

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Perencanaan merupakan suatu proses atau salah satu fungsi manajemen yang merupakan keputusan dalam memperkirakan (mengasumsikan atau memprediksikan tindakan-tindakan) kebutuhan organisasi di masa yang akan datang. Perencanaan dapat dilihat dari sudut proses, yaitu suatu proses untuk menentukan tindakan di masa depan yang sesuai melalui suatu tahapan pemilihan. Dilihat dari sudut proses, perencanaan merupakan pemilihan dan sekaligus pengembangan tindakan yang paling menguntungkan dalam mempersiapkan langkah untuk mencapai tujuan organisasi.

Organisasi adalah tempat dimana dapat memperoleh pengetahuan yang tidak dapat di pelajari, organisasi ini kita dapat menambah relasi menjadi lebih luas, menambah pengalaman, *public speaking* dan juga membentuk *skill* agar lebih baik seperti mengembangkan bakat yang sudah tertanam di dalam diri. Bukan hanya itu di dalam organisasi ini juga diajarkan bagaimana cara bertanggung jawab jika diberikan kepercayaan didalam organisasi tersebut.

Demi tercapainya suatu perencanaan sebuah aktivitas organisasi berbasis Islami harus menetapkan tujuan apa yang dibutuhkan atau apa saja program kerja yang ditentukan oleh sebuah tujuan yang efektif dan efisien diperlukan adanya manajemen karena untuk pencapaian suatu tujuan itu harus didasari dengan perencanaan tindakan dan manajemen yang baik.

Salah satunya adalah manajemen waktu, ini adalah contoh fakta bahwa kegiatan dalam organisasi tidak pernah terlepas dari manajemen dan tahap awalnya adalah perencanaan demi tercapainya suatu tujuan yang baik maka manajemen ini adalah sangat berguna dan sangat penting untuk kegiatan sehari-hari ataupun di dalam sebuah organisasi.

*Planning* atau perencanaan mempunyai peranan penting dalam sebuah organisasi tanpa perencanaan dan kerja sama yang baik, program kerja yang dirancang oleh sebuah organisasi yang bersangkutan tidak akan berjalan dengan baik.

Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam (LPPI) Annisa adalah sebuah organisasi berbasis Islami dibawah naungan Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin, yang memiliki rancangan program kerja tetap selama satu tahun kepengurusan. Itu artinya, organisasi ini telah merencanakan apa yang ingin mereka laksanakan satu tahun kedepannya. Adapun fokus kegiatan mereka adalah bergerak dalam berbagai bidang Islami dan kerajinan tangan.

Organisasi LPPI Annisa ini adalah organisasi yang banyak sekali diminati oleh Mahasiswi UIN Antasari Banjarmasin baik dari Mahasiswi baru ataupun Mahasiswi lama. Namun sayangnya pada tahun 2019 kuota untuk pendaftaran anggota baru di LPPI Annisa ini direncanakan dalam jumlah terbatas maksimal hanya 150 peserta saja.

Namun ternyata pada tahun 2019 tersebut jumlah peserta melebihi jumlah maksimal yang telah direncanakan yaitu sebanyak 159 peserta, setelah dibicarakan kembali maka dari itu dengan senang hati dan kesepakatan pengurus menerimanya menjadi bagian anggota baru LPPI Annisa.

Walaupun pada tahun 2018 pada saat pelaksanaan open rekrutmen anggota baru LPPI Annisa sempat tembus 200 orang peserta yang mendaftarkan diri dalam organisasi LPPI Annisa. Pada tahun tahun berikutnya pendaftaran anggota baru di LPPI Annisa telah sepakat untuk dibatasi kouta pendaftaran anggota baru.

Pada tahun 2020 pelaksanaan open rekrutmen peserta anggota baru LPPI Annisa pengurus melaksanakan secara daring melalui sosial media diantaranya. Via Akun rill *Instagram* LPPI Annisa dan Via *WhatsApp* dan perkenalan organisasi pun kami lakukan secara daring melalui sebuah video seputar organisasi LPPI Annisa disaat pelaksanaan PBAK 2020 juga dilaksanakan secara daring. Mengapa demikian karena adanya musibah yang tak terduga hingga menghebohkan satu dunia salah satu nya ialah indonesia, setelah kehadiran wabah penyakit yang sangat berbahaya sekali yaitu pandemi covid 19.

