

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian

1. Gambaran Umum Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

- a. Identitas Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121
Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Nama Unit Pendidikan : Taman Pendidikan Al-Qur'an
Miftahussalam Unit 121

Provinsi : Kalimantan Selatan

Kabupaten : Banjar

Kecamatan : Sungai Tabuk

Desa : Keliling Benteng Ilir

Alamat : Jln. Ponpes Al-Hidayah RT. 03

No. Telpon : 0857-5312-2321

Kode Pos : 70653

Email : -

Tahun Berdiri : 05 September 1999

- b. Sejarah Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa
Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Taman Pendidikan Al-Qur'an adalah salah satu tempat
dengan standar menimba ilmu berdasarkan peningkatan angka buta

huruf TKA anak usia dini (4-6 tahun) dan Taman Pendidikan Al-Qur'an (7-12 tahun). Taman Pendidikan Al-Qur'an mempunyai misi untuk mengajak anak-anak dan masyarakat agar bisa membaca Al-Qur'an dengan baik dan benar, serta membina pembelajaran sholat fardhu beserta sunnat, menghafalkan surah serta doa doa sehari-hari. Taman Pendidikan Quran Miftahussalam Unit 121 merupakan salah satu dari Taman Pendidikan Al-Qur'an yang ada di Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk, Martapura, Kab. Banjar. Prov. Kalimantan Selatan.

Dari hasil wawancara dengan kepala unit, yaitu ibu Mulyani, beliau mengatakan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk ini berdiri pada tanggal 05 September 1999. Taman Pendidikan Al-Qur'an ini didirikan berdasarkan inisiatif dari ibu Jam'iyah beserta tokoh masyarakat di desa karena kurangnya wadah untuk pengajaran tentang membaca menulis Al-Qur'an dan pendalaman ilmu agama. Pembangunan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dimulai dari uang pribadi yang pembangunannya pada tahun 1999 dan rampung satu tahun kemudian di tahun 2000.

Pada awal berdiri Taman Pendidikan Al-Qur'an ini, Jam'iyah langsung terjun mengunjungi penduduk sekitar agar

anak-anak mereka menuntut ilmu agama di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Peserta didik pertama berjumlah tujuh belas murid yang langsung belajar di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dan pengajar berjumlah enam orang, maka kegiatan belajar mengajar dibagi menjadi tiga lokal pembelajaran yaitu lokal satu dengan pembelajaran metode *Iqro*, lokal dua dan tiga pembelajaran Al-Qur'an dengan metode pembelajaran tajwid.

Jam'iyah memberi nama Taman Pendidikan Al-Qur'an ini Miftahussalam yang berarti pembuka keselamatan dengan harapan agar memberikan keselamatan kepada penduduk desa dari segala bahaya.

Sistem pembelajaran Taman Pendidikan Al-Qur'an yaitu para murid diharuskan datang, belajar, lalu pulang di sore hari sebelum waktu sholat Ashar. Dan dilanjutkan pada malam hari di rumah guru bagi murid yang ingin memperbaiki bacaan Al-Qur'an saja. Lokasi tersebut memiliki jarak kurang lebih 2-3 Km dari jalan raya.¹

¹ Wawancara dengan ibu Mulyani, Kepala Unit TPA Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, Rumah Kepala Unit TPA Miftahussalam, 18 November 2021

c. Visi dan Misi Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121
Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

1) Visi

- a) Berusaha mengembangkan Taman Pendidikan Al-Qur'an itu melalui pengembangan kerjasama yang berkesinambungan dengan perangkat desa dan tokoh masyarakat serta masyarakat untuk kemajuan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk.
- b) Mempersiapkan para murid untuk memahami ilmu Al-Qur'an serta agama Islam serta memiliki wawasan yang luas.

2) Misi

- 1) Mendidik siswa berbakat dan mendominasi informasi tentang Al-Qur'an dan ilmu agama yang didirikan di masyarakat.
- 2) Mendidik siswa berbakat pada bidang ilmu Al-Qur'an
- 3) Mendidik siswa agar memiliki kemampuan yang besar dan pribadi yang terhormat.

Selain misi, Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk menjelaskan lebih detail isi misi :

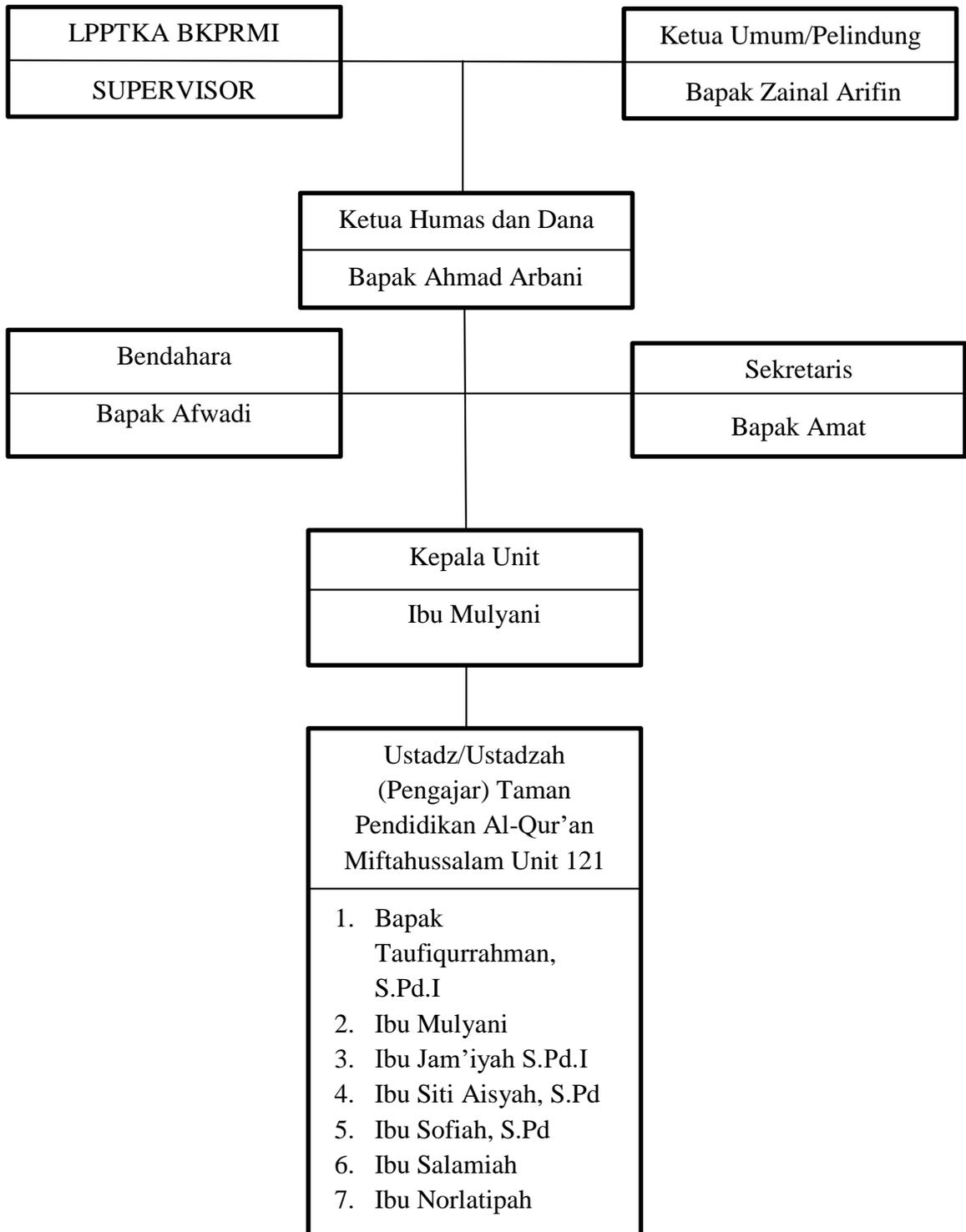
- a) Menerapkan pembelajaran dan bimbingan secara efektif untuk membantu setiap murid mencapai kapasitas maksimalnya.

