ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MUSTAHIK (STUDI KASUS BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TABALONG)

SKRIPSI

OLEH MUHAMMAD ABDUH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H

ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MUSTAHIK (STUDI KASUS BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TABALONG)

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Utuk Memenuhi Sebagian Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi

> Oleh Muhammad Abduh 170101050690

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM JURUSAN EKONOMI SYARIAH BANJARMASIN 2022 M/1443 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Abduh

NIM : 170101050690

Tempat/ Tgl Lahir : Tabalong, 01 Januari 1997

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Dengan ini menyatakan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 22 April 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Pengelolaan Zakat Produktif untuk

Meningkatkan Perekonomian Mustahik

(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Tabalong

Ditulis oleh : Muhammad Abduh

NIM : 170101050690

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Tabalong, 01 Januari 1997

Alamat : Nyali, Rt.16 No. 72 Desa Uwie Kec. Muara Uya

Kabupaten Tabalong Kaliman Selatan

Setelah diteliti dan dilakukan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 22 April 2022

Pembimbing

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin

Mengetahui,

Robana Faridah, SE, MM

NIP. 19780427200901201

Drs. Nispan Rahmi, M.Ag

NIP. 196705011994031005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Analisis Pengelolaan Zakat Produktif untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Kasus Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tabalong)", ditulis oleh Muhammad Abduh telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

TERIAN

Hari : Rabu

Tanggal: 11 Mei 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (84,4)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Sukarni, M.Ag.

Tim Penguji

Nama

- Drs. Nispan Rahmi, M.Ag
 (Ketua)
- 2. Lutpi Sahal, S.H.I, M.Si (Anggota)
- 3. Rohana Faridah, S.E, M.M (Anggota)
- 4. Muhammad Noval, S.E.I, M.Si (Anggota)

Tanda Tangan

1. Alling

2. ATOW.

3. Thurk

ABSTRAK

Muhammad Abduh, 2022. Analisis Pengelolaan Zakat Produktif untuk Meningkatkan Perekonomian Mustahik (Studi Kasus Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tabalong). Skripsi Program Studi Ekonomi Syariah. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing: Drs. Nispan Rahmi, M.Ag.

Kata Kunci : Pengelolaan, Zakat Produktif, Meningkatkan Ekonomi, Mustahik

Penelitian ini didasari dengan adanya zakat produktif yang dikelola BAZNAS Kabupaten Tabalong dengan berwirausaha untuk memenuhi kebutuhan hidup dan kedepannya bisa menjadi muzaki, namun pengelolaan yang dilakukan tidak berjalan dengan baik yang mengakibatkan fungsi zakat produktif itu sendiri tidak mampu tercapai.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengelolaan zakat produktif untuk meningkatkan perekonomian mustahik pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tabalong dan untuk mengetahui dampak zakat produktif terhadap usaha dan kehidupan mustahik di Kabupaten Tabalong.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field researcrh*) dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Subjek penelitian ini adalah pengelola zakat produktif (BAZNAS Kabupaten Tabalong) dan mustahik zakat produktif, dan objek penelitian ini yaitu analisis pengelolaan zakat produktif untuk meningkatkan perekonomian mustahik pada BAZNAS Kabupaten Tabalong. Data didapatkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukan bahwa pengelolaan zakat produktif yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Tabalong untuk meningkatkan perekonomian mustahik berjalan kurang baik karena pengelolaan zakat produktif tidak dilakuan secara maksimal dan konsisten, sehingga hasil yang didapatkan tidak seperti yang diharapkan. Dana zakat produktif hanya sedikit memberikan dampak terhadap usaha dan kehidupan mustahik yakni hanya berupa bantuan modal usaha di awal saja yang dirasakan dan meningkatnya pendapatan mustahik jauh dari yang diharapkan dari fungsi zakat produktif itu sendiri.

MOTO

"Kegagalan hanya milik orang yang menyerah akan keadaan. Kesuksesan milik orang yang berjuang dan menikmati proses"

Berjuang atau Tertinggal, pilih dan tentukan.

"Ilmu tanpa diamalkan bagai pohon tanpa buah"

"Janganlah mencari ilmu untuk memperdebat/diperbincangkan, dan tuntutlah ilmu untuk diamalkan"

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segala syukur dan do'a yang tanpa henti Karya yang sederhana ini untuk:

Diri pribadi penulis yang sampai saat ini mampu menyelesaikan tugas akhir kuliah dengan kerja keras melalui proses dan rintangan dengan sabar demi mendapatkan gelar (S1. Ekonomi). Tidak menyangka diri ini mampu melangkah jauh sampai ke tahap ini dan mustahil untuk difikirkan.