Setiap open recruitment anggota baru organisasi LPPI Annisa ini selalu banyak peserta nya yang ikut pelaksanaan masa penerimaan dan pembinaan anggota yang disingkat menjadi (MAPP) yang dihadiri oleh Peserta yang terdiri dari berbagai fakultas dan jurusan yang berbeda.

Tujuan pelaksanaan ini adalah untuk meningkatkan ikatan kekeluargaan menjalin silaturahmi menjadi muslimah yang berunggul dan berakhlak serta membentuk karakter muslimah yang mandiri dan berprestasi. LPPI Annisa menawarkan berbagai macam kegiatan yaitu Maulid habsyi, Nasyid, Burdahan, Yasinan, Fiqih wanita, Kerajinan tangan dan Kajian muslimah.

Namun pada tahun 2020 pelaksanaan masa penerimaan dan pembinaan anggota (MAPPA) tetap diselenggarakan seperti biasanya akan tetapi pelaksanaannya dilakukan diawal tahun 2021. Karena pada saat itu dunia luar dalam keadaan tidak baik adanya musibah yang sangat tidak terduga-duga yaitu wabah pandemi virus covid 19 dan bukan hanya itu segala proker-proker kegiatan yang telah direncanakan di dalam organisasi LPPI ANNISA semuanya dilaksanakan secara daring termasuk Masa penerimaan dan pembinaan anggota (MAPPA).<sup>1</sup>

TABEL 1.1 Jumlah pendaftar di LPPI Annisa

| No | Tahun | Jumlah | Asal Fakultas |     |      |     |     |
|----|-------|--------|---------------|-----|------|-----|-----|
|    |       |        | FDIK          | FSY | FEBI | FTK | FUH |
| 1  | 2018  | 200    | 22            | 14  | 43   | 106 | 16  |
| 2  | 2019  | 159    | 13            | 23  | 36   | 74  | 12  |
| 3  | 2020  | 132    | 12            | 10  | 21   | 67  | 21  |

Sumber: Ketua LPPI Annisa periode 2018-2020

Berdasarkan tabel di atas jumlah pendaftar di LPPI Annisa, pada tahun 2018 berjumlah 200 peserta dari berbagai fakultas pada tahun 2019 jumlah pendaftar LPPI Annisa sebanyak 159 peserta. Sedangkan pada tahun 2020 jumlah pendaftar di LPPI Annisa berjumlah 132 peserta saja. Secara umum

<sup>1</sup> Dokumen LPPI ANNISA UIN Antasari Banjarmasin

peserta yang paling banyak peminat organisasi ini adalah berasal dari Fakultas Tarbiyah dan Keguruan dari pada Fakultas lainnya.

Di dalam kegiatan organisasi tersebut juga memiliki tujuan untuk mengembangkan minat dan bakat seseorang mahasiswi dari berbagai bidang maupun itu dibidang habsyi, nasyid, kerajinan tangan lebih terelaksanakan dan lebih berkembang.

Karena di organisasi ini semua anggota adalah perempuan jadi lebih nyaman bergerak tanpa adanya keragu-raguan, malu-malu dalam mengambil tindakan ataupun mengeluarkan bakat yang sudah ada sejak kecil, Untuk mencapai tujuan ini penting untuk mencapai kepemimpinan dalam unit.

Oleh karena itu, penting untuk menjalankan fungsi manajemen yang dikemukakan oleh George R. Terry yaitu *planning* (perencanaan), Adanya penerapan fungsi manajemen yang dilakukan untuk menentukan serta mencapai sasaran-sasaran yang telah ditetapkan melalui pemanfaatan sumber daya manusia serta sumber-sumber lain.<sup>2</sup>

Berdasarkan penelitian ini karena di dalam organisasi LPPI Annisa ini dalam tingkat manajemen perencanaannya itu masih memerlukan peningkatan dalam bentuk manajemen perencanaannya karena di LPPI ANNISA ini memiliki progam kerja yang harus dilakukan selama masa kepengurusan.