- b) Tak henti-hentinya membangkitkan semangat setiap murid untuk menemukan kapasitasnya yang sebenarnya dan berkreasi serta dapat diharapkan.
 - c) Penerapan penuh prinsip-prinsip manajemen untuk produksi produk terprogram, sebagaimana dinyatakan dalam tujuan, visi, misi, dan dasar-dasar manajemen pendirian Taman Pendidikan Al Qur'an, sumber independen di seluruh sistem. memecahkan masalah. Sasaran yang dimaksud Sumber di sini meliputi orang, alat, media, materi, duit, sarana, dan prasarana yang telah dikoordinasikan untuk mencapai sasaran periklanan Anda.
- d. Struktur Organisasi Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk
- Struktur Organisasi Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai sama dengan struktur organisasi Taman Pendidikan Al-Qur'an pada biasanya yang mana setiap Taman Pendidikan Al-Qur'an pasti memiliki seorang pemimpin dan pengajar. Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk mempunyai struktur organisasi yang terdiri dari : Ketua Umum, Ketua, Sekretaris dan Bendahara, Kepala Unit, serta Pengajar dari Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir

Kecamatan Sungai Tabuk. Berikut adalah struktur organisasi

Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 :

Bagan 4.1 Struktur Organisasi Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk



- e. Keadaan Pengajar Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Taman Pendidikan A-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk pada tahun 2020-2021 memiliki jumlah pengajar sebanyak 7 orang yaitu :²

- a. Bapak Taufiqurrahman, S.Pd.I
- b. Ibu Mulyani (Kepala Unit)
- c. Ibu Jam'iyah, S.Pd.I
- d. Ibu Siti Aisyah, S.Pd
- e. Ibu Sofiah, S.Pd
- f. Ibu Salamah
- g. Ibu Norlatipah

- f. Keadaan murid Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk pada tahun 2020-2021 memiliki jumlah murid sebanyak 50 orang, yaitu :

² Wawancara dengan ibu Mulyani, Kepala Unit TPA Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, Rumah Kepala Unit TPA Miftahussalam, 18 November 2021

Tabel 4.1 Nama Murid beserta Pembagian Kelompok Al-Qur'an dan Iqra Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

No.	Nama Murid	Pembagian Kelompok
1	Ainah	Al-Qur'an
2	Saipudin	Al-Qur'an
3	M. Akbar	Iqro
4	M.Ramadhan	Al-Qur'an
5	Abdul Juni	Iqro
6	Ahmad Risky	Al-Qur'an
7	Ahmad Ridho	Al-Qur'an
8	M.Nizam	Al-Qur'an
9	Fahrianor	Iqro
10	M.Hafif	Al-Qur'an
11	Nurul Khomariah	Iqro
12	Luthviani Laila	Al-Qur'an
13	Rahmawati	Al-Qur'an
14	Hafizah	Iqro
15	Faisal	Iqro
16	Amalia Norakila	Al-Qur'an
17	M.Dayat	Iqro
18	Widia	Iqro
19	Siti Fatimah	Al-Qur'an
20	Halimah	Al-Qur'an
21	Sabrina	Iqro
22	Djazouly	Iqro
23	Herman	Al-Qur'an
24	Humaira	Al-Qur'an
25	Nurhandayani	Iqro
26	Siti Hadijah	Al-Qur'an
27	Nuril Arifah	Al-Qur'an
28	Sidah Patimah	Al-Qur'an
29	Husna As-Syifa	Al-Qur'an
30	Fitriani	Al-Qur'an
31	M.Apdolin	Iqro
32	M.Arif	Iqro
33	M.Aldy	Iqro
34	Hana	Iqro
35	M.Ali Sajjad	Iqro
36	Jajuli	Iqro
37	M.Ramadhan	Al-Qur'an
38	Muhammad	Iqro
39	A.Mujakkir	Iqro
40	Baidawi	Iqro

Lanjutan Tabel 4.1

No	Nama Murid	Pembagian Kelompok
41	M.Alif	Al-Qur'an
42	M.Sandi	Iqro
43	M.Sanil	Iqro
44	Raihan	Iqro
45	Aulia	Iqro
46	M.Arsya Ramadhan	Iqro
47	M.Fauzi	Iqro
48	M.Syahroji	Iqro
49	Halwati	Al-Qur'an
50	M.Aini	Iqro

- g. Kondisi sarana dan prasana Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir kecamatan Sungai Tabuk.

Adapun hasil wawancara dari salah satu Taman Pendidikan Al-Qur'an, yaitu ibu Siti Aisyah S.Pd, beliau mengatakan fasilitas yang disediakan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk yaitu : Papan Tulis, Penghapus, Spidol, Meja belajar murid, Ruang kelas, Bangku dan Meja guru, Papan nama tk, Sapu dan lap, Lampu, dan Toilet. Untuk lebih jelasnya mengenai keadaan sarana dan prasarana Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dalam pelaksanaan pembelajaran dapat dilihat pada tabel berikut ini :³

³ Wawancara dengan ibu Siti Aisyah S. Pd, guru TPA Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, di TPA Miftahussalam, 23 November 2021

Tabel 4.2 Sarana dan Pra-Sarana Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk.

