

**PEMBERDAYAAN EKONOMI PESANTREN
MELALUI KEMITRAAN STRATEGIS
(Studi pada Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab.Banjar)**

SKRIPSI

**OLEH
M. ANDRI EFINDY**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/ 1443 H**

**PEMBERDAYAAN EKONOMI PESANTREN
MELALUI KEMITRAAN STRATEGIS
(Studi pada Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab.Banjar)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

M. Andri Efindy

180105010323

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Andri Efindy
NIM : 180105010323
Tempat/Tgl. Lahir : Sungai Kupang, 21 Agustus 1999
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 8 April 2022

Yang membuat pernyataan,



M. Andri Efindy

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Melalui Kemitraan Strategis (Studi Pada Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar)

Ditulis oleh : M. Andri Efindy

N I M : 180105010323

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Sungai Kupang 21 Agustus 1999

Alamat : Jalan poros kalsel-tim KM 311, Desa Sungai Kupang, Kec. Kelumpang Hulu, Kab. Kotabaru

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 23 Maret 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,



Rohana Faridah, SE.,MM
NIP 19780427 200901 2 010

Pembimbing

H. Abdul Gafur, Lc., M.A.
NIP. 198103022009011014

PENGESAHAN

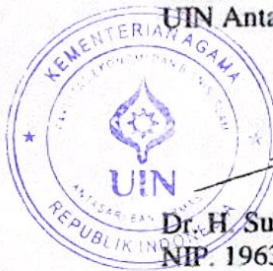
Skripsi yang berjudul “Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Melalui Kemitraan Strategis (Studi pada Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar)”, ditulis oleh M. Andri Efindy, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

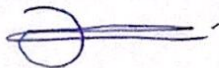
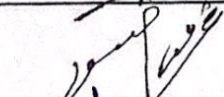
Tanggal : 23 Mei 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+ (90,5)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji	
Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, M. Ag. (Ketua)	1 
2. Pati Matu Jahra, S.Ag, M.S.I (Anggota)	2 
3. H. Abdul Gafur, Lc., M.A. (Anggota)	3 
4. Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I (Anggota)	4 

ABSTRAK

M. Andri Efindy. 2022. *Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Melalui Kemitraan Strategis (Studi Pada Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar)*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: H. Abdul Gafur, Lc., M.A.

Kata Kunci: Pemberdayaan Ekonomi, Pesantren, Kemitraan Strategis.

Penelitian ini di latar belakang oleh perkembangan jaman yang menuntut pondok pesantren untuk melakukan pemberdayaan ekonomi serta hambatan yang membuat ekonomi pesantren masih terbatas maka diperlukan sebuah kerjasama untuk menunjang pertumbuhan ekonomi pesantren.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pemberdayaan ekonomi pesantren melalui kemitraan strategis, yang meliputi tahun awal pemberdayaan dan praktik pemberdayaan yang dilakukan serta untuk mengetahui apa saja dampak yang terjadi terhadap perekonomian Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field reseach*), karenanya dalam memperoleh data yang diperlukan penulis melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi di pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif *deskriptif*. Subjek penelitian ini adalah pengelola perekonomian Pondok Modern Darul Hijrah Putera Kab.

Penelitian ini melalui teknik analisis interaktif yang berlangsung secara terus menerus hingga tuntas. Penelitian ini menghasilkan beberapa temuan baru yaitu : *Pertama:* Pengembangan ekonomi pesantren melalui kemitraan strategis di Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera dilakukan sejak tahun 2017 dengan cara bantuan modal, bantuan pengembangan sarana, bantuan pendampingan, penguatan kelembagaan, dan penguatan kemitraan usaha. *Kedua* : Dampak yang terjadi dengan adanya kemitraan strategis dalam pemberdayaan ekonomi pesantren adalah perbaikan kelembagaan, perbaikan usaha, perbaikan pendapatan, perbaikan lingkungan, perbaikan kehidupan dan perbaikan kemasyarakatan.

MOTTO

ADA GAWIAN

GAWI

KADADA GAWIAN

CARI

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur atas limpahan dan karunia Allah SWT. Yang telah memberikan kemudahan serta kelancaran dalam penulisan skripsi ini

Kupersembahkan dengan segenap rasa cinta dan sayang karya yang sederhana ini kepada orang-orang yang ulun sayangi dan banggakan :

Keluarga Besarku

Ayah (*Alm. M Arifin*) dan Ibu (*Mahdayanti*) yang ulun cintai dan banggakan. Terima kasih atas setiap dukungan, bantuan, motivasi dan lantunan do'a yang tidak pernah henti-hentinya engkau panjatkan.

serta

Adik ulun (*Fitria Indriyanti*), Nene, Paman, Sepupu dan seluruh keluarga besarku.

TERIMA KASIH

Sudah menjadi pendukung serta penyemangat setiap langkah demi langkah yang ulun lakukan dalam setiap ayunan kaki ini. yang selalu menjadi pemecah kebuntuan disaat kepala ini tak mampu lagi berpikir dan selalu mensupport atas pilihan yang ulun ambil.

