

**KEPEMIMPINAN SPIRITAL KEPALA SEKOLAH DI MAN  
KABUPATEN BANJAR (STUDI KASUS PADA MAN 1, MAN 3,  
DAN MAN 5 BANJAR)**

**TESIS**

**OLEH:**

**MUHAMMAD NUJERI**

**180211030083**



**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**2021/2022**

**KEPEMIMPINAN SPIRITAL KEPALA SEKOLAH DI MAN  
KABUPATEN BANJAR (STUDI KASUS PADA MAN 1, MAN 3,  
DAN MAN 5 BANJAR)**

**TESIS**

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh**

**Muhammad Nujeri**

**180211030083**



**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**2021/2022**

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Nujeri

NIM : 180211030083

Tempat/Tgl.Lahir : Guntung Papuyu, 29 April 1996

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: "Kepemimpinan Spritual Kepala Sekolah di MAN Kabupaten Banjar (Studi Kasus Pada MAN 1, MAN 3, dan MAN 5 Banjar)" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, Desember 2021  
Yang Membuat Pernyataan

Tanda tangan



Muhammad Nujeri

**PERSETUJUAN TESIS**

**JUDUL TESIS**

**KEPIMPINAN SPIRITUAL KEPALA SEKOLAH DI MAN  
KABUPATEN BANJAR (STUDI KASUS PADA MAN 1, MAN 3,  
DAN MAN 5 BANJAR)**

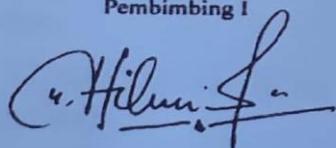
Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Muhammad Nujeri**

**180211030083**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
dapat diajukan kepada Dewan pengaji

Pembimbing I



(Dr. H. Hilmi Mizani, M.Ag)  
NIP. 196108151990021001

Pembimbing II



(Dr. Ahmad Salabi, M.Pd)

Tanggal: 06 Januari 2022

Tanggal: 2021

## PENGESAHAN TESIS

### KEPEMIMPINAN SPIRITAL KEPALA SEKOLAH DI MAN KABUPATEN BANJAR (STUDI KASUS PADA MAN 1, MAN 3, DAN MAN 5 BANJAR)

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

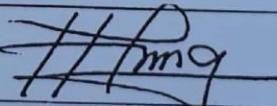
**Muhammad Nujeri**

**180211030083**

Telah Diajukan kepada Dewan Penguji

Pada: Hari Jum'at, Tanggal 21 Januari 2022

#### Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Ketua)	1. 
2. Dr. H. Hilmi Mizani, M.Ag (Anggota)	2. 
3. Dr. H. Suriagiri, M.Pd (Anggota)	3. 
4. Dr. Adi Anshari, M.Pd (Sekretaris/Anggota)	4. 



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ  
أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah swt. tuhan seru sekalian alam, karena atas berkat rahmat, bimbingan-Nya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.

Sholawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad saw, yang telah menunjukkan kepada kita jalan keselamatan di dunia dan di akhirat beserta keluarga, sahabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Setelah melewati berbagai hambatan dan rintangan akhirnya penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa penulisan tesis ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd Direktur Pascasarjana UIN Antasari dan Wakil Direktur Pascasarjana UIN Antaari Dr. M.Rusydi, M.Ag yang berkenan menyetujui dan mengesahkan tesis ini;

2. Bapak Dr. Ahmad Salabi, M.Pd Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Sekretaris Bapak Muhammad Ridha, S.Pd. M.Pd
3. Bapak Dr. H. Hilmi Mizani, M.Ag Pembimbing I dan Dr. Ahmad Salabi, M.Pd Pembimbing II yang bersedia untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini;
4. Para dosen dan asisten dosen Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan pengetahuan selama perkuliahan dan memberikan dorongan dalam penyusunan tesis ini, juga kepada karyawan/wati yang telah banyak memberikan pelayanan administrasi di kampus yang memberikan motivasi sehingga bisa menyelesaikan tesis ini;
5. Seluruh pimpinan beserta staf Perpustakaan Universitas dan Perpustakaan Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan fasilitas dan pelayanan kepada penulis dalam rangka pengumpulan data demikian pula kepada teman-teman penulis yang berkenan meminjamkan bahan-bahan literatur untuk penyusunan karya ilmiah ini.
6. Kepada Kepala Madrasah, Pendidik dan seluruh pengelola MAN 1, 3 dan 5 Banjar terima kasih atas partisipasi dan semua bantuannya dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Sahabat dan rekan mahasiswa angkatan 2018 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.
8. Kepada keluarga yang selalu mendukung dan memotivasi saya untuk selesainya tesis ini Ayah dan ibu, kedua mertua, istri tercinta, dan saudara saya, dan seluruh keluarga, serta teman-teman mahasiswa.