No	Nama Sarana Pra-Sarana	Jumlah
1	Papan Tulis	3
2	Penghapus	2
3	Spidol	7
4	Meja belajar murid	30
5	Ruang kelas	3
6	Bangku dan meja guru	6
7	Papan nama tk	1
8	Sapu dan lap	4
9	Lampu	3
10	Toilet	1

2. Manajemen Dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Setelah peneliti melakukan penelitian di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk beserta metode observasi, wawancara serta dokumentasi dapat dijelaskan dalam penelitian sebagai berikut:

a. Perencanaan (*Planning*)

Perencanaan merupakan penetapan apa yang harus dicapai, bila hal itu dicapai, siapa yang bertanggung jawab, dan mengapa penetapan harus dicapai, G. R. Terry mengemukakan tentang *planning* sebagaimana berikut perencanaan adalah pemilihan dan penghubungan fakta-fakta serta pembuatan dan penggunaan perkiraan-perkiraan atau asumsi-asumsi untuk masa yang akan datang untuk mencapai hasil yang diinginkan.

Pada saat mencari informasi mengenai sejauh mana tahap perencanaan di siapkan oleh para pihak Taman Pendidikan Al-Qur'an merupakan tahap pertama dari aktivitas manajemen, peneliti sudah melaksanakan wawancara bersama kepala unit Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk yaitu ibu Mulyani. Dari hasil wawancara dengan ibu Mulyani, tanggapan beliau adalah Taman Pendidikan Al-Qur'an merupakan salah satu wadah untuk seseorang belajar maupun memperdalam ilmu Al-Qur'an. Dengan tujuan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk yaitu menyiapkan anak-anak yang paham akan ilmu Al-Qur'an dan dapat mengamalkannya.⁴

Dengan adanya kegiatan yang terstruktur dan telah disetujui oleh kepala unit Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk, maka perencanaan kegiatan yang dilaksanakan secara rutin dapat memotivasi murid agar mengikuti kegiatan tersebut dengan sungguh-sungguh. Adapun perencanaan jadwal waktu untuk aktivitas-aktivitas dakwah harian yang ada di Taman Pendidikan Al-Qur'an sebagai berikut:

⁴Wawancara dengan ibu Mulyani, Kepala Sekolah Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, Rumah Kepala Unit TPA Miftahussalam, 18 November 2021

Tabel 4.3 Keterangan Waktu dan Jadwal Kegiatan Keagamaan/Dakwah Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk.

Waktu (WITA)	Kegiatan Keagamaan/Dakwah	Keterangan
13.30 - 14.00	Guru-guru dan murid-murid datang ke Taman Pendidikan Al-Qur'an Mifahussalam Unit 121	Guru dan Murid
14.00 - 14.08	Mempersiapkan tempat pembelajaran Iqro maupun Al-Qur'an	Guru
14.08 - 15.45	Pelaksanaan pembelajaran Iqro maupun Al-Qur'an serta melakukan kegiatan pembelajaran lainnya	Guru dan Murid
15.45 - 16.00	Pulang kerumah masing-masing dan membaca doa bersama-sama	Guru dan Murid

Taman Pendidikan Al-Qur'an juga mempunyai kegiatan yang direncanakan dan kegiatan tersebut telah diberitahu pada saat perjanjian murid mendaftar di taman pendidikan Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Adapun rencana kegiatan dakwah harian murid dibagi menjadi dua kategori. Yaitu untuk lokal pembelajaran *iqro* dan lokal pembelajaran Al-Qur'an. Berikut tabel nya :

Tabel 4.4 Jadwal Kegiatan Keagamaan/Dakwah Harian Beserta Pembagian Lokal Pembelajaran Iqro dan Al-Qur'an Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk.

Hari	Lokal Pembelajaran	Kegiatan
Senin	- <i>Iqro</i> - Al-Qur'an	-Menulis huruf <i>hijaiyah</i> -Pembelajaran <i>Tajwid</i>
Selasa	- <i>Iqro</i> - Al-Qur'an	- Menulis huruf <i>hijaiyah</i> - <i>Tajwid</i>
Rabu	- <i>Iqro</i> - Al-Qur'an	- Bercerita kisah islami - Wawasan agama
Kamis	- <i>Iqro</i> - Al-Qur'an	- Bercerita kisah islami - Wawasan agama
Jum'at	- <i>Iqro</i> - Al-Qur'an	- Menggambar - <i>Khad</i> (menulis indah)
Sabtu	- <i>Iqro</i> - Al-Qur'an	- Menggambar - Menggambar

Berdasarkan tabel di atas menunjukkan rencana kegiatan keagamaan/dakwah harian murid dari hari Senin sampai Sabtu. Adapun jadwal kegiatan keagamaan/dakwah mingguan, bulanan, dan tahunan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir dijelaskan dalam table berikut :

Tabel 4.5 Jadwal Kegiatan Keagamaan/Dakwah Mingguan, Bulanan, dan Tahunan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk.

Mingguan	Bulanan	Tahunan
- Menghafal doa sehari-hari (<i>Iqro</i>) - Menghafal surah-surah pendek (Al-Qur'an)	- Praktek adzan - Praktek sholat - Menyanyi lagu-lagu islami	- Festival anak sholeh Indonesia - Wisuda Santri - Pawai Hijriyah 1 Muharram

Kegiatan keagamaan/dakwah merupakan kegiatan rutin yang dilakukan setiap minggu agar bisa menghasilkan murid yang

pandai dalam menghafal doa-doa, surah-surah pendek, serta dapat melaksanakan shalat dengan benar. Murid diharuskan mendapat pelatihan dengan terbiasanya oleh kegiatan itu disetiap minggunya. Setiap murid diajarkan untuk percaya diri dan mampu sehingga jika telah lulus dari Taman Pendidikan Al-Qur'an mereka bisa mengamalkan ilmunya kepada orang lain terkhusus untuk diri mereka sendiri.

a. Pengorganisasian (*Organizing*)

Setelah melaksanakan perencanaan program kerja yang matang setiap aktivitas yang eksternal maupun internal maka sangatlah diperlukan pengorganisasian yang merupakan pengelompokan kegiatan. Artinya, menentukan struktur organisasi, tugas serta fungsi setiap unit di dalam organisasi, dan lokasi serta perilaku hubungan diantara masing-masing unit ini. Pengorganisasian dirumuskan sebagai kegiatan manajemen yang mana orang-orang dan tanggung jawab mereka dikelompokkan bersama dengan tujuan untuk mencapai kegiatan yang efektif dan efisien untuk mencapai tujuan yang diberikan.

Berikut ini dijelaskan kepengurusan organisasi Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk beserta tugasnya, yaitu :

- 1) LPPTKA BKPRMI SUPERVISOR yaitu bertugas sebagai aparat lembaga yang melaksanakan tugas pelayanan

supervise pendidikan TKA-TPA-TPA, sekaligus berperan sebagai ujung tombak lembaga di tiap kecamatan dan kelurahan.