Kedua orang tua yang selalu mendukung secara penuh dari awal kuliah sampai saat ini. Harapan dan doa kalian yang mampu menbangkitkan semangatku agar mau menyelesaikan pendidikan di UIN Antasari Banjarmasin

Segenap Keluarga Besar Jakeri dan Asri yang turut mendoakan dan membantuku dalam mengenyam pendidikan sampai di titik ini harapan pun kalian berikan kepadaku.

Pimpinan dan Staf BAZNAS Kabupaten Tabalong yang berkenan meluangkan waktu untuk saya untuk melakukan penelitian dengan memberikan data-data yang diperlukan agar tugas skripsi ini tersusun dan selesai.

Teman-teman seperjuangan ESY angkatan 2017, Sahabat-sahabati, Sahabat IKBA BJM, dan teman-teman lainnya yang rela meluangkan waktu membantu dan mau diajak diskusi mengenai skripsi ini

Orang-orang baik dan Sahabat-sahabat tersayang yang mensupport penuh dan mendorong dari belakang agar mau menyelesaikan perkuliahan dan tugas akhir (skripsi) ini. Tanpa kalian mungkin rasa semangat kurang dalam diri ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
١	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	Т	te
ث	s\a'	S	es (dengan titik di atas)
E	jim	J	je
۲	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
Ċ	kha'	kh	ka dan ha
٦	dal	D	de
ذ	z∖al	Z	zet (dengan titik di atas)
J	ra'	R	er
j	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
3	ʻain	•	koma terbalik di atas
ۼ	gain	G	ge

ف	fa'	F	ef
ق	qaf	Q	qi
<u>4</u>	kaf	K	ka
J	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	we
٥	ha'	Н	ha
۶	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	Y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبّر	ditulis	mutakabbir
القدوس	ditulis	al-qudus

III.Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis h

جامعة	ditulis	jami'ah
مكتبة	ditulis	maktabah

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan h

المكتبة الجميلة	ditulis	al-maktabah al-jamilah
-----------------	---------	------------------------

IV. Vokal pendek

ó	Fathah	ditulis	A
- o	Kasrah	ditulis	I
<u></u>	dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif	ditulis	а
1	كاملة	ditulis	kaamilah
2	fathah + ya mati	ditulis	а
2	صلی	ditulis	s}alla
3	kasrah + ya mati	ditulis	i
3	شدید	ditulis	syadid
4	dammah + wawu mati	ditulis	и
4	صدور	ditulis	shudur

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati	ditulis	ai
1	روید	ditulis	ruwaidun
	fathah + wawu mati	ditulis	au
2	وفرعون ذي الأوتاد	ditulis	wa fir'auna zi al-autad

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	ditulis	a'antum asyaddu khalqan

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

القران	ditulis	al-Qur'an
الكتاب	ditulis	al-kitab

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan di*idgamkan*

الصبح	ditulis	ash-shubh}u
الساهرة	ditulis	as-sahirah

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	birru al-walidaini
إذا الشمس	ditulis	Iza asy-syamsu

KATA PENGANTAR

بسم الله الرّحمن الرّحيم

الحَمْدُ اللّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَ الصَّلاّةُ وَ السَّلاَمُ عَلَى أَشْرَفِ الأَنْبِيَاءِ وَ المُرْسَلِيْنَ, سَيّدِنَا وَ مَوْلَنَا مُحَمَّدٍ وَ عَلَى اللهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِيْنَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah SWT tuhan semesta alam, tuhan yang maha adil dan bijaksana yang senantiasa melimpahkan hambanya nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik meskipun terdapat beberapa hambatan namun diberikan kemudahan dalam pengerjaannya. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada manusia terbaik yang diciptakan oleh Allah dan yang terlahir sebagai panutan sengenap manusia di seluruh alam yaitu Nabi Muhammad SAW, dan juga kepada segenap keluarga, para sahabat, para pengikutnya hingga akhir zaman. Semoga kelak kita semua mendapatkan syafaatnya di hari akhir nanti. *Aamiin ya rabbal 'alamin*.

