

**ANALISIS STRATEGI FUNDRAISING BAZNAS KOTA BANJARMASIN  
DALAM MENINGKATKAN PENGUMPULAN ZAKAT, INFAK,  
DAN SEDEKAH DI MASA PANDEMI COVID-19**

**SKRIPSI**

**OLEH  
SITI IKRIMAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M/1443 H**

**ANALISIS STRATEGI FUNDRAISING BAZNAS KOTA BANJARMASIN  
DALAM MENINGKATKAN PENGUMPULAN ZAKAT, INFAK,  
DAN SEDEKAH DI MASA PANDEMI COVID-19**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:  
Siti Ikrimah  
180105010136**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2022 M/1443 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Ikrimah  
NIM : 180105010136  
Tempat/Tgl. Lahir : Sungai Tabuk, 25 Desember 2000  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 10 April 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Siti Ikrimah

## PERSETUJUAN

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Strategi Fundraising BAZNAS Kota Banjarmasin dalam Meningkatkan Pengumpulan Zakat, Infak, dan Sedekah di Masa Pandemi Covid-19

Ditulis oleh : Siti Ikrimah

N I M : 180105010136

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Sungai Tabuk, 25 Desember 2000

Alamat : Jl. Pematang Panjang, Rt. 005, Desa Sungai Tabuk Kota, Kecamatan Sungai Tabuk, Kabupaten Banjar.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



Rehman Faridah, SE., MM  
NIP. 197804272009012010

Banjarmasin, 04 April 2022

Pembimbing



Drs. Nispan Rahmi, M. Ag  
NIP. 196705011994031005

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Analisis Strategi Fundraising BAZNAS Kota Banjarmasin dalam Meningkatkan Pengumpulan Zakat, Infak, dan Sedekah di Masa Pandemi Covid-19." ditulis oleh Siti Ikrimah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 13 Mei 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat A (84,2)

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag  
NIP.196304171991021001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. Nispan Rahmi, M.Ag (Ketua)	
2. Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I (Anggota)	
3. Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy (Anggota)	
4. Muhammad Saleh, SIP., M.A (Anggota)	

## ABSTRAK

**Siti Ikrimah.** 2022. *Analisis Strategi Fundraising BAZNAS Kota Banjarmasin dalam Meningkatkan Pengumpulan Zakat, Infak, dan Sedekah di Masa Pandemi Covid-19.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Drs. Nispan Rahmi, M.Ag

**Kata Kunci:** Fundraising, BAZNAS, Pandemi Covid-19

Berawal dari kondisi pandemi Covid-19 yang menyebabkan penurunan aktivitas perekonomian dan pendapatan masyarakat, BAZNAS Kota Banjarmasin berhasil meningkatkan pengumpulan ZIS secara keseluruhan dibandingkan sebelum pandemi Covid-19 terjadi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi dan keunggulan fundraising yang dijalankan BAZNAS Kota Banjarmasin selama pandemi Covid-19 dibanding strategi fundraising yang diterapkan sebelumnya.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) karena penelitiannya memerlukan data yang didapat langsung dari sumber data, Pendekatan penelitian bersifat deskriptif kualitatif, data-data yang dikumpulkan berasal dari wawancara dan dokumen-dokumen yang mendukung hasil penelitian. Data kemudian diolah dengan teknik editing dan dekripsi sehingga menghasilkan sebuah kesimpulan.

Penelitian ini menghasilkan bahwa ada empat strategi fundraising yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Banjarmasin di masa pandemi Covid-19, yaitu Menghimpun DSKL dan memperluas kerjasama dengan UPZ Masjid di kota Banjarmasin, memanfaatkan teknologi, meningkatkan sosialisai dan dakwah zis, serta menjaga kepercayaan muzakki. Adapun kelebihan strategi tersebut adalah memperluas jangkauan penghimpunan BAZNAS, mempermudah Muzakki, efisien dan menghemat waktu, serta meningkatkan *brand image* di masyarakat.

## MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”  
(QS. Al-Insyirah/94: 6)

--

“At the end of a storm, there’s golden sky”  
(#YNWA)

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa  
Karya yang sederhana ini untuk:

Ayah dan Ibuku tercinta,  
Yang telah menjadi motivasi terbesarku untuk dapat menyelesaikan setiap babak kehidupan, yang selalu memberikan doa, perhatian, semangat dan kasih sayang yang tulus dan tiada ternilai besarnya.