- 2) Ketua Umum/Pelindung yaitu bertugas memberikan perlindungan, pengayoman dan mengarahkan penyelenggaraan organisasi Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dalam rangka kegiatan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk, Ini memberikan bimbingan, masukan, dan wawasan tentang ide-ide dan program pengembangan organisasi yang sejalan dengan visi dan misi kami.
- 3) Ketua Humas Dana yaitu bertugas Menyampaikan pemahaman kepada masyarakat, membujuk mereka untuk mengubah sikap dan perilaku, serta menyesuaikan sikap dan perilaku agar sesuai dengan sikap dan perilaku lembaga, atau sebaliknya. Tidak hanya kami berusaha mencari donatur dan dana untuk mendukung kegiatan di Taman Pendidikan Al-Qur'an.
- 4) Bendahara yaitu bertanggung jawab untuk menerima dan membelanjakan semua kas/pembelanjaan yang diperlukan dan bertanggung jawab atas persediaan dan operasi

keuangan yang bertanggung jawab untuk menjelaskan/mematikan semua penerimaan atau pengeluaran kas yang diketahuinya. Meminta laporan keuangan dari panitia pelaksana.

- 5) Sekretaris yaitu bertugas menentukan kebijakan terkait dengan administrasi, control surat masuk dan keluar, dokumentasi setiap program, dan inventarisasi serta informasi, bertanggung jawab atas tertib administrasi dan kesekretariatan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk, berkoordinasi dengan sekretaris departemen dalam pengelolaan administrasi departemen, menata data-data pengurus Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk, dan bertindak sebagai notulen dalam Rapat Harian Pengurus.
- 6) Kepala Unit yaitu bertugas memimpin jalannya Taman Pendidikan Al-Qur'an secara keseluruhan, melakukan pengawasan atas pekerjaan pengajar, memberikan teguran secara lisan maupun tulisan atas kelalaian pengajar dalam melakukan tugasnya, memberikan seluruh motivasi kepada seluruh pengajar nya, dan memimpin rapat di Taman Pendidikan Al-Qur'an berserta pengajarnya.

- 7) Tenaga Pengajar yaitu bertugas menjalankan program kerja harian, mingguan, bulanan bahkan tahunan dibawah koordinasi kepala unit, membuat pengelompokkan klasifikasi belajar murid, dan membuat catatan prestasi murid pada lembaran atau buku yang disediakan oleh Taman Pendidikan Al-Qur'an.

Selain kepengurusan organisasi Taman Pendidikan Al-Qur'an, guru-guru juga dibagi tugas sesuai dengan kemampuan dan pemahaman di bidangnya masing-masing. Dalam hal ini, guru-guru dibagi dalam tiga lokal sesuai dengan kategori pembelajarannya. Adapun pembagiannya sebagai berikut:

- 1) Lokal 1 pembelajaran *Iqro*: ibu Norlatipah dan ibu Salamiah
- 2) Lokal 2 pembelajaran Al-Qur'an juz 1-10: ibu Mulyani dan ibu Jam'iyah S.pd.I
- 3) Lokal 3 pembelajaran Al-Qur'an juz 10-30: bpk. Taufiqurrahman S.pd.I, ibu Siti Aisyah S.pd dan ibu Sofiah S.pd⁵

c. Penggerakan (*Actuating*)

Setelah pengorganisasian, langkah selanjutnya dalam manajemen adalah penggerakan. penggerakan berarti menggerakkan

⁵ Wawancara dengan ibu Siti Aisyah S. Pd, guru TPA Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, TPA Miftahussalam, 23 November 2021

anggota/pengurus untuk secara sadar dan bertanggung jawab menjalankan segala kewajibannya, tanpa dipaksakan, dengan sungguh-sungguh mencari keridhaan Allah. Pergerakan dan arahan peran pemimpin sangat penting dalam menentukan keberhasilan kegiatan yang ada sehingga diperlukan kerjasama dengan kelompok pengelola Taman Pendidikan Al Quran. Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai tabuk.

Hampir semua program kerja dapat dilaksanakan, Penerapan Fungsi pergerakan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dilakukan oleh kepala unit dan pengajar.

Mengenai penerapan fungsi pergerakan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dilakukan oleh kepala unit. Dalam hal ini kepala unit memberikan bimbingan dan motivasi langsung pun ikut terjun langsung dalam membimbing dan membina kepada pengajar serta memberikan keteladanan dalam kegiatan-kegiatan. Hal ini bertujuan untuk tercapainya setiap program kerja dan setiap kegiatan yang terencana.

Di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk jalinan hubungan antar pengajar dan pengurus inti terjalin dengan baik tanpa membedakan tua maupun muda. Adanya komunikasi, dilihat dari observasi lapangan

yang dilakukan oleh peneliti Hampir semua program kerja dapat dilaksanakan dari program kerja yang dirancang. Membangun komunikasi yang baik memastikan bahwa semua kegiatan yang dilakukan berhasil.

Selain itu dalam kegiatan keagamaan/dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dijelaskan bahwa ada kegiatan lainnya selain pembelajaran Iqro dan Al-Qur'an yaitu : praktek adzan, praktek sholat, dan menyanyi lagu-lagu islami yang dilakukan setiap bulan nya agar para murid lebih mengetahui ilmu keislaman lebih dalam sejak dini sehingga bisa diamalkan maupun diterapkan dikemudian hari. Sedangkan untuk kegiatan tahunan seperti : festival anak sholeh Indonesia, wisuda santri, dan Pawai Hijriah 1 Muharram dilakukan dengan kegiatan tersendiri setiap tahunnya dan diatur oleh pihak BKPRMI daerah. Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk hanya mengikuti dalam penyelenggaraan acara. Adapun kegiatannya secara terperinci, yaitu :

1) Pembelajaran Iqro dan Al-Qur'an (Kegiatan Kegamaan/Dakwah Harian/Mingguan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai)

Pembelajaran Iqro dan Al-Qur'an di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk berlangsung setiap harinya kecuali hari

minggu, dimulai pada pukul 13:30 Wita sampai jam 16:00 Wita dengan kegiatan keagamaan/dakwah yaitu:

- a. Hari senin menulis huruf hijaiyah dan pembelajaran *tajwid*. Untuk menulis huruf hijaiyah dilakukan oleh pengajar terhadap murid, murid dituntun untuk menulis huruf hijaiyah dari *alif* sampai *ya*’, setelah itu pengajar mengkoreksi apakah ada yang salah atau tidak dari penulisan murid begitu juga dengan pembelajaran *tajwid* pengajar disini melakukan pengucapan *tajwid* yang benar kemudian diikuti oleh murid-murid.
- b. Hari selasa menulis huruf hijaiyah dan *tajwid* kembali untuk mengasah kembali kemampuan murid-murid dalam pembelajaran huruf hijaiyah dan *tajwid*
- c. Hari rabu bercerita kisah islami dan wawasan agama. Untuk bercerita kisah islami anak-anak dipersilahkan untuk mendengarkan cerita islami dari pengajar baik itu cerita nabi/rasul, malaikat, dan bercerita tentang para alim sedangkan untuk wawasan agama disini para murid diminta untuk menceritakan bagaimana wawasan tentang agama islam selama mereka belajar di Taman Pendidikan Al-Qur’an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk kemudian pengajar memberi nilai tentang wawasan yang mereka paparkan.