Maka dari itu peneliti mengambil LPPI sebagai penelitian untuk mengetahui bagaimana manajemen perencanaannya agar program kerja yang harus dilaksanakan selama kepengurusan itu dapat berjalan dengan baik

---

<sup>2</sup> George R Terry dan Leslie W Rue, *Dasar - Dasar Manajemen*, ed. PT. Bumi Aksara (Jakarta, 1992).h..10

sesuai dengan apa yang telah direncanakan. Penulis tertarik untuk melakukan penelitian untuk mencapai tujuan manajemen organisasi yang berjudul **“MANAJEMEN PERENCANAAN LEMBAGA PENGAJIAN DAN PENGKAJIAN ISLAM (LPPI) ANNISA”**

### **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar yang telah dipaparkan diatas maka yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini adalah “bagaimana manajemen perencanaan dalam Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam Annisa (LPPI) UIN Antasari Banjarmasin? Adapun Sub Masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana manajemen perencanaan Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam (LPPI) Annisa Universitas Islam Antasari Banjarmasin?
2. Apa faktor pendukung dan penghambat manajemen perencanaan Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam (LPPI) Annisa Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin?

### **C. Tujuan Penelitian**

1. Untuk mengetahui manajemen perencanaan Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam (LPPI) Annisa Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam (LPPI) Annisa Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

#### **D. Kegunaan Penelitian**

Dengan pencapaian peneliti dalam melakukan penelitian ini bisa berguna dan membuahkan hasil yang bermanfaat sebagai apresiasi.

##### **1. Manfaat Teoritis**

Dari hasil penelitian ini bisa menjadi gambaran atau bahan referensi yang bermanfaat bagi mahasiswa maupun mahasiswi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dalam melaksanakan penelitian tentang organisasi LPPI ANNISA ataupun organisasi berbasis Islam lainnya.

##### **2. Manfaat Praktis**

###### **a. Bagi Peneliti**

Dari hasil penelitian ini saya harapkan dapat memberikan manfaat untuk para mahasiswi dan mengapresiasi untuk melaksanakan penelitian dibidang keorganisasian yang ada dikampus maupun organisasi luar kampus agar menambah wawasan ilmu pengetahuan tentang ,manajemen perencanaan serta tujuan dalam sebuah organisasi tersebut.

###### **b. Bagi Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam Annisa**

Dari hasil penelitian ini diharapkan dapat meapresiasi dan memberikan saran sebagai bahan masukan untuk organisasi LPPI ANNISA dalam menentukan manajemen serta kebijakan atas kewajiban dan tanggung jawab pada organisasi tersebut agar dapat seimbang dengan tugas perkuliahan yang merupakan kewajiban utama sebagai seorang mahasiswa agar organisasi Lembaga

pengajian dan Pengkajian Islam Annisa semakin berkembang, semakin terkenal dan semakin lebih baik lagi dan teratur.

### **E. Definisi Operasional**

Agar mempermudah pemahaman dan tidak terjadi kerancuan terhadap pembahasan dalam penelitian ini akan dijelaskan mengenai beberapa pengertian yang ada tercantum pada judul di atas.

1. Manajemen menurut Richard L Daft adalah pencapaian tujuan organisasi dengan cara yang efektif dan efisien melalui perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengendalian sumber daya organisasi.

Dengan kata lain, berbagai jenis kegiatan yang berbeda itulah yang membentuk manajemen sebagai suatu proses yang tidak dapat dipisahkan dan sangat erat hubungannya. Berbagai sumber daya pokok dari manajemen itu harus dikaitkan dengan keempat fungsi-fungsi manajemen agar tujuan yang ditentukan dapat terwujud. Dalam penelitian ini manajemen yang dimaksud peneliti adalah fokus manajemen perencanaan.<sup>3</sup>

2. Perencanaan adalah pengetahuan yang terorganisasi secara sistematis dan dapat diterapkan dalam berbagai keadaan yang di dalamnya terdapat sebuah proses yang dimulai dari penetapan tujuan, menentukan strategi untuk mencapai tujuan, kemudian selanjutnya menentukan langkah-langkah untuk menuju tujuan.

---

<sup>3</sup> Richard L Tita Maria Kanita Daft, *Era Baru Manajemen Buku 2*, 9th ed. (Jakarta: Salemba Empat, 2010).



