

**MANAJEMEN STRATEGI PONDOK PESANTREN
HAFIZUL QUR'AN AL-IHSAN BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
ERNA TRIANA
170103030141**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

MANAJEMEN STRATEGI PONDOK PESANTREN HAFIZUL QUR'AN AL-IHSAN BANJARMASIN

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial

Manajemen Dakwah

Oleh
Erna Triana
170103030141



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PRODI/JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Erna Triana

NIM : 170103030141

Tempat tanggal Lahir : Tamban Lupak 15 Mei 1998

Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "Manajemen Strategi Pondok Pesantren Hafidzul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan dan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan plagiasi. Saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 04 November 2021

Yang membuat pernyataan



Erna Triana

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategi Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin
Ditulis oleh : Erna Triana
NIM : 170103030141
Jurusan/ Prodi : Manajemen Dakwah
Tahun Akademik : 2021
Alamat : Desa Tamban Lupak RT.03 RW.01 Kec. Kapuas
Kuala, Kab. Kapuas, Prov .Kalimantan Tengah.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 05 November 2021

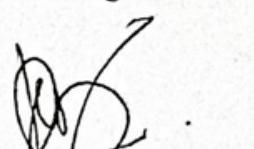
Pembimbing I



Raden Yani Gusriani, SE, MM

NIP : 197108281999032005

Pembimbing II



Devi Noviyanti, SE, MM

NIP:198701252015032003

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Restu Khaliq,MM
NIP: 198602142015031003

PENGESAHAN SKRIPSI

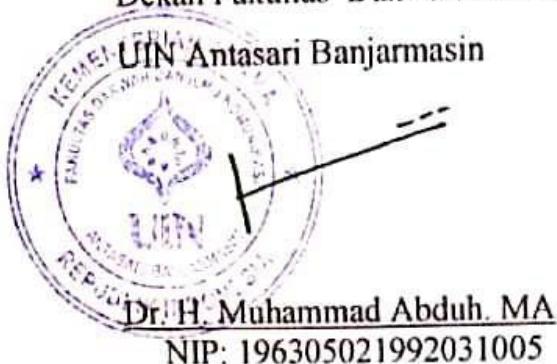
Skripsi yang berjudul Manajemen Strategi Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin ditulis oleh Erna Triana telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada

Hari : Selasa

Tanggal : 11 Januari 2022 M / 09 Jumadil Akhir 1443 H

Dan dinyatakan LULUS dengan nilai: A+ (93,5)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Dr. H. Muhammad Abdur. MA

NIP: 196305021992031005

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. H. Muhammad Abdur. MA	1.
2. Anggota Raden Yani Gusriani, SE, MM	2.
3. Anggota Devi Noviyanti, SE. MM	3.
4. Anggota Nur Falikhah, S.Ant, M.SC	4.

ABSTRAK

Erna Triana, 2022, *Manajemen Strategi Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin*, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Dosen Pembimbing: (1) Raden Yani Gusriani, SE, MM, dan (II) Devi Noviyanti, SE, MM.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Pondok Pesantren Hafizul Qur'an

Latar belakang dari penelitian ini dilandasi dengan peningkatan minat mempelajari ilmu agama terutama ilmu Al-Qur'an di kalangan masyarakat yang semakin meningkat mulai dari usia dini, dewasa hingga orang tua. Hal ini dapat dilihat dari banyaknya tempat-tempat menghafal Al-Qur'an yang banyak diselenggarakan dimana-mana baik dari sekolah maupun pondok pesantren, diantara banyaknya lembaga pengajian Al-Qur'an yang tersebar dibeberapa wilayah di Kalimantan Selatan khususnya di daerah Banjarmasin pondok pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin adalah salah satu tempat yang diminati. Hal ini dapat dilihat dari berdirinya cabang pondok pesantren dibeberapa wilayah di Kalimantan Selatan.