Skripsi yang berjudul "Analisis Pengelolaan Zakat Produktif untuk Meningkatkan Perekonomian Mustahik (Studi Kasus Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tabalong)" ini telah disusun dengan baik, walaupun terdapat beberapa kendala dalam tahap pengerjaan dan penyelesaiannya. Skripsi ini diajukan guna memenuhi tugas dan syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan arahan, bimbingan, saran, dan bantuan yang sangat besar dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- Dr. H. Sukarni, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisni Islam UIN Antasari Banjarmasin
- Rohana Faridah, SE., MM dan M. Qamaruddin, M.M selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
- 3. Drs. Nispan Rahmi, M.Ag selaku Dosen Penasehat Akademik sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran, dan doa serta meluangkan waktu selama berkuliah hingga menyelesaikan tugas skripsi ini.
- 4. Segenap Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu dan bantuan untuk penulis dalam pelaksanaan penelitian.
- 5. Yusniah, S. Ag, M.H.I selaku Kepala Perpustakaan dan Staf Pengelola Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan yang sangat baik kepada penulis mencari referensi untuk penelitian ini
- 6. Pimpinan dan Staf Pelaksana BAZNAS Kabupaten Tabalong Kalimantan Selatan yang membuka lebar pintu Kantor BAZNAS bagi penulis untuk mendapatkan data-data untuk penelitian sekaligus menjalin tali silaturrahmi.

7. Para mustahik zakat produktif di Kabupaten Tabalong yang berkenan

memberikan informasi terkait penelitian yang dilakukan penulis.

Semoga Allah SWT., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang

terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT., serta

semoga segala hajat dunia dan akhirat dikabulkan oleh Allah SWT. Semoga karya

tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah

pengetahuan dalam bidang ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin

Banjarmasin, 22 April 2022

Muhammad Abduh

DAFTAR ISI

HALA	MAN JUDUL	i
PERNY	YATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSE	TUJUAN	iii
PENGI	ESAHAN	iv
ABSTF	RAK	iv
мото	······································	vi
PERSE	MBAHAN	vii
PEDO	MAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA	PENGANTAR	xii
DAFTA	AR ISI	xv
DAFT	AR TABEL	xvii
DAFTA	AR GAMBAR	xviii
BAB I	PENDAHULUAN	1
A.	Latar Belakang	1
B.	Rumusan Masalah	10
C.	Tujuan Penelitian	10
D.	Signifikansi Penelitian	11
E.	Definisi Operasional	12
F.	Penelitian Terdahulu	13
G.	Sistematika Penulisan	17
BAB II	TEORI PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF	19
	Pengelolaan	
1.	Definisi Pengelolaan	19
2.	Tujuan dan Fungsi Pengelolaan	20
B.	Zakat	23
1	Definisi Zakat	23

2. Hu	ıkum Zakat	24
3. Go	olongan yang Berhak Menerima dan Tidak Berhak Menerima Z	akat 27
4. Hi	kmah dan Tujuan Zakat	28
	kat Produktif	
	efinisi Zakat Produktif	
2. La	ndasan Hukum Zakat Produktif	31
D. Pe	ngelolaan Zakat Produktif	35
	anning merumuskan atau merencanakan	
	ganizing / Pengorganisasian	
	etuating	
4. Co	ontrolling	42
	ningkatan Perekonomian Mustahik	
DAD III M	ETODE PENELITIAN	45
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	
В.	Lokasi Penelitian	
C.	Subjek dan Objek Penelitian	
D.	Data dan Sumber Data	
E.	Teknik Pengumpulan Data	
F.	Teknik Analisis Data	
G.	Tahapan Penelitian	
BAB IV PI	ENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	56
A.	Penyajian Data	56
B.	Analisis Data	93
BAB V PE	NUTUP	108
A.	Simpulan	108
B.	Saran	109
DAFTAR I	PUSTAKA	111
LAMPIRA	N-LAMPIRAN	115
DAETAD	DIWAVAT HIDID	142

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Penyaluran ZIS BAZNAS Kabupaten Tabalong 2020 8
Tabel 4.1	Laporan Keuangan BAZNAS Kab. Tabalong 2020 68
Tabel 4.2	Laporan Keuangan BAZNAS Kab. Tabalong 202070
Tabel 4.3	Data Penerima Dana Zakat Produktif Tahun 2020
Tabel 4.4	Data Penerima Dana Zakat Produktif Tahun 2020 100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Sturktur	Organisasi BAZN	IAS Kab.	Tabalong 2016-20	021 58