Dalam melakukan perencanaan seorang perencana dapat menggunakan berbagai teori baik teori lama maupun teori baru, dimana tujuan utama dari perencanaan adalah bagaimana teori perencanaan dapat membangun suatu wilayah menjadi lebih maju dan lebih baik.<sup>4</sup>

Dalam penelitian ini perencanaan yang dimaksud peneliti adalah mengenai perencanaan dalam mengambil langkah yang utama untuk menjalankan suatu program kerja Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam Annisa, dari segi perencanaan lah dapat mempengaruhi LPPI dimasa akan datang.

3. Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam Annisa adalah organisasi tingkat Universitas yang salah satunya organisasi semua anggotanya adalah perempuan maka tidak menjadi halangan untuk membangun organisasi ini agar berkembang menjadi lebih baik, menjalankan amanah serta termanajemen dengan baik.<sup>5</sup>

## **F. Penelitian Terdahulu**

Berdasarkan penelitian untuk menghindari adanya kesan tidak sesuai dan tindakan plagiat dalam penelitian ini, maka peneliti akan memaparkan penelitian yang pernah ada dengan penelitian yang telah peneliti buat saat ini antara lain.

---

<sup>4</sup> Rohmat Taufiq, *Sistem Informasi Manajemen*, ed. Graha Ilmu, 1st ed. (Yogyakarta, 2013).

<sup>5</sup> Siti Fatimah, *Teori Perencanaan*, ed. Uwais Inspirasi Indonesia (Jawa Timur, 2019).

TABEL 1.3 Penelitian Terdahulu

| No | Nama  | Judul Penelitian  | Rumusan Masalah   | Hasil Penelitian  | Perbedaan Penelitian  | Persamaan Penelitian   |
|----|---|---|---|---|---|--|
| 1  | Nur Shofa Jamilah<br>2019<br>Jurusan Manajemen Dakwah | Manajemen Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Lembaga Pengajian dan Pengkajian Islam Al - Qur'an (LPPQ) UIN Antasari Banjarmasin Periode 2018 | <p>1. Apa saja kegiatan yang dilaksanakan oleh Unit Kegiatan Mahasiswa(UKM) Lembaga Pengajian dan Pengkajian Al - Qur'an (LPPQ) UIN Antasari Banjarmasin Periode 2018?</p> <p>2. Bagaimana Manajemen Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Lembaga Pengajian dan Pengkajian Al- Qur'an (LPPQ) UIN Antasari Banjarmasin Periode 2018?</p> <p>3. Apa Faktor Penghambat dan faktor pendukung dalam Manajemen Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Lembaga Pengajian dan Pengkajian Al- Qur'an (LPPQ) UIN Antasari Banjarmasin Periode 2018?</p> | <p>Secara umum program kerja itu ada dua, yaitu program kerja kegiatan dan program kerja pembelajaran. Jadi berdasarkan pada visi dan misi, program kerja UKM LPPQ terdiri dari program kerja kegiatan yaitu program kerja yang dilaksanakan untuk pembinaan anggota pengurus UKM LPPQ. Program kerja ini dilaksanakan oleh tim Fornatur 5, divisi husada divisi pengkaderan.</p> <p>Program kerja pembelajaran, yaitu program kerja yang dilaksanakan untuk pembinaan anggota baru UKM LPPQ. Program kerja ini dilaksanakan untuk pembinaan anggota baru UKM LPPQ. Program kerja ini dilaksanakan oleh divisi tajwid dan tahsin, divisi tahfiz, divisi tilawah, dan divisi pengkajian.</p> | <p>Perbedaan dalam penelitian ini ialah terdapat dalam penelitian yang terkait pada manajemen perencanaan lembaga pengajian dan pengkajian islam annisa terkhusus untuk mengetahui tentang perencanaannya sedangkan peneliti sebelumnya terkait tentang manajemen unit kegiatan mahasiswa (UKM) Lembaga Pengajian dan pengkajian Al-qur'an (LPPQ) UIN Antasari Banjarmasin Periode 2018</p> | <p>Persamaan dalam kedua penelitian ini yaitu sama - sama meneliti terkait manajemen dibidang kelembagaan organisasi kemahasiswaan</p> |

