

**ANALISIS SWOT TERHADAP MERGER BANK BRI SYARIAH, BANK
SYARIAH MANDIRI DAN BANK BNI SYARIAH MENJADI BANK
SYARIAH INDONESIA KC BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
DIANA SAPUTRI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**ANALISIS SWOT TERHADAP MERGER BANK BRI SYARIAH, BANK
SYARIAH MANDIRI DAN BANK BNI SYARIAH MENJADI BANK
SYARIAH INDONESIA KC BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:
DIANA SAPUTRI
180105020128**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

HALAMAN PERTANYAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Diana Saputri
NIM	: 180105020128
Tempat/Tgl. Lahir	: Batulicin, 23 Maret 2000
Jurusan	: S-1 Perbankan Syariah
Fakultas	: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan kebenarannya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal oleh hukum.

Banjarmasin, 10 April 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

Diana Saputri

180105020128

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis SWOT terhadap *Merger* Bank BRI Syariah,
Bank Syariah Mandiri dan Bank BNI Syariah
Menjadi Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin

Ditulis Oleh : Diana Saputri

NIM : 180105020128

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2021-2022

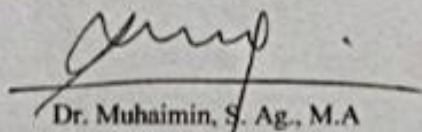
Tempat dan tanggal lahir : Batulicin, 23 Maret 2000

Alamat : Jl. Kertak Baru, Desa Sarigadung, Kec. Simpang
Empat, Kab. Tanah Bumbu

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 April 2022

Pembimbing I,



Dr. Muhaimin, S. Ag., M.A

NIP. 197408171998031005

Mengetahui

Ketua Prodi Studi Perbankan Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin,



Aunul Syayid, M. SI

NIP. 198305262011012007

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Analisis SWOT terhadap Merger Bank BRI Syariah, Bank Syariah Mandiri dan Bank BNI Syariah Menjadi Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin", ditulis oleh Diana Saputri, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 18 Mei 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A(83)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M. Ag

NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama

- 1 Dr. Muhaimin, S. Ag., M. A
(Ketua)
- 2 Dra. Fithriana Syarqawie. MHI
(Anggota)
- 3 Annisa Sayyid, SHI., MSI
(Anggota)
- 4 Atika Zahra Maulida, SHI., MSI
(Anggota)

Tanda Tangan

1.

2.

3.

4.

ABSTRAK

Diana Saputri. 2022. *Analisis SWOT terhadap Merger Bank BRI Syariah, Bank Syariah Mandiri dan Bank BNI Syariah menjadi Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dr. Muhaimin, S. Ag., M. A

Kata Kunci: Analisis SWOT, Merger, BSI

Penelitian ini dari pemikiran bagaimana analisis SWOT yang terjadi setelah adanya merger Bank BRI Syariah, Bank Syariah Mandiri dan Bank BNI Syariah menjadi Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin A. Yani 1.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang terjadi setelah adanya merger Bank BRI Syariah, Bank Syariah Mandiri dan Bank BNI Syariah menjadi BSI KC Banjarmasin A. Yani 1. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan dengan pendekatan deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian bahwa: Kekuatan dari modal yang besar (nasabah Muslim dan Non-Muslim), budaya organisasi, rotasi karyawan, tidak ada PHK, SDM yang memadai, teknologi lengkap, pelatihan dan pengembangan karyawan, penyelesaian keluhan nasabah, hingga keringanan angsuran. Kelemahan: bentuk ruangan yang tinggi keatas, fasilitas yang belum memadai, tidak melayani KUR, tidak ada riset dan evaluasi internal. Peluang: nama baik BSI pusat, mudah melakukan pemasaran, dan lokasi yang strategis. Ancaman: kompetitor sejenis, minat masyarakat dan pengetahuan masyarakat, lekatnya persepsi masyarakat, dan *image* perbankan konvensional. Dalam mencapai visi misi BSI KC Banjarmasin A. Yani 1 harus melakukan berbagai strategi untuk memanfaatkan peluang dan memaksimalkan kekuatan serta berupaya meminimalkan kelemahan dan berupaya untuk mengatasi ancaman. Strategi yang digunakan adalah strategi pertumbuhan agresif dengan menggunakan strategi SO, WO, ST, dan WT.

