

**MANAJEMEN PENGAWASAN BERBASIS DIGITAL OTORITAS  
JASA KEUANGAN TERHADAP LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH  
DALAM MERESPON REVOLUSI INDUSTRI 4.0 ( STUDI PADA  
OTORITAS JASA KEUANGAN KANTOR REGIONAL 9 KALIMANTAN)**

**SKRIPSI**

**OLEH  
MUHAMMAD NOORIDANI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2022 M/1444 H**

**MANAJEMEN PENGAWASAN BERBASIS DIGITAL OTORITAS  
JASA KEUANGAN TERHADAP LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH  
DALAM MERESPON REVOLUSI INDUSTRI 4.0 ( STUDI PADA  
OTORITAS JASA KEUANGAN KANTOR REGIONAL 9 KALIMANTAN)**

**SKRIPSI**

**OLEH  
MUHAMMAD NOORIDANI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
BANJARMASIN  
2022 M/1444 H**

**MANAJEMEN PENGAWASAN BERBASIS DIGITAL OTORITAS  
JASA KEUANGAN TERHADAP LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH  
DALAM MERESPON REVOLUSI INDUSTRI 4.0 ( STUDI PADA  
OTORITAS JASA KEUANGAN KANTOR REGIONAL 9 KALIMANTAN)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**MUHAMMAD NOORIDANI**

**NIM : 170101060064**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2022 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

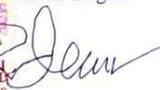
Nama : Muhammad Nooridani  
NIM : 170101060064  
Tempat/Tgl. Lahir : Kasarangan, 24 Oktober 1999  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 14 Maret 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan


Muhammad Nooridani

## PERSETUJUAN

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengawasan Berbasis Digital Otoritas Jasa Keuangan Terhadap Lembaga Keuangan Syariah Dalam Merespon Revolusi Industri 4.0 ( Studi Pada Otoritas Jasa Keuangan Kantor Regional 9 Kalimantan )

Ditulis oleh : Muhammad Nooridani

N I M : 170101060064

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2017

Tempat dan tanggal lahir : Kasarangan, 24 Oktober 1999

Alamat : Jl. Pelita Raya gang. Kenanga Buntok Kalimantan Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 Maret 2022

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antsari Banjarmasin,



Yyid, M.Si  
NIP. 198305262011012007

Pembimbing



Elida Mahriani, S.E.I, M.M  
NIDN. 2030108602

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “ Manajemen Pengawasan Berbasis Digital Otoritas Jasa Keuangan Terhadap Lembaga Keuangan Syariah Dalam Merespon Revolusi Industri 4.0 ( Studi pada Otoritas Jasa Keuangan Kantor Regional 9 Kalimantan )”, ditulis oleh Muhammad Nooridani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 19 Mei 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 86,7 (A)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Islam UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Sukarni, M.Ag.  
NIP. 196304171991021001

### Tim Penguji

Nama

- |   |    |
|---|----|
| 1. Drs. Nispan Rahmi, M. Ag<br>(Ketua)        | 1. |
| 2. Dra. Fithriana Syarqawie, MHI<br>(Anggota) | 2. |
| 3. Elida Mahriani, S.E.I., M.M<br>(Anggota)   | 3. |
| 4. Muhammad Saleh, SIP., M.A<br>(Anggota)     | 4. |



## ABSTRAK

**Muhammad Nooridani. 2022.** *Manajemen Pengawasan Berbasis Digital Otoritas Jasa Keuangan Terhadap Lembaga Jasa Keuangan Dalam Merespon Revolusi Industri 4.0 (Studi pada OJK Kantor Regional 9 Kalimantan)*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Elida Mahriani, S.E.I., M.M.

**Kata Kunci :** Manajemen, Pengawasan, Revolusi Industri 4.0

Penelitian dilatarbelakangi era revolusi industri 4.0 yang membuat OJK berinovasi memanfaatkan kemajuan teknologi guna memberikan fasilitas terbaik dalam mendukung pengawasan. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui sistem manajemen pengawasan berbasis digital yang dilakukan oleh OJK dan kendala yang dihadapi OJK dalam melakukan pengawasan berbasis digital.

Jenis Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan metode penelitian kualitatif berdasarkan data yang diperoleh dari hasil observasi, wawancara, dokumen. Subjek dan objek penelitian adalah Staf bagian pengawasan perbankan dan sistem manajemen pengawasan berbasis digital OJK KR 9 Kalimantan. Teknik analisis data menggunakan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa OJK telah memiliki sistem aplikasi pengawasan berbasis digital sejak 2018 yang dinamakan Apollo, SIP, dan Obox aplikasi tersebut memiliki fitur yang saling berkaitan. Kendala yang dihadapi OJK dalam aplikasi pengawasan tersebut yaitu memerlukan waktu adaptasi 2 bulan dalam penggunaan sistemnya dan aplikasi tersebut ada kemungkinan mengalami gangguan jaringan.

