

LAMPIRAN-LAMPIRAN

PEDOMAN WAWANCARA

A. Wawancara kepada *Back Office Supervisor* sekaligus Divisi SDM PT BSI KC

Banjarmasin A. Yani 1

1. Apa saja budaya organisasi sebelum dan sesudah merger PT BSI KC
Banjarmasin A. Yani 1?
2. Bagaimana cara bank untuk menghadapi perubahan yang ada, salah satunya
perubahan dalam budaya organisasi?
3. Bagaimana pelatihan dan session sharing yang diterapkan pada PT BSI KC
Banjarmasin A. Yani 1?
4. Bagaimana penerapan yang dilakukan oleh masing-masing individu setelah
mendapat pelatihan dari bank dalam menerapkan budaya organisasi sebelum
dan sesudah merger?
5. Bagaimana dalam kegiatan evaluasi dalam budaya organisasi baru yang agak
sulit untuk diterapkan?
6. Bagaimana kinerja karyawan setelah merger PT BSI KC Banjarmasin A. Yani
1?
7. Bagaimana cara mengukur kinerja karyawan pada PT BSI KC Banjarmasin
A. Yani 1?

B. Wawancara dengan *Back Office, Customer Service, Teller, dan Security* PT

BSI KC Banjarmasin A. Yani 1

1. Bagaimana dari masing-masing karyawan dalam menerapkan budaya organisasi sebelum dan sesudah merger pada PT BSI KC Banjarmasin A. Yani

1?



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 678 3434,
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 4546/Un.14/III.5/PP.00.9/11/2021

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i):

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Program/Jurusan: S.1 / Perbankan Syariah
Judul : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah Merger pada PT. BSI KC Banjarmasin

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai tim pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I
Dosen Pembimbing II : Erissa Nilasari, S.P., M.P.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing I dan II guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 04 November 2021

Dekan



Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I
NIP. 19600609 198803 1 003

Tembusan :
1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 08 Februari 2022

Nomor : B-0127/Un.14/III.5/BIRO.SKRIPSI/PP.00.9/02/2022
Lampiran : Satu berkas
Hal : Penetapan Waktu Ujian
Proposal Skripsi

Kepada
Yth. Ridha Khofifah / 180105020153
Mahasiswa/i Jurusan S1 Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr. wb.

Berdasarkan Surat permohonan Saudara dan Penetapan Penguji Eksternal oleh Biro Skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM	: Ridha Khofifah / 180105020153
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah Merger pada PT. BSI KC Banjarmasin

pada:

Hari/Tanggal	: Rabu, 09/02/2022
Waktu	: 09.00 - 09.45
Tempat/Media	: Daring

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua/Anggota Penguji	: Dra. Hj. Nurwahidah, MHI.
Anggota Penguji	: Erissa Nilasari, S.P., M.P.
Notulis	: Nor Faizah Hayati, S.Pd

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum wr. wb.



Ketua Biro Skripsi

H. Badrian, M.Ag.

Tembusan:

-Yth. 1. Ketua/Anggota Penguji
2. Anggota Penguji
3. Notulis

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya

No. : 56



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-0162/Un.14/III.5/PP.00.9/02/2022

Ketua Biro Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama	: Ridha Khofifah
NIM	: 180105020153
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah Merger pada PT. BSI KC Banjarmasin

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal	: Rabu, 09/02/2022
Waktu	: 09.00 - 09.45
Tempat	: Daring

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Ketua/Anggota Penguji	: Dra. Hj. Nurwahidah, MHI.
Anggota Penguji	: Erissa Nilasari, S.P., M.P.
Notulis	: Neco Erlin Pradana, S.Pd

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 11 Februari 2022



Ketua Biro Skripsi

H. Badrian, M.Ag.
19730717 199703 1 002

No. : 56



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235
e-mail: febimal@uin-antasari.ac.id / website: www.febi.uin-antasari.ac.id

Nomor : B-533/Un.14/III.5/TL.00/02/2022

17 Februari 2022

Sifat : -

Lamp : 1 Berkas

Hal : Permohonan Izin Riset

Yth.

**M. Taufiqurrachman (Back Office Supervisor Bank Syariah Indonesia (BSI)
KC. Banjarmasin A. Yani 1**

Assalamu'alaikum wr.wb.

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada :

Nama	: Ridha Khofifah
NIM	: 180105020153
Tempat Tanggal Lahir	: Bangkal, 05 Juni 2000
Semester/Jurusan	: VIII / Perbankan Syariah
Tahun Akademik	: 2021/2022
Alamat	: Gang Cahaya RT. 21
Waktu Riset	: 18 Februari s.d 18 Maret 2022

Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah Merger pada PT. BSI KC Banjarmasin (sebagaimana proposal terlampir).

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.



Dekan,

Sukarni

Banjarmasin, 03 Juni 2022

Kepada Yth.
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Jl. A.Yani 4,5 Banjarmasin.

Assalamualaikum Warahmatulahi Wabarakatuh

Menunjuk Peihal pada pokok surat tersebut diatas, dengan ini kami sampaikan bahwa :

Nama : Ridha Khofifah
Jurusan : Perbankan Syariah
NIM : 180105020153
Alamat : Bangkal, Labuan Amas Selatan HST Kalimantan Selatan

Telah menyelesaikan riset / Penelitian di PT Bank Syariah Indonesia Tbk. KC Banjarmasin A Yani 1, Terhitung sejak tanggal 18 Februari 2022 S/D 18 Maret 2022 dengan judul : "Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan Dalam Kinerja Karyawan Setelah Merger Pada PT BSI KC Banjarmasin ". Selama melakukan riset/atau penelitian di perusahaan kami yang bersangkutan telah melaksanakan tugas tugas dan tanggung jawab dengan Baik .

