

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA BANK
SINARMAS SYARIAH CABANG BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD RAMADHANI**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2022 M/1443 H

IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA BANK

SINARMAS SYARIAH CABANG BANJARMASIN

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

untuk Memenuhi Sebagai Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana

dalam Ilmu Perbankan

Syariah

Oleh :

Muhammad Ramadhani

1601161603

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN PERBANKAN SYARIAH

BANJARMASIN

2022 M/1443 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Ramadhani

NIM : 1601161603

Tempat/tgl.lahir : Tabanio, 03 Januari 1998

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar – benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui dengan tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti ia terbukti duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 11 April 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda Tangan



Muhammad Ramadhani

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Implementasi Good Corporate Governance pada Bank Sinarmasi Syariah Cabang Banjarmasin

Ditulis oleh : Muhammad Ramadhani

NIM : 1601161603

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun akademik : 2020/2021

Tempat dan tanggal lahir : Tabanio, 03 Januari 1998

Alamat : Jl. Citrawati Gg. Setia Kawan RT.17 RW.1 No.123, Kelurahan Kebun Bunga, Banjarmasin Timur.

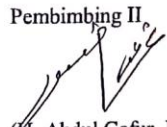
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk di pertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Jum'at 08 April 2022

Pembimbing I,


(Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I)
NIP.196006091988031003

Pembimbing II,


(H. Abdul Gafur, Lc, M.A)
NIP.198103022009011014

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin


Annisa Syayid, M.SI
NIP. 198305262011012007

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Implementasi *Good Corporate Governance* pada Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin". Ditulis oleh Muhammad Ramadhani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Nama : Muhammad Ramadhani

Hari/Tanggal : Rabu, 08 Juni 2022

Dinyatakan LULUS dengan Predikat : A (81)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I (Ketua)	1. 
2. H. Abdul Gafur, Lc, M.A (Anggota)	2. 
3. Yulia Hafizah, M.E.I (Anggota)	3. 
4. Muhammad Noval, M.Si. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Muhammad Ramadhani. 2022. *Implementasi Good Corporate Governance pada Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : (I) Prof. Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I, (II) H. Abdul Gafur, Lc, M.A.

Kata Kunci : Implementasi, good corporate governance, gcg perspektif syariah

Penelitian ini dilatar belakangi oleh lemahnya tata kelola yang baik (*good corporate governance*) dalam sebuah perusahaan. Pelaksanaan *good corporate governance* dapat meminimalisir resiko dengan prinsip kehati – hatian. Sehingga Bank Syariah mampu bersaing guna mempertahankan keberlangsungan perusahaan dalam jangka waktu yang panjang.

Penelitian ini bertujuan untuk mempelajari pelaksanaan *good corporate governance* pada Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin dan kendala – kendala Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin dalam pelaksanaan *good corporate governance*.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan, yang bersifat kualitatif dengan teknik pengumpulan data, wawancara, dan dokumentasi. Analisa yang digunakan analisis deskriptif yaitu mengolah hasil data dan menyesuaikan dengan teori yang diteliti.

Hasil dari penelitian ini Bank Sinarmas Cabang Banjarmasin dalam Implementasi *good corporate governance* mengacu pada lima prinsip yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Responsibility, Independen dan Ketaraan. Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin dalam *corporate governance* menerapkan nilai – nilai syariah yaitu Jujur, Adil, Amanah dan Bijaksana dalam pengambilan keputusan. Kendala yang dihadapi oleh Bank Sinarmas Cabang Banjarmasin yaitu kurangnya pengetahuan tentang *good corporate governance*, kendala hukum, kendala budaya dan kendala lingkungan bisnis.

MOTTO

Dengan cinta akan membawa pada kesuksesan

Dengan cinta akan membawa pada ketenangan

Dengan cinta akan membawa pada kedamaian

Dengan cinta akan membawa pada kebahagiaan

Karena sejatiya alam semesta tercipta

dengan adanya cinta

dari Sang Pencipta

KATA PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada dua orang yang istimewa dalam hidup saya. Ayahanda dan Ibunda. Berkat keduanya lah yang membuat semuanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai pada tahap dimana skripsi ini akhirnya bisa terselesaikan. Terimakasih atas segala pengorbanan, nasihat dan do'a yang tidak pernah berhenti kalian berikan kepada saya. Saya sangat bersyukur atas keberadaan kalian sebagai orangtua ku. Terimakasih atas dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Terimakasih atas karena memberi tahu saya pedoman dalam menjalani hidup dengan jujur, dan bertanggung jawab. Kalian adalah malaikat penjaga saya, yang membuat saya terus berjuang hingga saat ini.