Juga kuucapkan terimakasih banyak kepada seluruh keluargaku, beserta semua teman-teman yang turut memberikan support system saat aku merasa bimbang, tertekan, dan bahkan hampir menyerah dalam proses menggarap skripsi ini.

Sekian, Terimakasih Banyak, semoga semua orang diliputi kebahagiaan.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	j	je
ح	ħa'	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	Żal	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	Zai	Z	zet
س	sin	s	es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	f	ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el

م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	Ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

## II. Konsonan Rangkap Karena Syaddah Ditulis Rangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوس	ditulis	<i>al-qudūs</i>

## III. Ta' Marbutah Di Akhir Kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مَكْتَبَة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَة الْجَمِيلَة	ditulis	<i>al-maktabah al-jāmi'ah</i>
-------------------------	---------	-------------------------------

## IV. Vokal Pendek

◌َ	Fathah	ditulis	a
◌ِ	Kasrah	ditulis	i
◌ُ	dammah	ditulis	u

شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yanṭiqu

### V. Vokal Panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	$\bar{A}$ <i>kāmīlah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	$\bar{A}$ <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	$\bar{I}$ <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	$\bar{U}$ <i>ṣudūr</i>

### VI. Vokal Rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna zi al-aut ād</i>

### VII. Vokal Pendek Yang Berurutan Dalam Satu Kata Dipisahkan Dengan Apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبيح	ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sāhirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iḏa asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ، سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ  
وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ .

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Strategi Fundraising BAZNAS Kota Banjarmasin dalam Meningkatkan Pengumpulan Zakat, Infak, dan Sedekah di Masa Pandemi Covid-19”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Rohana Faridah, SE, MM., dan M. Qamaruddin, ME, selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Drs. Nispan Rahmi, M.Ag selaku Pembimbing Skripsi dan Penasehat Akademik yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Ibu dan Ayahku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 23 Maret 2022

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Siti Ikrimah', written in a cursive style.

Siti Ikrimah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu .....	11
G. Sistematika Pembahasan .....	12
<b>BAB II STRATEGI FUNDRAISING DALAM MENGHIMPUN ZAKAT,     INFAK, DAN SEDEKAH .....</b>	<b>15</b>
A. Strategi....	15
B. Fundraising.....	19
C. Zakat, Infak, dan Sedekah .....	26
D. Pandemi Covid-19.....	34

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	38
B. Lokasi Penelitian .....	39
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	39
D. Data dan Sumber Data.....	40
E. Metode Pengumpulan Data .....	41
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	42
G. Tahapan Penelitian .....	43
<b>BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>45</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	45
B. Penyajian Data dan Hasil Penelitian .....	50
C. Analisis Data .....	61
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>77</b>
A. Simpulan .....	77
B. Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>84</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1: Perbedaan Zakat, Infak, dan Sedekah .....	28
Tabel 2.2: Nisab Zakat Mal.....	31
Tabel 4.1: Hasil Pengumpulan BAZNAS Kota Banjarmasin 2019 .....	51
Tabel 4.2: Hasil Pengumpulan BAZNAS Kota Banjarmasin 2020 .....	52
Tabel 4.3: Hasil Pengumpulan BAZNAS Kota Banjarmasin 2021 .....	53
Tabel 4.4: Perbandingan Hasil Pengumpulan Zakat, Infak/Sedekah BAZNAS Kota Banjarmasin 2019-2021.....	66

## DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1: Pertumbuhan Hasil Pengumpulan ZIS dalam Beberapa Tahun Terakhir.....	6
Bagan 4.1: Pertumbuhan Hasil Pengumpulan BAZNAS Kota Banjarmasin 2019-2021 Secara Keseluruhan.....	65
Bagan 4.2: Pertumbuhan Zakat, Infak/Sedekah di BAZNAS Kota Banjarmasin 2019-2021 .....	66

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1: Pertumbuhan Muzakki dan Munfik Perorangan di BAZNAS Kota Banjarmasin 2019-2021 .....	67
--	----