9. Seluruh pihak yang telah membantu selesainya tesis ini.

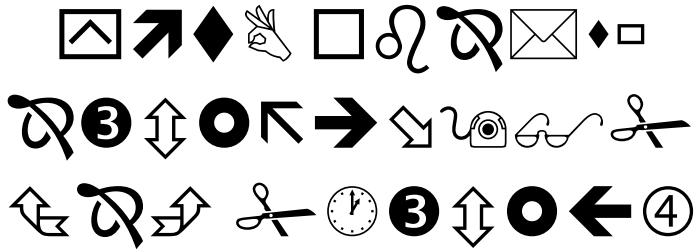
Atas semua partisipasinya penulis ucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya. Semoga semua bantuan itu menjadi pahala jariah yang terus mengalir. Penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan semuanya, amin

Banjarmasin, Desember 2021

Penulis

(Muhammad Nujeri)

MOTTO



**Karena Sesungguhnya sesudah  
kesulitan itu ada kemudahan,**

## **Kata Persembahan**

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan tesis ini, sebagai syarat untuk gelar Magister. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai titik ini, yang akhirnya tesis ini bisa selesai di waktu yang tepat.

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Ayah dan Ibu, M. Arsyad dan Siti Rahmah terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah terhenti sampai saat ini.
2. Istriku Tercinta, Eika Sri Wahyuni, S.Pd yang yang tidak pernah hentinya selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada didepanku
3. Kedua Mertua, M. Zaini dan Siti Maryam yang juga selalu mendukung dan memberikan semangat.
4. Saudara-saudaraku tercinta M. Juriani dan Yudi Khairani yang selalu memberikan motivasi.
5. Dosen Pembimbing I Bapak Dr. H.Hilmi Mizani, M.Ag. dan Pembimbing II Dr. Ahmad Salabi, M.Pd Terima kasih banyak, karna sudah berbesar hati membantu dengan arahan, koreksi, bimbingan dan motivasi terus menerus mengantarkan anak bimbingan hingga penulisan tesis ini pun terselesaikan.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN TESIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TRANSLITERASI.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikasi Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional .....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	9
G. Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II : LANDASAN TEORI</b>	
A. Teori Kepemimpinan.....	13
1. Pengertian Kepemimpinan.....	13
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	18
3. Peranan Kepala Sekolah.....	21
4. Fungsi Kepala Sekolah.....	29
5. Tugas Kepala Sekolah.....	30
6. Kompetensi Kepala Sekolah.....	35
B. Konsep Kepemimpinan Spiritual.....	39
1. Vision.....	43
2. Altruistic Love.....	43
3. Harapan/Keyakinan.....	44
<b>BAB III : Metodelogi Penelitian</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	48
B. Lokasi Penelitian.....	49
C. Data dan Sumber data.....	49

D. Teknik Pengumpulan Data.....	52
a. Observasi.....	52
b. Wawancara.....	54
c. Dokumentasi.....	55
E. Analisis Data.....	45
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	58
<b>BAB IV : PEMAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	60
1. Madrasah Aliyah Negeri 1 Banjar .....	60
2. Madrasah Aliyah Negeri 2 Banjar .....	63
3. Madrasah Aliyah Negeri 3 Banjar .....	68
B. Paparan Data Penelitian	
1. Vision Kepemimpinan Kepala Sekolah MAN di Kabupaten Banjar .....	73
2. Altruistic Love dalam Kepemimpinan Kepala Sekolah MAN di Kabupaten Banjar.....	90
3. Harapan/Keyakinan dalam Kepemimpinan Kepala Sekolah di MAN Kabupaten Banjar.....	110
C. Pembahasan Hasil Penelitian	
1. Vision Kepemimpinan Kepala Sekolah MAN di Kabupaten Banjar .....	123
2. Altruistic Love dalam Kepemimpinan Kepala Sekolah MAN di Kabupaten Banjar .....	125
3. Harapan/keyakinan dalam Kepemimpinan Kepala Sekolah di MAN Kabupaten Banjar.....	127
<b>BAB V : Penutup</b>	
A. Simpulan.....	132
B. Saran.....	137
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	138
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 4.1 Sarana dan Prasarana MAN 1 Banjar .....	62
Tabel 4.2 Pendidik dan Karyawan MAN 1 Banjar .....	62
Tabel 4.3 Keadaan Peserta didik MAN 1 Banjar.....	63
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana MAN 3 Banjar .....	65
Tabel 4.5 Pendidik dan Karyawan MAN 3 Banjar .....	66
Tabel 4.6 Keadaan Peserta didik MAN 3 Banjar.....	68
Tabel 4.7 Sarana dan Prasarana MAN 5 Banjar .....	70
Tabel 4.8 Pendidik dan Karyawan MAN 5 Banjar .....	71
Tabel 4.9 Keadaan Peserta didik MAN 5 Banjar.....	72