Penelitian ini berfokus pada permasalahan manajemen strategi yang dilakukan oleh pihak pondok pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin dalam membimbing dan menjadikan para santrinya menjadi penghafal Al-Qur'an dan generasi Qur'ani. Disini peneliti lebih berfokus pada manajemen strategi yang digunakan oleh pondok pesantren dalam membimbing para santrinya menjadi penghafal Al-Qur'an. Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif sedangkan metode pengumpulan data dalam penelitian menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi.

Penelitian ini menunjukkan hasil bahwa manajemen strategi telah diterapkan dengan baik oleh pihak pondok pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin. Hal ini dapat diketahui dari adanya formulasi strategi yang berkenaan dengan pengembangan visi dan misi, mengidentifikasi peluang dan ancaman eksternal serta menentukan kekuatan dan kelemahan internal, menetapkan tujuan jangka panjang dan memilih strategi tertentu yang akan dilaksanakan oleh pondok pesantren. Selanjutnya ada implementasi strategi yang merupakan tahap tindakan berupa pengembangan budaya yang mendukung strategi pondok pesantren, menyiapkan anggaran, mengembangkan dan memberdayakan sistem informasi dan menghubungkan kinerja karyawan dengan kinerja organisasi. Serta adanya evaluasi strategi yang berkenaan dengan peninjauan ulang faktor eksternal dan internal yang menjadi dasar strategi saat ini di pondok pesantren, mengukur kinerja dan mengambil tindakan korektif.

MOTTO

Jangan pernah berhenti untuk belajar meskipun kamu merasa lelah dan bosan, ikuti saja alurnya dan nikmati saja proses belajarmu, irangi dengan do'a dan ikhtiar. Yakinlah tidak ada usaha yang sia-sia setelah kamu berusaha dan tidak ada do'a yang tidak didengar setelah kamu berdo'a.

Mungkin lelahnya belajar yang kau eluh-eluhkan saat ini akan menjadi senyum dan bahagiamu nanti di masa kesuksesan.

KATA PERSEMPAHAN

Bismillahirrahmanirrohim...

Puji syukur saya hantarkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurah kepada suri tauladan yang paling mulia nabi besar Muhammad SAW, seraya berharap syafaat serta pertolongan beliau kelak di hari kiamat.

Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berperan dalam memotivasi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini khususnya:

- Saya mengucapkan banyak terimakasih kepada orang tua tercinta yang selalu sabar, ikhlas dan tidak pernah mengenal lelah memberikan yang terbaik untuk anaknya sehingga bisa berada di posisi ini. Semoga Allah SWT membala setiap peluh keringat, rasa lelah dan letih, bahkan derai air mata beliau ketika membahagiakan saya dengan balasan surga yang paling tinggi. Untuk ibunda terkasih (ibu Armiah) terimakasih berkat do'a, ikhtiar, semangat, serta ridhomu anakmu ini berhasil menyelesaikan pendidikan SI ini, ibu selama ini senyummu itu menjadi obat letih saya ketika melewati masa-masa sulit dalam hidup saya terlebih ketika menjadi seorang mahasiswa, saya sering merasa ingin menyerah saja tapi ketika melihat senyum, semangat, serta harapan besar ibu yang menginginkan saya menjadi seorang sarjana seketika rasa ingin menyerah itu hilang bu. Saya tau lelah saya dalam menuntut ilmu tidak sebanding dengan lelahnya ibu dalam membahagiakan saya selama ini, terimakasih bidadari duniaku yang bernama ibu.
- Pujian tertinggi saya ucapan kembali kepada bapak tercinta saya, cinta pertama saya, pahlawan saya, yang bernama (bapak marsum), seseorang yang paling mencintai saya, yang tidak ingin saya susah, ingin memberikan yang