- d. Hari Kamis bercerita kisah Islami dan wawasan agama kembali untuk mengasah kemampuan murid-murid dalam pengetahuan mereka tentang agama dan cerita-cerita Islami.
- e. Hari Jum'at menggambar dan *Khad* (menulis indah). Menggambar disini para murid dipersilahkan untuk menggambar apa yang mereka bisa terutama tentang keislaman, misal : masjid, ka'bah, dan lain sebagainya serta didampingi oleh pengajar. Untuk *khad* (menulis indah) disini sudah jarang dilaksanakan karena pengajar yang mengajari *khad* ini sudah tidak mengajar di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Sehingga pembelajaran diganti menjadi menggambar. Akan tetapi pengajaran masih tetap dilakukan jika diperlukan.
- f. Hari Sabtu menggambar kembali dilakukan untuk mengasah kemampuan murid dalam menggambar tentang ornament keislaman yang mereka tau sehingga nanti bisa mereka aplikasikan di masyarakat maupun jika ada lomba bisa mereka ikuti.

Kegiatan keagamaan/dakwah ini merupakan acara rutin. Dimulai dengan para guru datang dan membersihkan tiap lokal sebelum sesi pembelajaran, disusul dengan datangnya murid ke Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Kebanyakan dari

para murid biasanya mengenakan pakaian bebas pantas tetapi tetap menjaga kesopanan untuk memperlancar pembelajaran. Untuk Lokal atau pengelompokan pembelajaran dibedakan dari yang Al-Qur'an dan Iqro. Selain itu untuk pengajar nya juga dibedakan disetiap lokal nya. Setelah dikira cukup untuk melakukan pembelajaran, guru-guru memulai dengan membaca doa sebelum belajar secara bersama-sama. Sebelum membaca Iqro maupun Al-Qur'an, para guru memberikan tugas harian sesuai jadwal yang direncanakan. Setelah selesai memberikan tugas harian, para guru memeriksa bacaan dari para murid serta memberikan catatan prestasi di buku catatan prestasi mereka. Para murid yang telah diperiksa bacaan nya tadi tidak boleh langsung pulang, melainkan bebas melakukan apapun ataupun beristirahat sembari menunggu murid yang lainnya selesai di periksa. Ketika semua telah selesai, sebelum menutup pembelajaran, para murid membaca doa setelah belajar bersama-sama yang dipimpin oleh para guru. Seluruh murid diwajibkan untuk hadir dalam kegiatan pembelajaran kecuali jika memiliki halangan misal sakit atau alasan yang lainnya yang bisa diterima.

2) Praktek Adzan, Praktek Sholat, dan bernyanyi lagu-lagu Islami (Kegiatan Keagamaan/Dakwah bulanan murid Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk)

Dalam kegiatan bulanan ini para murid diharuskan untuk mengasah kembali kemampuan mereka dalam melakukan kegiatan-kegiatan islami contohnya seperti adzan yang dilakukan oleh murid laki-laki, biasanya para murid ini diberi tugas oleh para pengajar untuk menghafal dan memahami apa itu adzan. Misal praktek adzan dan sholat dilakukan untuk orang setiap umat Islam setelah itu para pengajar mengharuskan anak-anak untuk menghafal seruan adzan dan gerakan sholat lalu kembali di praktekkan. Adapun kegiatan lainnya seperti: Bernyanyi lagu-lagu Islami. Disini para murid bernyanyi bersamaan dengan para pengajar seperti lagu islami Cinta Rasul, Rindu Muhammadku, Ramadhan Tiba dan lagu-lagu islami lainnya.

Namun kegiatan bulanan ini sudah jarang dilaksanakan terutama Praktek Adzan dan Sholat dikarenakan murid-murid sering bercanda dan bermain sehingga menyulitkan para guru dalam mengatur mereka.

3) Festival anak sholeh Indonesia, Wisuda Santri, dan Pawai hijriah 1 Muharram (Kegiatan tahunan murid di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir)

Kegiatan tahunan yang dikerjakan oleh Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir

Kecamatan Sungai Tabuk dilakukan setiap tahun sekali dan yang pasti dilakukan setiap tahun adalah Wisuda Santri. Karena setiap tahunnya Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Iir Kecamatan Sungai Tabuk pasti meluluskan para alumni-alumni dari berprestasi dan unggul berakhlak agar kelak para alumni ini bisa memberikan manfaat kepada orang lain atas ilmu yang telah dipelajari di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Iir Kecamatan Sungai Tabuk. Sedangkan untuk kegiatan Festival anak Sholeh Indonesia bertujuan untuk memberikan rasa kepercayaan diri untuk menunjukkan kemampuan murid, melatih sportivitas, dan memberikan kegiatan hiburan kepada murid. Serta dengan adanya kegiatan ini dapat membuat murid-murid semakin percaya diri dalam mengeluarkan kemampuannya. Adapun berbagai jenis lomba dalam kegiatan festival ini yaitu : lomba adzan, lomba mewarnai, lomba hafalan surah-surah pendek dan hafalan doa-doa bagi yang lancar dan bagus dalam hafalannya akan diberikan hadiah sesuai peringkatnya. Dan yang terakhir untuk kegiatan Pawai Hijriah 1 Muharram ini juga bertujuan untuk mengenalkan dan mengajarkan kepada murid-murid bahwa pentingnya menyambut tahun baru islam dan mengajarkan kepada murid-murid untuk bisa berbagi cinta dan kebahagiaan bersama warga sekitar agar lebih dekatkan mereka dengan warga karena

nantinya mereka juga akan kembali menjadi masyarakat. Pada pawai Muharram ini para murid dibekali dengan slogan-slogan bendera merah putih, karya asmaul husna, nama nabi dan beberapa sabda yang menyambut pembaca untuk berubah menjadi pribadi yang lebih baik di Tahun Baru Hijriah ini.