Kepada Dosen pembimbing skripsi ulun Bapak H. Abdul Gafur, Lc, MA.

Terimakasih karena telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan kepada ulun dengan penuh kesabaran. Serta sudah meluangkan banyak waktu untuk membimbing saya dari awal hingga mampu menyelesaikan skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	sa'	ṡ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	je
ح	ḥa'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	ẓal	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas

غ	gain	G	ge
ف	fa'	F	ef
ق	qaf	Q	qi
ك	kaf	K	ka
ل	Lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	we
ه	ha'	H	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	Y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>al-quḍūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

الْمَكْتَبَةُ الْجَمِيلَةُ	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
----------------------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	fathah	ditulis	a
ِ	kasrah	ditulis	i
ُ	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	$\bar{a}$ <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	$\bar{a}$ <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	$\bar{i}$ <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدور	ditulis ditulis	$\bar{u}$ <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna ḏi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

الْقُرْآنُ	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الْكِتَابُ	ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصَّبْحُ	ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
السَّاهِرَةُ	ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بِرِّ الْوَالِدَيْنِ	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إِذَا الشَّمْسُ	Ditulis	<i>Iẓa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Melalui Kemitraan Strategis (Studi pada Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar)”**, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

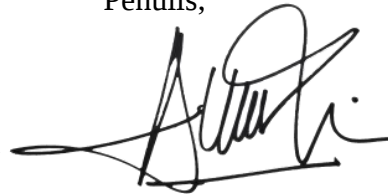
1. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Rohana Faridah, S.E., M.M dan Muhammad Qamaruddin, ME, selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak H. Abdul Gafur, Lc., MA., selaku Penasehat Akademik sekaligus Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

6. Bapak KH. Zarkasyi Hasbi, BA, Lc. Selaku pimpinan Pondok Pesantren Darul Hijrah Cindai Alus Martapura Kab. Banjar. yang telah memberikan izin untuk melakukan riset.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 08 April 2022

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Andri Efindy', written in a cursive style.

M. Andri Efindy

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
1. Pemberdayaan Ekonomi	7
2. Pondok Pesantren	8
3. Kemitraan Strategis	8
4. Ekonomi Pesantren	8
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Pembahasan	13
BAB II PEMBERDAYAAN EKONOMI PESANTREN	15
A. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi Pesantren	15
B. Tujuan Pemberdayaan Ekonomi	18
1. Perbaikan Kelembagaan (<i>better institusi</i>)	18
2. Perbaikan usaha (<i>better business</i>).....	18

3. Perbaikan pendapatan (<i>better income</i>)	18
4. Perbaikan lingkungan (<i>better environment</i>)	19
5. Perbaikan Kehidupan (<i>better living</i>).....	19
6. Perbaikan masyarakat (<i>better community</i>)	19
C. Praktik Pemberdayaan Bidang Ekonomi.....	20
1. Bantuan Modal	20
2. Bantuan Pengembangan Sarana.....	20
3. Bantuan Pendampingan	20
4. Penguatan Kelembagaan.....	21
5. Penguatan Kemitraan Usaha.....	21
D. Faktor Pendorong Pemberdayaan Ekonomi	22
1. Sumber Daya Manusia	22
2. Sumber Daya Alam	22
3. Permodalan	23
4. Prasarana Produksi dan Pemasaran	23
E. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pemberdayaan Ekonomi Pesantren...	23
1. Doktrin Agama	23
2. Santri dan Pemberdayaan Ekonomi.....	24

BAB III METODE PENELITIAN27

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	27
B. Lokasi Penelitian	27
C. Subjek dan Objek Penelitian	28
1. Subjek Penelitian	28
2. Objek Penelitian	28
D. Data dan Sumber Data.....	28
1. Data.....	28
Penelitian ini menggunakan dua jenis data yaitu:	28
2. Sumber data	29
Data primer dan data sekunder dalam penelitian ini diperoleh dari sumber-sumber sebagai berikut:.....	29
E. Metode Pengumpulan Data	30
1. Observasi	30
2. Wawancara	30
3. Dokumentasi.....	31
F. Teknik Analisis Data	31
1. Koleksi Data (<i>Data Collection</i>).....	32
2. Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>).....	32
3. Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	32
4. Verifikasi (<i>Conclustion</i>)	33

BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	34
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	34
1. Profil Singkat Pondok Pesantren Darul Hijrah Putera.....	34
2. Sejarah Berdirinya Pondok Darul Hijrah Putera	36
3. Usaha dan Kemandirian Pondok Pesantren Darul Hijrah	39
4. Mitra Strategis Pondok Pesantren Darul Hijrah	40
B. Penyajian Data.....	42
1. Identitas Informan.....	42
C. Analisis Data	49
1. Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Melalui Kemitraan Strategis di Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar.....	49
2. Dampak Kemitraan Strategis Terhadap Perekonomian Pondok Pesantren Modern Darul Hijrah Putera Kab. Banjar	58
BAB V PENUTUP.....	70
A. Simpulan.....	70
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN-LAMPIRAN	76

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Ruang Produksi DH Water.....	61
Gambar 4. 2 Bank Wakaf Mikro Al Hijrah.....	62