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA**

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan tesis ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : „
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ئ : „
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

## **ABSTRAK**

**Muhammad Nujeri; Kepemimpinan Spiritual Kepala Sekolah di MAN Kabupaten Banjar (Studi Kasus pada MAN1, MAN 3, dan MAN 5 Banjar),** dibawah bimbingan (I) Dr. H. Hilmi Mizani, M.Ag dan (II) Dr. Ahmad Salabi, M.Pd Tesis, Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, 2021

Kata kunci: Kepemimpinan Spiritual, Madrasah Aliyah Negeri Kabupaten Banjar

Kepemimpinan Spiritual sangat berpengaruh untuk kemajuan suatu lembaga sekolah. Lewat penerapan kepemimpinan spiritual kepala sekolah dapat meningkatkan efektifitas lembaga. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Untuk mendeskripsikan *vision* kepemimpinan kepala sekolah di Madrasah Aliyah Negeri Kabupaten Banjar 2) Untuk mendeskripsikan *altruistic love* dalam kepemimpinan kepala sekolah di Madrasah Aliyah Negeri Kabupaten Banjar (3) Untuk mendeskripsikan Harapan/keyakinan kepala sekolah dalam kepemimpinan di Madrasah Aliyah Negeri Kabupaten Banjar

Jenis penelitian yang dilakukan adalah penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif. Data penelitian dibedakan menjadi dua, yaitu data primer dan data sekunder, data primer diperoleh dalam bentuk kata-kata lisan dan perilaku dari subjek terkait penerapan kepemimpinan spiritual. Sedangkan data sekunder berupa dokumen-dokumen, foto-foto, dan benda-benda yang dapat digunakan. Data penelitian dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data di analisis dengan cara deskriptif, yaitu dengan mendeskripsikan dengan kata-kata atau kalimat untuk memperoleh simpulan. Sedangkan teknik pengecekan keabsahan data dilakukan dengan pemeriksaan yang didasarkan atas tiga kriteria: yaitu (1) Triangulasi data, (2)*Member check*, (3) Diskusi rekan sejawat

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah Madrasah Aliyah Negeri di Kabupaten Banjar memiliki kepemimpinan spiritual yang baik. Dapat terlihat dari *vision* yang menjadi daya tarik bagi stakeholders sehingga mereka senantiasa berusaha secara maksimal, memiliki *altruistic love* yang baik, sehingga bisa menjadi teladan bagi para bawahan, memiliki sikap jujur, empati, rendah hati, berintegritas dan memiliki loyalitas tinggi dalam bekerja, serta memiliki harapan/keyakinan, hal ini dapat terlihat dari fokus beliau agar *vision* bisa berjalan dengan lancar.

## **ABSTRACT**

Muhammad Nujeri; Spiritual Leadership of the Principal at MAN Banjar Regency (Case Study on MAN1, MAN 3, and MAN 5 Banjar), under the guidance of (I) Dr. H. Hilmi Mizani, M.Ag and (II) Dr. Ahmad Salabi, M.Pd Thesis, Postgraduate Program at UIN Antasari Banjarmasin, 2021

**Keywords:** Spiritual Leadership, Madrasah Aliyah Negeri Banjar

Spiritual leadership is very influential for the progress of a school institution. Through the application of spiritual leadership, the principal can increase the effectiveness of the institution. This study aims to find out (1) To describe the leadership vision of the principal at Madrasah Aliyah Negeri Banjar Regency 2) To describe altruistic love in the leadership of the principal at Madrasah Aliyah Negeri Banjar Regency (3) To describe the hope/faith of the principal in leadership at Madrasah Aliyah Negeri Banjar.

The type of research carried out is field research which is descriptive. Research data is divided into two, namely primary data and secondary data, primary data obtained in the form of spoken words and behavior from subjects related to the application of spiritual leadership. While secondary data in the form of documents, photographs, and objects that can be used. Research data were collected through observation, interviews, and documentation. Data were analyzed in a descriptive way, namely by describing in words or sentences to obtain conclusions. While the technique of checking the validity of the data is done by checking based on three criteria: namely (1) Triangulation of data, (2) Member check, (3) Peer discussion

The results showed that the principal of the Madrasah Aliyah Negeri in Banjar Regency had good spiritual leadership. It can be seen from the vision that is an attraction for stakeholders so that they always try their best, have a good altruistic love, so they can be role models for subordinates, have an honest, empathetic, humble attitude, have integrity and have high loyalty in work, and have hope/faith, this can be seen from his focus so that the vision can run smoothly.