Kegiatan tahunan ini umumnya dilakukan pihak luar Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Kota Keliling, Benteng Ilir, Kecamatan Sungai Tabuk. Maka Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 kota Keliling Benteng Ilir, Kecamatan Sungai Tabuk sangat terlibat dengan latihan ini. Namun, karena pandemi Covid-19 yang telah menyebar ke seluruh Indonesia hingga wilayah Kabupaten Banjar dan dapat berdampak sebaliknya pada gerakan ini, koordinator acara tahunan ini sempat mencopotnya untuk jangka waktu yang meragukan.⁶

d. Pengawasan (*controlling*)

Pengawasan merupakan tahap terakhir dalam penyelenggaraan kegiatan Pada Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir. Agar penyelenggaraan dapat berjalan dengan baik dan mudah, yang telah diserahkan kepada pengajar sesuai bidangnya masing-masing memiliki pilihan untuk melihat apakah

⁶ Wawancara dengan ibu Shofiah S.Pd, guru Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam, 23 November 2021

kegiatan program dan tugas yang diberikan tersebut sudah di laksanakan, Dalam pelaksanaannya, kepala unit atau pengajar harus selalu memantau untuk mengetahui apa yang aneh dan dapat mengambil tindakan pencegahan terhadap hal-hal aneh. Selain itu, dapat melakukan upaya perbaikan dan peningkatan.

Adapun pengawasan dalam kegiatan dakwah yang dilakukan oleh Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk adalah kepala unit mengawasi para guru-guru dalam memberikan pengajaran. Apabila menemukan keganjilan ataupun kesalahan, akan dilakukan evaluasi di rapat para guru-guru untuk membenahi apa saja yang kurang. Adapun pengawasan yang dilakukan pengajar yaitu selalu mengawasi anak-anak agar tidak salah dalam melakukan kegiatan. Apabila ada murid yang salah maka dibenarkan oleh pengajar. seperti dalam kegiatan harian murid yang dilakukan oleh pengajar pada saat memberi pembelajaran Al-Qur'an maupun Iqro kepada para murid, para pengajar melihat apakah ada bacaan yang salah atau tidak jika terjadi kesalahan terhadap murid maka dibenarkan oleh pengajar dan diucapkan kembali oleh murid serta ketika pulang nanti para murid diberikan buku evaluasi pembelajaran sehingga bisa menjadi acuan untuk dibelajari kembali dirumah dengan orang tua maupun individu masing-masing. Sama halnya dengan hafalan surat-surat pendek, hafalan doa-doa dan praktek adzan. Akan tetapi untuk pengawasan

dalam kegiatan tahunan seperti Wisuda Santri, Pawai Hijriah 1 Muharram, dan Festival anak sholeh Indonesia bentuk pengawasannya seperti menata para murid dalam berbaris ketika melakukan pawai, melakukan planning acara festival sampai selesai dan menyiapkan berbagai hal dalam wisuda santri agar acara tersebut dapat berjalan dengan baik.

2. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

a. Faktor pendukung

- 1) Tersedianya sarana dan prasana yang diperlukan dalam pengerjaan kegiatan dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Sarana prasana seperti adanya bangunan untuk melaksanakan kegiatan dakwah, papan tulis di setiap lokal, dan meja untuk belajar para murid.
- 2) Adanya komitmen dari pengajar dan murid. Komitmen dari segi murid dapat dilihat dari kesanggupan murid untuk mengikuti setiap kegiatan yang diberikan oleh para guru, Adapun komitmen dari segi pengajar dimana mereka harus siap menjalani apa yang telah diamanahkan dan kewajiban tersebut akan tetap diemban selama masih berada dalam lingkup Taman Pendidikan Al-Qur'an.

3) Adanya dukungan dari masyarakat sekitar. Dukungan dari masyarakat sekitar dengan bisa memberi kepercayaan kepada anak-anak mereka dalam belajar Al-Qur'an di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Dibuktikan bahwa setiap Tahun ajaran baru murid di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk ini selalu bertambah.

b. Faktor penghambat

- 1) Kurangnya dana untuk memperluas atau menambah bangunan lokal atau kelas untuk menampung lebih banyak murid. Hal ini disebabkan dana yang didapat dari desa masih tidak mencukupi untuk membangun ruangan baru sehingga menyebabkan kurang kondusifnya aktivitas dakwah.
- 2) Kurangnya pengawasan dari pengajar terhadap murid saat berlangsungnya acara. Sebagian besar dari para pengajar yang telah berumah tangga tidak bisa mengawasi murid ketika kegiatan besar berlangsung. Contohnya di kegiatan tahunan pawai Hijrian 1 Muharram. Mengawasi murid-murid yang tidak tertib dalam acara merupakan kurangnya tenaga pengajar untuk mengawasi pada saat kegiatan berlangsung.

- 3) Situasi dan kondisi yang tidak menentu seperti pandemik Covid-19 dan faktor cuaca.

B. Pembahasan

Berdasarkan data yang didapat sudah dijelaskan pada bab sebelumnya, peneliti dalam penelitian ini memberikan analisis data ini sesuai dengan urutan masalah:

1. Analisis Manajemen Dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Pembahasan tentang penelitian manajemen, peneliti mengambil 4 fungsi dari manajemen yang mencakup *Planning* (Perencanaan), *Organizing* (Pengorganisasian), *Actuating* (Pergerakan), *Controlling* (Pengawasan).

a. Perencanaan (*Planning*)

Perencanaan (*planning*) adalah hal yang paling utama yang harus dilakukan dalam manajemen, para pengajar dan kepala unit Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk membuat perencanaan. yaitu menyusun sebuah perencanaan melalui kegiatan harian, mingguan, bulanan, hingga tahunan para murid yang sudah direncanakan. Kegiatan ini dilakukan pada hari, tempat dan waktu yang telah ditetapkan. kegiatan dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk untuk setiap kegiatan murid yang

diamati selama pembelajaran dengan jadwal yang telah ditentukan dan jadwal telah diberitahu pada saat murid mendaftar di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk tersebut.

Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk juga memuat pertanyaan pokok dalam perencanaan-perencanaan dengan menggunakan 5W+1H, yaitu sebagai berikut:

a. *What* (Apa)

Perencanaan apa yang akan dilakukan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk, khususnya kepala unit telah membuat perencanaan yang layak untuk kegiatan apa yang akan dilakukan sehari-hari, minggu demi minggu, bulan ke bulan, dan kegiatan dakwah tahunan agar sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai.

b. *Why* (Mengapa)

Mengapa setiap hari, minggu demi minggu, bulan ke bulan, dan kegiatan dakwah tahunan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, kecamatan Sungai Tabuk. Mengapa kegiatan dakwah dalam perencanaan harus dilakukan, lebih spesifiknya dengan banyaknya kegiatan

dakwah yang diadakan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, Kecamatan Sungai Tabuk memiliki opsi untuk memperluas pencapaian tujuan, sasaran dalam mengatur kegiatan dakwah yang akan dilakukan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir, Kecamatan Sungai Tabuk, yaitu:

- i. Untuk memfasilitasi murid dalam bidang agama seperti hafalan Al-Qur'an dan wawasan keagamaan.
 - ii. Untuk menyiarkan dakwah islam kepada para murid serta masyarakat sekitar.
- c. *Where* (Dimana)

Dimanakah lokasi maupun tempat kegiatan dakwah harian, mingguan, bulanan dan tahunan dilaksanakan. Kegiatan dakwah tersebut dilaksanakan di lingkungan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk seperti kegiatan Mengaji Al-Qur'an maupun Iqra, bernyanyi lagu-lagu islami, praktek sholat dan adzan. Adapun kegiatan tahunan dilaksanakan sesuai tempat yang telah ditentukan oleh pihak BKPRMI daerah Kabupaten Banjar.