Dosen pembimbing tugas akhir, Bapak Prof. Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I selaku pembimbing I, dan Bapak H. Abdul Gafur, Lc, M.A. Terimakasih atas segala bimbingan, arahan, motivasi dan semangat yang telah diberikan kepada saya selama ini, seluruh dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terimakasih atas segala ilmu yang telah kalian berikan serta pengalaman yang sangat berharga kepada saya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h} a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	Syin	Sy	es dan ye

ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	ge
ف	fa'	F	ef
ق	Qaf	Q	qi
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	we
ه	ha'	H	ha
ء	Hamzah	`	apostrof
ي	ya'	Y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
----------	---------	--------------------

مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>
-------	---------	-----------------

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	Ditulis	a
ِ	Kasrah	Ditulis	i
ُ	Dammah	Ditulis	u
شكر	Fathah	Ditulis	syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri’a
ينطق	Dammah	Ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>

4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>
---	---------------------------	--------------------	-----------------------------------

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna zli al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
السامرة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
-------------	---------	-------------------------------

KATA PENGANTAR

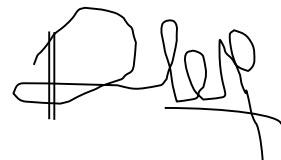
Segala puji dan syukur kepada Allah Swt yang telah memberikan taufik dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad Saw. beserta keluarga, sahabat, serta pengikutnya hingga akhir zaman. Penyelesaian skripsi yang berjudul ”Implementasi Good Corporate Governance pada Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin” ini tentunya tidak lepas dari dukungan dan bantuan beberapa pihak. Maka melalui karya ini, penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Annisa Sayyid, M.Si dan Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris Program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
3. Prof. Dr. H. Faturrahman Azhari, MHI., selaku Pembimbing Skripsi (I) yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Abdul Gafur, Lc., MA., selaku Pembimbing Skripsi (II) yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, Terimakasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Selanjutnya penulis hanya bisa berdoa semoga semua pihak yang telah membantu memperlancar pengerjaan penyelesaian skripsi ini diberikan ganjaran pahala dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan, namun penulis mengharapkan semoga apa yang telah tertuang dalam karya ini bisa bermanfaat bagi mereka yang ingin menambah ilmu pengetahuan.

Banjarmasin, 08 Juni 2022



(Muhammad Ramadhani)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGASAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Sugnifikasi Penelitian	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Kajian Pustaka.....	8
G. Sistematika Penulisan	9
BAB II.....	11
TEORI TENTANG IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE GOVERNANCE SYARIAH.....	11
A. Implementasi.....	11
1. Pengertian Implementasi	11
2. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Implementasi	12
B. Good Corporate Governance.....	13
1. Pengertian Good Corporate Governance	13
2. Konsep Corporate Governance	16

3. Manfaat Good Corporate Governance (GCG)	18
4. Tujuan Good Corporate Governance (GCG)	20
5. Prinsip – Prinsip Good Corporate Governance	20
6. Good Corporate Governance Menurut Pandangan Islam.....	31
7. Konsep Dasar <i>Good Corporate Governance</i> Persepektif Islam.....	33
8. Prinsip Good Corporate Governance Perspektif Islam	34
9. Peran Dewan Pengawas Syariah dalam Mewujudkan <i>good corporate governance</i>	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
A. Jenis, Sifat dan Lokasi Penelitian.....	40
B. Subjek dan Objek Penelitian	41
C. Teknik dan pengumpulan data	42
D. Teknik Pengelolaan dan Analisis Data	43
BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISI DATA	49
A. Penyajian Data	49
1. Gambaran Umum Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin	49
2. Deskripsi dan Hasil Wawancara	59
B. Analilis Data.....	67
1. Analisis Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> pada Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin	68
2. Kendala Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> pada Bank Sinarmas Syariah Cabang Banjarmasin	69
BAB V.....	71
PENUTUP.....	71
A. Simpulan	71
B. Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	73
LAMPIRAN-LAMPIRAN	