| No | Nama   | Judul Penelitian  | Rumusan Masalah  | Hasil Penelitian  | Perbedaan Penelitian  | Persamaan Penelitian  |
|----|--|---|--|---|---|---|
| 2  | Erlia Puspita Firdaus 2018<br>Jurusan Manajemen Dakwah | Manajemen Pengajian Jum'at Pon bidang perempuan dimasjid raya Baiturrahman semarang                         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bagaimana manajemen pengajian Jum'at Pon bidang perempuan di masjid raya baiturrahman semarang?</li> <li>2. Apa Faktor pendukung dan penghambat dari penerapan manajemen pengajian Jum'at Pon bidang perempuan di masjid raya baiturrahman semarang?</li> </ol>                                | Perencanaan yang pengurus lakukan mungkin masih pengajian Jum'at Pon, kemudian pertemuan antar ketua majelis Taklim disetiap Jum'at legi, kunjungan ke kelompok pengajian untuk melihat kondisi dilingkungan sana dan memberikan masukan guna memepererat mengadakan pasar murah Ramadhan dengan membuat 1500 paket sembako yang akan didistribusikan ke kampung dhuafa yang membutuhkan berganti - ganti tiap tahun atau kadang ke lingkungan masjid raya baiturrahman seperti ke tukang becak, tukang sapu, tukang sampah, dan lain - lain. | Perbedaan dalam penelitian ini ialah terdapat dalam penelitian yang terkait pada manajemen perencanaan lembaga pengajian dan pengkajian islam annisa terkhusus untuk mengetahui tentang perencanaan nya sedangkan peneliti sebelumnya terkait tentang Manajemen Pengajian Jum'at Pon bidang perempuan dimasjid raya Baiturrahman semarang | Persamaan dalam kedua penelitian ini yaitu sama - sama meneliti terkait dibidang manajemen    |
| 3  | Fahrizna 2018<br>Jurusan Manajemen Dakwah              | Manajemen Perencanaan Dalam Peningkatan Minat Jemaah Calon Haji dan Umrah pada PT. Taibah Semesta Wisata II | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bagaimana manajemen perencanaan yang dilakukan oleh PT Thaibah Semesta Wisata II Kota Banjarmasin dalam upaya peningkatan minat jemaah calon haji dan umrah?</li> <li>2. Apa Faktor pendukung dan penghambat dari fungsi perencanaan PT. Taibah Semesta Wisata II Kota Banjarmasin.</li> </ol> | Manajemen perencanaan peningkatan minat jemaah di PT Taibah Semesta Wisata II Kota Banjarmasin dilakukan secara maksimal, beberapa hal yang dilakukan seperti rekrutmen pegawai, meningkatkan kualitas pembimbing, menstandarisasikan. kompetensi selalu konsisten memang visi dan misi, tempat kunjungan baru. pembimbing, menjadi mediasi bagi penyelenggaraan haji dan umrah dalam mewujudkan penjaminan mutu bagi   | Perbedaan dalam penelitian ini ialah penelitian yang terkait pada manajemen perencanaan lembaga pengajian dan pengkajian islam annisa terkhusus untuk mengetahui tentang perencanaan nya sedangkan peneliti sebelumnya terkait tentang manajemen perencanaan dalam peningkatan Minat Jemaah   | Persamaan dalam kedua penelitian ini yaitu sama - sama meneliti terkait manajemen perencanaan |

|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  | pembimbing haji dan umrah mendengarkan keluhan jemaah, Selalu konsisten memang visi dan misi, tempat kunjungan baru. | Calon Haji dan Umrah pada PT Thaibah Semesta Wisata II Kota Banjarmasin. |  |
|--|--|--|--|--|--|--|

## **G. Sistematika Penelitian**

Penelitian ini disajikan dalam beberapa bab dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I Pendahuluan, yang terdiri latar belakang masalah, rumusan masalah, penelitian, signifikasi penelitian, definisi operasional, penelitian terdahulu, dan sistematika penulisan.

BAB II Kajian teori yang memuat tentang manajemen, perencanaan dan teori perencanaan

BAB III Metode Penelitian, yang terdiri dari jenis penelitian, subjek, objek penelitian, lokasi penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, Analisis Data dan pengecekan keabsahan data.

BAB IV Pembahasan yang memuat hasil penelitian dan pembahasan manajemen perencanaan dan faktor pendukung dan faktor penghambat LPPI ANNISA

BAB V Penutup yang berisikan simpulan yang merupakan jawaban akhir dari penelitian ini dan saran-saran