terbaik untuk saya bahkan saat beliau sakit keras sekalipun masih sempat memikirkan pendidikan saya. Sekarang lihatlah pak anakmu kini telah menjadi seorang sarjana seperti amanahmu dulu sebelum engkau pergi kembali ke hadirat Allah SWT. Bapak terimakasih atas semua hal yang diajarkan kepada saya, pesan-pesan penuh makna yang kini menjadi pondasi hidup saya pasca bapak pergi. Semoga apa yang sudah bapak berikan kepada saya selama ini menjadi amal jariyah bagi bapak, Allah tempatkan bapak di tempat paling indah bersama orang-orang sholeh. Saya selalu berdo'a kelak kita bisa berkumpul kembali dan tidak dipisahkan lagi. Karya sederhana ini saya peruntukkan untuk ibu dan bapak semoga apa yang saya buat ini mampu menciptakan bahagia bagi ibu dan bapak.

- Saya ucapkan terimakasih pula kepada saudara tercinta (Lulu Ul Jannah dan Muhammad Luthvin) yang selama ini tidak pernah berhenti memberikan dukungan, nasihat, dan bantuan baik pikiran, tenaga, maupun finansial sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan SI ini. Maafkan adikmu ini belum bisa membalaik kebaikan kalian semoga Allah balas dengan balasan yang terbaik, Allah sehatkan jasmani dan rohani, Allah murahkan rezeki, Allah permudah urusan kalian, diberikan kebahagian dunia dan akhirat. Skripsi ini saya persembahkan untuk kakak tercinta semoga karya saya ini bisa membuat kalian bahagia. Lihat sekarang adikmu sudah sarjana perjuangan kalian membantu saya dan ibu mencapai titik ini tidak sia-sia kakakku. Do'akan selalu adikmu ini bisa menjadi pribadi yang baik dan bermanfaat ilmunya sehingga bisa membahagiakan kakak, dan ibu serta keluarga.
- Saya ucapkan terimakasih yang tiada terhingga kepada ibu dosen pembimbing ibu Raden Yani Gusriani, SE., MM dan ibu Devi Noviyanti, SE., MM. yang selalu memberikan saran dan motivasi yang sangat membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT membalaik kebaikan ibu dengan balasan yang terbaik.
- Saya ucapkan terimakasih kepada pihak Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin terutama Ustadzah Zainab selaku pimpinan dan Ustadzah

‘Isyatul Aufa selaku pegajar karena telah mengizinkan saya melakukan penelitian sehingga dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

- Saya ucapkan terimakasih juga kepada teman-teman seperjuangan lokal C1 Manajemen Dakwah angkatan 2017 yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
- Saya ucapkan terimakasih juga kepada teman terbaik yang selalu memberikan kritik dan saran terkhusus: Andi Suci Handayani, Riska Indriani, Nyimas Iqlima Nabila, Rabiatul Adawiyah, Rabiatul Adawiyah Nawawi, Noor Rahmi, Lestari, Ramniah, Herni Sentia, Siti Nur Jannah, Fatwatun Hasanah, Nurul Hikmah, M. Haikal Fiqry dan Ahmad Fauzi yang berupaya penuh membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kesabaran dan keikhlasan.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah SWT. Tuhan seluruh alam, karena berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul Manajemen Strategi Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjramsin. Sholawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan tercinta nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari segala keterbatasan yang melekat pada diri peneliti, sehingga dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti mengucapkan ucapan terimakasih yang sebenar-benarnya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik dari segi moril maupun materil. Tanpa bantuan tersebut rasanya sulit bagi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan kali ini peneliti menyampaikan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA. Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh, MA. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Restu Khaliq, MM. Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.