MOTTO

“Jangan takut untuk mencoba karena *Sesungguhnya bersama kesulitan pasti ada kemudahan*”. (QS. AL-Insyirah: 6)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta,

Adik-adikku tersayang,

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Terima kasih...

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt. atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Tidak terlepas dari kesalahan dan kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis SWOT terhadap merger Bank BRI Syariah, Bank Syariah Mandiri dan Bank BNI Syariah menjadi Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi (SE), pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapat dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui skripsi ini untuk dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
2. Annisa Sayyid, M. SI., selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah

memberikan kemudahan dan kelancaran proses penggarapan skripsi yang penulis ajukan.

3. Dr. Muhaimin, S. Ag., M. A., selaku pembimbing skripsi dan penasehat akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, saran, arahan, masukan serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Para Dosen, Asisten Dosen, Karyawan/Karyawati Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan serta bantuan selama penulisan ini.
5. Pihak Bank BSI Kantor Cabang Banjarmasin A. Yani 1 yang telah mendukung dan memberikan informasi kepada peneliti.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Bapak dan Ibuku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt. membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt. semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Ekonomi dan Bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 14 April 2022

Penulis,



Diana Saputri

180105020128

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fenomena konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa'	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ش	Syin	Sy	es dan ya
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa'	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa'	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Ghain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wau	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	Ya

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta'aqqin</i>
--------	---------	-------------------

عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>
-----	---------	---------------

III. Ta'marbutah di akhir kata

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaanya kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة لأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
--------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah, dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

IV. Vokal Pendek

ـَ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>

-	Dammah	Ditulis	U
---	--------	---------	---

V. Vokal Panjang

1	Fathah + alif - جا هلية	Ditulis	ā - <i>Jāhiliyyah</i>
---	----------------------------	---------	-----------------------

2	Fathah+ ya'mati - يسعى	Ditulis	ā- <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati - كريم	Ditulis	I - <i>karim</i>
4	Dammah + wawu mati - فروض	Ditulis	û – <i>furud</i>

VI. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati - بينكم	Ditulis	ai- <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati - قول	Ditulis	au- <i>Qaulun</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
أَعْدَة	Ditulis	<i>u'iddah</i>
لَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

VIII. Kata sandang alif + lam

- c) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- d) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Ẓawī al-furud</i> atau <i>Ẓawil furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERTANYAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABLE	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian	11

D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Definisi Operasional.....	13
F. Penelitian Terdahulu	15
G. Sistematika Pembahasan	19
 BAB II ANALISIS SWOT PADA MERGER BANK SYARIAH INDONESIA	
.....	21
A. Analisis SWOT	21
1. Pengertian Analisis SWOT.....	21
2. Analisis SWOT Bank	25
3. Analisis SWOT Bank Syariah.....	29
4. Tujuan dan Manfaat Analisis SWOT	30
5. Proses Peengambilan Keputusan Strategi	31
B. Merger.....	32
1. Pengertian Merger	32
2. Merger Menurut Pandangan Islam	37
3. Prinsip Dasar Merger.....	39
4. Klasifikasi Merger	41
5. Motif Merger	42
6. Tahapan Merger	45

7	Hamabatan-hambatan dalam Merger	47
C.	Bank Syariah Indonesia (BSI).....	48
BAB III METODE PENELITIAN		51
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	51
B.	Lokasi Penelitian.....	52
C.	Subjek dan Objek Penelitian	52
D.	Data dan Sumber Data	53
E.	Metode Pengumpulan Data	54
F.	Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	55
G.	Tahapan Penelitian	57
BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA		59
A.	Penyajian Data	59
B.	Hasil Penelitiandan Analisis Data	67
BAB V		101
A.	Simpulan	101
B.	Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA		104
LAMPIRAN-LAMPIRAN		108

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tabel Matrik SWOT	24
Tabel 4.2 Analisis Data	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur BSI Kantor Cabang Banjarmasin A. Yani 1	
.....	66

