Wafa, SHI., M.S.I



Wakil Dekan Bid. Akademik

Dr. Zaki Mubarak, S.E, M.Si

NIP: 197710312002121002

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : 1067 /Un. 14/III.5/PP.00.9/3/2022

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Hikmah Majidah
NIM : 180105020360
Program Studi : S1 Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter, Transformasional dan Demokratis terhadap Kinerja Karyawan pada Bank Tabungan Negara Syariah Kantor Cabang Banjarmasin

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat : 14 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 09 Maret 2022
Dekan



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 19630417 199102 1 001

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : HIKMAH MAJIDAH

Jenis Kelamin : PEREMPUAN

Tempat Tgl. Lahir/Usia : BANJARMASIN, 09 PEBRUARI 2000/22 Thn

Agama : ISLAM

Kebangsaan : Indonesia

Status Perkawinan : Belum Kawin

Alamat : Desa. Lok Buntar, RT. 004 RW. 002 Kecamatan.
Sungai Tabuk, Kabupaten. Banjar, Provinsi. Kalimantan
Selatan

Telp/HP : 082159254583

Riwayat Pendidikan

a. SD : SDN LOK BUNTAR Tahun 2006-2012

b. SLTP : SMP Negeri 1 Sungai Tabuk Tahun 2012-2015

c. SLTA : SMK Negeri SPP Pelaihari Tahun 2015-2018

Pengalaman Organisasi : -

Orang tua

a. Ayah

Nama : H. Makmur

Pekerjaan : Petani

Alamat : Desa. Lok Buntar, RT. 004 RW. 002 Kecamatan.

Sungai Tabuk, Kabupaten. Banjar, Provinsi.

Kalimantan Selatan

b. Ibu

c. Nama : Hj. Juairiah

Pekerjaan : Petani

Alamat : Desa. Lok Buntar, RT. 004 RW. 002 Kecamatan.

Sungai Tabuk, Kabupaten. Banjar, Provinsi.

Kalimantan Selatan

Anak Ke : 5 dari 5 Bersaudara

Banjarmasin, 24 Maret 2022

Penulis

Hikmah Majidah