## **MOTTO**

“Orang yang hebat adalah orang yang memiliki kemampuan menyembunyikan kesusahan, sehingga orang lain mengira bahwa ia selalu senang.” (Imam Syafi'i.)

“Jangan engkau bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita.”  
(Q.S. At-Taubah: 40)

## PERSEMBAHAN

Segala puji hanyalah milik Allah SWT. sebagai pemilik semesta alam, ucapan syukur atas rahmat dan kemuliaan serta keberkahan yang diberikan Allah SWT., sholawat serta salam selalu dihaturkan kepada nabi besar Muhammad SAW.

Saya persembahkan karya tulis sederhana ini kepada :

1. Teruntuk Ibunda tercinta Ramnah dan Ayahanda tercinta Pahrudin terima kasih yang sebanyak-banyaknya atas doa, dan dukungan yang tidak henti-hentinya dalam menemani setiap langkah anaknya serta selalu mencukupi kebutuhan sehari-hari anaknya dalam menuntut ilmu merantau keluar kota.
2. Untuk saudariku kakak pertama yaitu Nurul Huda Terima kasih telah menjadi kakak yang sabar mendengarkan cerita dan selalu menuruti permintaan permintaanku serta menjadi panutan yang baik terima kasih doa dan supportnya.
3. Teruntuk dosen pembimbing Ibu Elida Mahriani, S.E.I, M.M. Terima kasih sebanyak-banyaknya yang senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengajarkan ilmu ilmu bermanfaat, sehingga skripsi dapat diselesaikan dengan baik.
4. Terimakasih saya ucapkan yang sebesar-besarnya kepada seluruh pimpinan, staf, dan pegawai Otoritas Jasa Keuangan Kantor Regional 9 Kalimantan karena telah memberikan izin untuk riset serta memberikan dukungan penuh dalam hal penyelesaian skripsi ini.
5. Teruntuk teman-teman seperjuangan Muhammad Rezky, S.E., Khairul Ikhsan, S.E., Syed Raj Muhammed Mahmudi, Herlina, S.E., Annisa Ning Putri Dewi, Elsa Arianti, SE., Fathul Jannah, Marliyana, Rama Seraya

Siratul Rahmin, Ari Maulana, S.Pd., dan Fikri serta teman-teman yang lain yang namanya tidak bisa saya sebutkan satu persatu terima kasih banyak karena telah membantu dalam penulisan skripsi ini serta telah memberikan semangat dalam proses pengerjaan skripsi ini, terima kasih semua masukan masukan dan bimbingannya, kalian memang yang terbaik.

6. Teruntuk Eka Anastasia Putri terimakasih juga telah memberikan support dan memberikan semangat yang tiada henti hentinya.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	z\`al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge

ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

َ	Fathah	ditulis	a
---	--------	---------	---

◌ِ	Kasrah	ditulis	i
◌ُ	Dammah	ditulis	u
شكر	Fathah	ditulis	syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yant }iqu

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَ بِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَالصَّلَاةُ  
وَ السَّلَامُ عَلَى أَصْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَ الْمُرْسَلِينَ وَ عَلَى آلِهِ وَ الصَّحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا  
بَعْدُ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pengawasan Berbasis Digital Otoritas Jasa Keuangan Terhadap Lembaga Keuangan Syariah Dalam Merespon Revolusi Industri 4.0 (Studi pada Otoritas Jasa Keuangan Kantor Regional 9 Kalimantan)”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sukarni, M. Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

2. Ibu Annisa Sayyid, M. SI. dan Bapak Yusuf Asyahri S.E., M.E. selaku ketua dan sekretaris program studi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Elida Mahriani, S.E.I., M.M. selaku dosen penasehat akademik dan Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada peneliti selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Kepala Perpustakaan dan seluruh Tenaga Kependidikan UIN Antasari Banjarmasin.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, Mei 2022

Penulis,



(Muhammad Nooridani)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Definisi Operasional .....	7
E. Signifikansi Penelitian .....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	10
G. Sistematika Pembahasan.....	13
<b>BAB II MANAJEMEN PENGAWASAN BERBASIS DIGITALISASI.....</b>	<b>15</b>
A. Manajemen.....	15
B. Sistem dan metode pengawasan .....	27
C. Otoritas Jasa Keuangan.....	29
D. Revolusi industri .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
B. Lokasi Penelitian .....	38
C. Subjek dan Objek .....	39
D. Data dan Sumber Data .....	39
E. Metode Pengumpulan Data.....	41
F. Teknik Analisis Data .....	42

G. Analisis Data.....	44
H. Tahapan Penelitian .....	45
<b>BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>47</b>
A. Penyajian Data .....	47
B. Hasil Penelitian .....	53
C. Analisis Data.....	57
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>64</b>
A. Simpulan .....	64
B. Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>70</b>
<b>Daftar Riwayat Hidup .....</b>	<b>97</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Langkah Analisis Data.....	43
Gambar 3.2 Model Interaktif Dalam Analisis Data .....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi OJK Kantor Regional 9 Kalimantan.....	53