

**MANAJEMEN DANA ZAKAT BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

OLEH

RAHMAWATI



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2022 M/ 1443 H

**MANAJEMEN DANA ZAKAT BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh:

RAHMAWATI

180105010531

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

BANJARMASIN

2022 M/ 1443 H

Pernyataan Keaslian Tulisan

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahmawati
NIM : 180105010531
Tempat/Tanggal Lahir : Kelampaian, 04 Agustus 1999
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau Sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 23 April 2022

Yang membuat Pernyataan

Tanda tangan



Rahmawati

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengelolaan Dana Zakat Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin
Ditulis oleh : Rahmawati
NIM : 180105010531
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2021/2022
Tempat dan Tanggal Lahir : Kelampaian, 04 Agustus 1999
Alamat : Jl. Syekh Muhammad Arsyad Al- Banjari Desa Kelampaian Tengah Rt 01 Kec. Astambul Kab. Banjar. Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang tim penguji skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 20 April 2022

Pembimbing



Dra. Naimah, M.H

NIP. 196705211994032002

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Robah Faridah, SE., MM

NIP. 197804272009012010


PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Manajemen Dana Zakat Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin”, ditulis oleh Rahmawati 180105010531, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at,
Tanggal : 03 Juni 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+ (77,8)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin


Dr. H. Sukarni, M.Ag

NIP. 196304171991021001

Nama

1. DR. H. Sukarni, M. Ag

(Ketua)

2. Harianto, SE, MM

(Anggota)

3. Annisa Sayyid, SHI, MSI

(Anggota)

4. Rimayanti, SE, MM

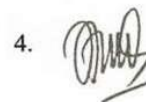
(Anggota)

Tanda Tangan

1. 

2. 

3. 

4. 

ABSTRAK

Rahmawati. 2022. Manajemen Dana Zakat Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin. Skripsi. Jurusan Ekonomi Syariah. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dra. Naimah, M.H.

Kata Kunci: Manajemen, Zakat, Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin

Penelitian ini memiliki latar belakang karena adanya rasa keingintahuan terhadap lembaga Badan Amil Zakat Nasional Banjarmasin yang merupakan lembaga mencakup nasional, lembaga yang tentunya harus memiliki pengelolaan yang baik pula baik dari segi penghimpunan, pendistribusian, pendayagunaan serta transparansi terhadap muzakki dan realisasi visi serta misi lembaga tersebut yaitu menjadikan mustahiq menjadi muzakki. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen dana zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin serta faktor pendukung dan faktor penghambat dalam manajemen dana zakat Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin.

Penelitian kualitatif ini diperoleh melalui wawancara dan pengumpulan dokumen. Dalam penelitian ini melakukan wawancara kepada dua orang karyawan Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarmasin. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif yaitu dengan cara mendeskripsikan tentang manajemen dan zakat BAZNAS Kota Banjarmasin.

Hasil dari Penelitian ini menyatakan bahwa Hasil dari penelitian terhadap manajemen dana zakat pada BAZNAS Kota Banjarmasin mampu memberikan pengaruh positif terhadap banyak pihak, diantaranya BAZNAS Kota Banjarmasin ini telah menyalurkan dana zakat ini kepada beberapa bidang yaitu untuk bidang-bidang ekonomi, Pendidikan, kemanusiaan, dakwah, serta Kesehatan yang dikemas dengan program-program yang beragam seperti beasiswa untuk Pendidikan, bantuan korban kebakaran untuk bidang kemanusiaan serta masih banyak program lainnya.

Saran untuk kedepannya semoga BAZNAS Kota Banjarmasin mampu meningkatkan sosialisasi tentang BAZNAS dengan tujuan agar masyarakat mengetahui peran BAZNAS, serta mengetahui cara berzakat pada BAZNAS, perbedaan BAZNAS dengan lembaga lainnya,. Hal terpenting mampu mempertahankan pelayanan serta meningkatkan manajemen guna meningkatkan jumlah muzakki dan mengurangi jumlah mustahiq.

MOTTO

**Setiap ada kesulitan pasti ada kemudahan, Allah sesuai
prasangka hambanya, jalani dan nikmati setiap prosesnya**

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini hingga akhir. Penulisan skripsi ini juga tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua orang yang telah membantu dan memberikan semangat dan semoga semuanya mendapatkan perlindungan dari Allah Subhana Wa Ta'ala. Atas Ridho-Mu saya persembahkan karya yang sederhana ini untuk mereka yang sangat istimewa dalam hidup saya.

Teruntuk kedua orang tua saya yang selalu mendo'akan, memberikan dukungan serta semangat dan juga memberikan nasehat selama saya menempuh masa perkuliahan hingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk ibuku tercinta semoga engkau tenang di alam sana, terima kasih atas seluruh do'a mu dan aku tahu engkau pasti bahagia melihat anakmu sampai di titik ini. Tidak lupa pula saya ucapkan terima kasih banyak kepada kakak-kakak saya dan sepupu saya Mahpuzah yang telah memberikan semangat serta dukungan disaat aku merasa lelah.