- d. *When* (Kapan)

Kapan kegiatan dakwah harian, mingguan, bulanan, dan tahunan ini dilakukan, kegiatan dakwah ini dilakukan berdasarkan waktu yang sudah ditetapkan oleh pengurus Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk.

e. *Who* (Siapa)

Siapa saja orang yang bertanggung jawab selama pelaksanaan kegiatan dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk yang bertanggung jawab adalah kepala unit yang ditugaskan untuk mengelola kegiatan-kegiatan dakwah.

f. *How* (Bagaimana)

Bagaimana melakukan kegiatan dakwah harian, mingguan, bulanan, tahunan dalam melakukan kegiatan dakwah ini sudah berjalan dengan baik, yaitu para pegajar dan kepala unit mengumumkan kegiatan dakwah yang ada di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Menurut peneliti tahapan dalam perencanaan yang dilaksanakan oleh pengajar maupun pengurus Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling

Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk sudah dilaksanakan sesuai dengan unsur-unsur perencanaan oleh M.Manullang dalam buku dasar-dasar manajemen. Perencanaan di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk merupakan hal yang sangat penting karena menentukan kegiatan dakwah yang akan dilakukan kedepannya.⁷

Perencanaan yang dilakukan oleh pengajar Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk adalah merancang visi dan misi serta tujuan yang ingin dicapai. Setelah menetapkan visi dan misi, disusun program kerja yang akan diselesaikan. Program kerja telah disusun yang dibagi menjadi beberapa latihan. Seperti setiap hari, minggu demi minggu, bulan ke bulan, dan kegiatan tahunan.

Kegiatan harian para murid yaitu belajar dan memahami Alquran, menulis dan menambah wawasan agama. Kegiatan mingguan yang biasa dilakukan yaitu menghafal surah-surah pendek dan doa sehari-hari. Kegiatan bulanan yang biasa dilakukan adalah praktek adzan, praktek sholat, dan bernyanyi lagu-lagu islami. Sedangkan kegiatan tahunan yang dilakukan

⁷ M. Manullang, *Dasar-Dasar Manajemen*, (Yogyakarta: Gadjah Mada Universitas Press, 2015), hlm. 41

yaitu festival anak sholeh Indonesia, wisuda santri, dan pawai hijriyah 1 muharram.

Kegiatan para murid di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk direncanakan sama dengan kegiatan-kegiatan sebelumnya. disusun setara dengan latihan sebelumnya. Kegiatan-kegiatan ini berpusat pada pembelajaran Alquran dengan baik. Ini adalah sensasi apresiasi dengan asumsi seorang siswa hebat dalam belajar Alquran. Suatu pengaturan dapat dikatakan berjalan seperti yang diharapkan apabila apa yang diatur dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya sesuai dengan yang diharapkan.

b. Pengorganisasian (*organizing*)

Pengorganisasian merupakan tahap kedua dalam manajemen, setelah tahap perencanaan yang dilakukan dengan menentukan program kerja yang telah direncanakan sebelumnya, maka tahap selanjutnya adalah pengorganisasian yang merupakan sebuah penyusunan sumber daya manusia dengan menempatkan dan memberikan tugas serta tanggung jawab yang telah ditetapkan pada bidangnya masing-masing yang kemudian digambarkan melalui sebuah struktur organisasi.

Sama halnya dengan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan

Sungai Tabuk yang dilakukan adalah membagi tugas-tugas dasar untuk mempersiapkan sumber daya yang ada dan digambarkan dalam struktur organisasi. Menurut peneliti, proses organisasi ini secara teoritis sesuai dengan fungsi manajemen, karena ada proses di mana tugas dan tanggung jawab utama dalam organisasi diberikan kepada sumber daya manusia untuk memfasilitasi pencapaian tujuan.

Setelah rencana tersebut ada, langkah selanjutnya adalah mengatur rencana tersebut dengan cara yang terstruktur dengan baik serta jelas. Di dalam proses penyelenggaraan setiap kegiatan Dakwah yang dilaksanakan, pemimpin Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk telah memberikan tanggung jawab kepada pengajar untuk mengawasi murid-muridnya dalam kegiatan dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

Pengorganisasian yang dilakukan Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk sudah baik. Karena sudah menempatkan seseorang pada tempatnya. Contohnya pengajar di Lokal Al-Qur'an dan Iqro sudah ditempatkan sesuai bidangnya masing-masing.

Dari penjelasan diatas, dapat dilihat bahwa Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk sudah memiliki pengajar yang mumpuni dalam memberikan contoh tentang Islam dan dapat membantu pengajar dalam proses pendidikan dan pembelajaran.

Adapun struktur organisasi pada Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk juga memenuhi standar unsur-unsur dasar yang membentuk sebuah organisasi adalah yaitu:

- 1) Ada tujuan untuk bersama dimana sudah terdapat kesepakatan atas tindakan sehingga visi dan tujuan yang sama bisa tercapai.
- 2) Ada kerjasama dua orang dan telah dibuktikan dengan saling membantu apabila ada kesulitan dalam mengajar.
- 3) Adanya pembagian tugas yang terstruktur disusun oleh bagian Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dan diawasi oleh dewan pengajar dan disetujui oleh pimpinan.
- 4) Adanya kehendak untuk bekerjasama terbukti dengan saling membantu dan bahu membahu antar pengajar satu dengan yang lain.

c. Pergerakan (*Actuating*)

Tahap ketiga dalam manajemen adalah pergerakan yang merupakan proses dimana program yang telah disusun kemudian dilaksanakan sesuai dengan tahapan perencanaan sebelumnya.

Pergerakan (*actuating*) kegiatan dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk dilaksanakan secara bertahap dan terstruktur. Pergerakan merupakan sesuatu inti dalam setiap lembaga atau organisasi. Karena dalam pergerakan semua rencana yang telah disusun dilaksanakan sesuai dengan fungsi dan tujuannya masing-masing. Dalam pergerakan, penting melakukan bimbingan untuk melihat secara langsung pengaplikasian rencana yang telah dilakukan.