4. Ibu Nur Falikhah, M. Sc Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin.
5. Ibu Raden Yani Gusriani, SE., MM Dosen Pembimbing I dan ibu Devi Noviyanti, SE., MM. Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi, serta koreksi sehingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
6. Semua dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti belajar di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
7. Kepala dan staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan dengan baik kepada peneliti dalam mendapatkan literatur-literatur yang diperlukan.
8. Teman-teman seperjuangan yang baik dari lokal CI Manajemen Dakwah angkatan 2017 yang sudah menjadi keluarga bagi saya, berteman tanpa memandang suku, ramah, baik dan toleransi. Mereka adalah bagian dari perjuangan saya dalam menempuh pendidikan di perguruan tinggi.
9. Seluruh Ustadzah dan Pimpinan Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin yang sudah bersedia menjadi sumber data dalam penelitian ini.
10. Ustadzah Zainab selaku pimpinan di Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin.
11. Ustadzah 'Isyatul Aufa selaku pengajar di Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin.

12. Ayahanda dan ibunda, kakak, keluarga besar, teman-teman serta orang-orang terdekat yang telah menjadi sumber semangat, motivasi dan inspirasi bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.

Dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berjasa dalam terselesaiannya penellitian ini. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dengan balasan terbaik. Aamiin.

Peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan demi perbaikan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi peneliti dan pembaca pada umumnya.

Banjarmasin, 04 November 2021

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ث	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	'
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

Mad dan Diftong :

- | | | | | | |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah panjang | : | Â / â | 4. او | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | Î / î | 5. اي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap Misalnya; ربنا ditulis rabbâna.

2. Vokal panjang (*mad*) ;

Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; القارعه ditulis *al-qâri'ah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, الملونون ditulis *al-muflîhûn*.

3. Kata sandang *alif + lam* (اـلـ)

Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الكافرون ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' *marbûthah* (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال ditulis *zakât al-mâl*, atau سورۃ النساء ditulis *sûrah an-Nisâ'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; خير الرازقون ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSTUJUAN SKRIPSI.....	ii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR BAGAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Signifikansi Penelitian.....	9
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	12
G. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II KAJIAN TEORI.....	17
A. Pengertian Strategi dan Manajemen Strategi.....	17
B. Manajemen Strategi Dalam Perspektif Islam.....	20
C. Analisis SWOT.....	44
D. Pengertian Pondok Pesantren Hafizul Qur'an.....	55

BAB III METODE PENELITIAN.....	62
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	62
B. Subjek Dan Objek Penelitian.....	63
C. Lokasi Penelitian.....	64
D. Data Dan Sumber Data.....	64
E. Teknik Pengumpulan Data.....	66
F. Analisis Data.....	68
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	72
A. Hasil Penelitian.....	72
B. Pembahasan.....	131
BAB V PENUTUP.....	146
A. Simpulan.....	146
B. Saran-Saran.....	149
DAFTAR PUSTAKA.....	150
LAMPIRAN.....	152
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	185

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matrik EFAS	48
Tabel 2.2 Matrik IFAS	49
Tabel 2.3 Pedoman Angka Rating	51
Tabel 2.4 Pedoman Rating	51
Tabel 2.5 Penjelasan Kuadran Analisis SWOT	54
Tabel 2.6 Strategi Perusahaan berdasarkan Matrik SWOT	55
Tabel 4. 1 Jadwal Kegiatan Ponpes Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin.....	80
Tabel 4.2 Matrik EFAS Ponpes Hafidzul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin.....	92
Tabel 4.3 Hasil Evaluasi Faktor Eksternal.....	93
Tabel 4.4 Matrik IFAS Ponpes Hafidzul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin	93
Tabel 4.5 Hasil Evaluasi Faktor Internal.....	95
Tabel 4.6 Penjelasan Kuadran Analisis SWOT Ponpes Hafidzul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin.....	97
Tabel 4.7 Strategi Ponpes Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin Berdasarkan Matrik SWOT.....	98

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 2.1 Posisi dan Strategi Organisasi atau Perusahaan	53
Diagram 4.1 Posisi dan Strategi yang dimiliki Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin.....	93
Diagram 4.2 Tingkatan Manajemen Pondok Pesantren Hafizul Qur'an Al-Ihsan Banjarmasin.....	127