Tidak lupa pula terima kasih banyak kepada dosen yang memberikan banyak ilmu selama perkuliahan dan dosen pembimbing yang selalu sabar memberikan berbagai masukan selama penyusunan skripsi ini.

.Rangkaian ucapan terima kasih juga saya ucapkan kepada teman-teman selfoy yang selalu memberikan dukungan serta bantuannya, teruntuk keluarga besar lokal G 2018 Ekonomi Syariah terutama temanku tercinta Linda yang sudah tenang di alam sana. Terima kasih juga saya ucapkan kepada bapak ketua Sema yang selalu membantu, memberikan nasehat serta motivasi dalam setiap langkah hingga skripsi ini dapat selesai.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	Be
ت	ta ^ˆ	t	Te
ث	s\ a ^ˆ	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h} a ^ˆ	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha ^ˆ	kh	ka dan ha
د	dal	d	De
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra ^ˆ	r	Er
ز	zai	z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	sad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	dad	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	ta'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	za ^ˆ	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	Ge
ف	fa ^ˆ	f	Ef

ق	qaf	q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	„el
م	mim	m	„em
ن	nun	n	„en
و	waw	w	We
هـ	ha“	h	Ha
ء	hamzah	ˆ	Apostrof
ي	ya“	y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

هتکبر	ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدس	ditulis	<i>al-qudus</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جاهت	ditulis	<i>jami'ah</i>
هکتبت	ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang „al“ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan

الوکتبت الجوینت	ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	ditulis	A
---	--------	---------	---

◌َ	Kasrah	ditulis	I
◌ِ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri‘a
يُطق	Dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal Panjang

1	fathah + alif كاهلت	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>salla</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u</i> <i>sudur</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>wa fir'auna z}i al-autad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتن أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	ditulis	al-Qur'a>n
الكتاب	ditulis	al-kita>b

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	as }-s }ubh }u
الساورة	ditulis	as-sa>hirah

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدي	Ditulis	birru al-wa>lidaini
إذا الشوس	Ditulis	Iz\ a asy-syamsu

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “MANAJEMEN DANA ZAKAT BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA BANJARMASIN” guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari kelemahan serta keterbatasan sehingga dalam menyelesaikan proposal skripsi ini memperoleh bantuan dari berbagai pihak, penulis juga menyampaikan ucapan terimakasih kepada seluruh pihak yang ikut terlibat dalam membantu penyelesaian skripsi ini:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE., MM dan Muhammad Qomaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dra. Naimah, MH selaku pembimbing skripsi saya yang telah banyak memberikan saran dan dukungan serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan ibu dosen serta tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
5. yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.
6. Ibu dan bapak, terima kasih untuk do'a dan perjuangan kalian yang tidak ada habisnya.

Semoga Allah Subhana Wa Ta'ala membalas segala kebaikan semua pihak, penulis mengharapkan Allah memberikan ampunan dan Ridha. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk banyak orang tidak hanya bagi penulis melainkan untuk semua pihak, Aamiin.

Astambul, 21 Januari 2022

Peneliti,

Rahmawati

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	viii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Kegunaan Penelitian.....	5
E. Definisi Operasional.....	6
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Pembahasan.....	11
BAB II MANAJEMEN ZAKAT	12
A. Konsep Manajemen.....	12
B. Konsep Zakat.....	21
C. Konsep Manajemen Zakat.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	34

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	34
D. Data dan Sumber Data.....	35
E. Metode Pengumpulan Data.....	35
F. Teknis Analisis Data.....	36
G. Teknik Pengolahan Data.....	37
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN HASIL PENELITIAN.....	38
A. Penyajian Data.....	38
B. Laporan Penelitian.....	50
C. Analisis Data.....	62
BAB V PENUTUP.....	66
A. Simpulan.....	66
B. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	71
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	97

DAFTAR TABEL

Tabel I	Data BPS Penduduk Miskin Kota Banjarmasin.....	3
Tabel II	Struktur Organisasi BAZNAS Kota Banjarmasin.....	43
Tabel III	Perbandingan Realisasi dan Target Pengumpulan Dana Zakat.....	54
Tabel IV	Perbandingan Realisasi dan Anggaran Pendistribusian.....	58
Tabel V	Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Dana Zakat.....	59
Tabel VI	Realisasi Pengumpulan Dana ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin.....	61
Tabel VII	Realisasi Penyaluran Per Asnaf Dana ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin.....	61
Tabel VIII	Realisasi Penyaluran Per Bidang Dana ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin.....	62
Tabel IX	Data Muzakki BAZNAS Kota Banjarmasin.....	63
Tabel X	Data Mustahiq ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin.....	63