Adapun pelaksanaan kegiatan dakwah yang dilakukan oleh Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai tabuk, yaitu:

- 1) Kegiatan Harian yaitu Pembelajaran Al-Qur'an dan Iqro dilaksanakan setiap hari kecuali hari minggu. Adapun kegiatan pembelajaran selain Al-Qur'an dan Iqro yaitu: Menulis huruf hijaiyah dan pembelajaran tajwid pada

hari senin, menulis huruf hijaiyah dan pembelajaran tajwid dilakukan kembali pada hari selasa, bercerita kisah islami dan wawasan agama pada hari rabu, bercerita kisah islami dan wawasan agama dilakukan kembali pada hari kamis, menggambar dan menulis indah (*khad*) dilaksanakan hari jum'at, dan menggambar hari sabtu.

- 2) Kegiatan Mingguan yaitu hafalan doa-doa pendek dan hafalan surat-surat pendek. Adapun surat-surat pendek yang dihafal adalah seperti surat an-naas, surat al-falaq, surat al-ikhlas maupun surat-surat pendek lainnya. Sedangkan untuk doa-doa pendek seperti: hafalan doa masuk dan keluar dari wc, doa makan, doa mau tidur dan doa-doa pendek lainnya.
- 3) Kegiatan Bulanan yaitu Praktek Adzan, Praktek Sholat, dan Bernyanyi lagu-lagu Islami. Adapun dalam kegiatan praktek sholat maupun adzan ini dilakukan oleh para murid didepan para pengajar agar pengajar bisa tau apakah pembelajaran mengenai sholat maupun adzannya bagi laki-laki sudah benar atau tidak. Sedangkan untuk bernyanyi lagu-lagu islami para pengajar dan murid bernyanyi bersama-sama di dalam kelas.

- 4) Kegiatan Tahunan yaitu: Festival anak sholeh Indonesia, Wisuda Murid, dan Pawai Hijriah 1 Muharram. Dalam menyelesaikan suatu kegiatan terdapat suatu pengaturan yang telah diatur, individu yang melakukan pengaturan baik akan mencapai tujuannya namun individu yang tidak melakukannya tidak akan mencapai tujuannya. Seperti dalam aksi tahunan ini, perlu penataan yang hati-hati agar pergerakan bisa terjadi dengan tepat dan mudah.

Menurut peneliti, tahapan pelaksanaan di sini sudah sesuai dengan fungsi manajemen dengan alasan bahwa kegiatan dakwah yang telah disusun atau direncanakan sebelumnya telah dilakukan pada hari dan waktu yang telah ditentukan, pada khususnya kegiatan murid sehari-hari. dilaksanakan setiap hari kecuali hari minggu, kegiatan dakwah mingguan dilakukan setiap bulan dan setiap hari kecuali hari minggu tapi akhir-akhir ini untuk kegiatan bulanan seperti praktek adzan dan sholat jarang dilaksanakan mengingat anak-anak sering bermain dan bercanda diluar ruangan sehingga menyulitkan guru dalam mengatur muridnya, akan tetapi untuk kegiatan tahunan dilakukan setahun sekali dan dimasa pandemi ini kegiatan dakwah tahunan ditiadakan sampai batas waktu yang tidak dapat ditentukan.

d. Pengawasan (*controlling*)

Tahap terakhir adalah pengawasan dalam manajemen yang merupakan tahap akhir dimana setelah semua kegiatan dakwah telah dilakukan sesuai dengan perencanaan, pengorganisasian, dan penggerakan. Pengawasan dalam kegiatan dakwah ini dilakukan oleh pengajar Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk.

Pengawasan di setiap gerakan akan dinilai setelah kegiatan tersebut berakhir. Meskipun demikian, pengawasan ini tidak dapat disepelekan, karena dari proses pengawasan ini dapat diketahui bahwa rencana yang diselesaikan sesuai dengan rencana atau menyimpang dari tujuan yang telah ditetapkan. Dengan pengawasan, seseorang harus mengerti bahwa yang mengawasi bukan hanya manusia tetapi juga malaikat-malaikat Allah swt, dan segala sesuatunya akan dimintai pertanggungjawaban.

Pengawasan yang dilakukan pada Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk yaitu dapat dilihat dari hasil wisuda para murid.. Hal ini terlihat dari predikat yang diperoleh siswa dan perilaku terpuji yang ditunjukkan siswa selama belajar di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Seperti memberi catatan harian setelah mengaji yang ditulis di buku catatan murid, dan

melakukan rapat evaluasi seluruh pengajar beserta wali murid tiap bulannya. Adapun dalam kegiatan pawai hijriah 1 muharram pengawasan yang dilakukan oleh pengajar kurang bisa terkontrol karena banyaknya para pengajar yang sudah berumah tangga jadi tidak bisa mengawasi secara langsung terhadap murid-murid

Dari pernyataan diatas, menurut peneliti dapat dilihat bahwa evaluasi yang dilakukan pada Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk sudah dilaksanakan dengan baik dalam hal evaluasi pembelajaran akan tetapi pengawasan dalam pawai hijriah 1 muharram tidak cukup baik karena kurangnya pengajar yang bisa mengawasi secara langsung.

2. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk

a. Faktor Pendukung

- 1) Tersedianya sarana dan prasana yang baik dalam melaksanakan kegiatan dakwah di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Sarana prasana seperti adanya bangunan untuk melaksanakan kegiatan dakwah, papan tulis di setiap lokal, dan meja untuk belajar para murid.

- 2) Adanya komitmen dari pengajar dan murid. Komitmen dari segi murid dapat dilihat dari kesanggupan murid dalam mengikuti setiap kegiatan yang diwajibkan oleh pimpinan, komitmen dari segi pengajar pun demikian yang dimana mereka harus siap menjalani apa yang telah diamanahkan dan kewajiban tersebut akan tetap diemban selama masih berada di tempat lingkungan Taman Pendidikan Al-Qur'an.
- 3) Adanya dukungan dari masyarakat sekitar. Dukungan dari masyarakat sekitar dengan mempercayakan anak-anak mereka dalam belajar Al-Qur'an di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk. Dibuktikan bahwa setiap Tahun ajaran baru murid di Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk ini selalu bertambah.

b. Faktor Penghambat

- 1) Kurangnya dana untuk memperluas bangunan belajar sehingga menghambat jalannya pembelajaran. Karena setiap tahun para murid selalu bertambah sehingga ruangan belajar untuk menampung para murid menjadi kurang kondusif.
- 2) Kurangnya pengawasan dari pengajar terhadap murid saat berlangsungnya acara. Banyak pengajar yang sudah berumah

tangga yang tidak bisa mengawasi murid dan tidak dapat mengontrol langsung. Jadi disarankan untuk Taman Pendidikan Al-Qur'an Miftahussalam Unit 121 Desa Keliling Benteng Ilir Kecamatan Sungai Tabuk agar menambah jumlah pengajar yang lebih muda.

- 3) Situasi dan kondisi yang tidak menentu seperti pandemik Covid-19 dan faktor cuaca.