Demikian surat ini kami sampaikan atas perhatian di ucapkan terimakasih

Wassalamualaikum Warahmatulahi Wabarakatuh

PT Bank Syariah Indonesia
KC Banjarmasin A Yani 1



BSI BANK SYARIAH
INDONESIA
KC. Banjarmasin A. Yani 1

M. Taufiqurachman
Back Office Supervisor



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id website: www.febi.uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS UJIAN KOMPREHENSIF

Nomor: B-5273/Un.14/III.5/PP.01.1/12/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : RIDHA KHOFIFAH
NIM : 180105020153
Jurusan : PERBANKAN SYARIAH

Telah **LULUS** dalam menempuh Ujian Komprehensif dengan nilai akhir : **65 (C+), bobot: 2,5 (CUKUP).**

Demikian keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 29 Desember 2021

Dekan,



Sukarni

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ridha Khofifah

NIM : 180105020153

Tempat/Tgl. Lahir : Bangkal, 05 Juni 2000

Jurusan : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambialihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 02 Juni 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Ridha Khofifah



**KEMENTERIAN AGAMA RI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

Sertifikat

Nomor : B-5417/Un.14/III.5/PP.01.1/12/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa:

Ridha Khofifah

NIM : 180105020153

Tempat Tanggal Lahir : Bangkal, 05 Juni 2000

Jurusan Perbankan Syariah

Telah mengikuti
Tes Hafalan Juz 'Amma

Yang dilaksanakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan Nilai/Predikat :

92, 25 / BAIK SEKALI

Banjarmasin, 29 Desember 2021



Dekan,

Sukarni



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febm@uin-antasari.ac.id / website: www.febi.uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-2719/Un.14/III.5/PP.00.9/07/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Semester/Jurusan : 6 / Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021

Telah memperoleh 80 Satuan Kredit Kegiatan ekstra Kurikuler (SKK).

Demikian keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2 Juli 2021

A.n Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik
dan Kelembagaan,



Syaugi



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

Jl. Ahmad Yani Km 4.5 Telp (0511) 3252623 Fax (0511) 3254344 Banjarmasin

<http://www.uin-antasari.ac.id>

Lampiran Surat : 199 /Un.14/I.5/PP.00.9/ /2022
Nomor :
Tanggal : 06 Juni 2022

TRANSKRIP NILAI SEMENTARA

Nama : RIDHA KHOFIFAH
NIM : 180105020153
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Program Studi : S1 - PERBANKAN SYARIAH

Kode MK	Mata Kuliah	SKS	Nilai		SKS X BOBOT
			Huruf	Angka	
PSY18102	Pengantar Ekonomi Mikro	2	A+	4	8
FEB18014	Ulumul Hadits	2	A+	4	8
UIN18008	Pengantar Filsafat	2	A	3.75	7.5
FEB18013	Ulumul Qur'an	2	A+	4	8
PSY18101	Pengantar Bisnis	2	B+	3.5	7
PSY18103	Pengantar Akuntansi	3	A+	4	12
PSY18104	Matematika Perbankan	3	A	3.75	11.25
UIN18002	Kewarganegaraan	2	A	3.75	7.5
UIN18010	Bahasa Inggris A	0	A	3.75	0
UIN18012	Bahasa Arab A	0	A+	4	0
FEB18012	Sejarah Peradaban Islam	2	A	3.75	7.5
UIN18013	Bahasa Arab B	0	B+	3.5	0
UIN18011	Bahasa Inggris B	0	B	3	0
PSY18205	Ushul Fikih	2	A+	4	8
UIN18003	Pengantar Studi Islam	2	A	3.75	7.5
UIN18001	Pancasila	2	A	3.75	7.5
PSY18206	Pengantar Ekonomi Makro	2	B+	3.5	7
FEB18015	Fiqih	2	A+	4	8
UIN18005	Bahasa Indonesia	2	A+	4	8
PSY18208	Interpersonal Skill	3	A+	4	12
PSY18207	Ayat-ayat Ekonomi	2	A+	4	8
PSY18209	E-Commerce	3	A	3.75	11.25
PSY18115	Statistika Ekonomi dan Bisnis I	2	A	3.75	7.5
FEB18016	Latihan Keterampilan Keagamaan I	0	A	3.75	0
PSY18118	Akuntansi Keuangan	3	A	3.75	11.25
PSY18113	Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam	2	A+	4	8
PSY18112	Fikih Muamalat	2	A	3.75	7.5
PSY18111	Aspek Hukum Dalam Bisnis	3	A	3.75	11.25
PSY18117	Ekonomi Mikro Islam	3	A+	4	12
PSY18110	Hadis-Hadis Ekonomi	2	A+	4	8
PSY18116	Pengantar Manajemen	2	A+	4	8
PSY18219	Manajemen Strategik	3	A+	4	12
UIN18004	Ilmu Alamiah Dasar	2	A	3.75	7.5
PSY18225	Lembaga Keuangan Syariah Non Bank	2	A	3.75	7.5
PSY18224	Fikih Muamalah Kontemporer	3	A+	4	12
FEB18017	Latihan Keterampilan Keagamaan II	0	A	3.75	0
PSY18223	Akuntansi Bank	3	B+	3.5	10.5
PSY18222	Ushul Fiqih Keuangan Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18221	Manajemen Sumber Daya Insani Perbankan Syariah	2	A	3.75	7.5
PSY18220	Manajemen Pemasaran Produk Perbankan Syariah	2	B	3	6
PSY18114	Ekonomi Makro Islam	3	A	3.75	11.25
PSY18227	Statistika Ekonomi dan Bisnis 2	3	A	3.75	11.25
PSY18226	Hukum Perbankan Syariah	2	A	3.75	7.5

Kode MK	Mata Kuliah	SKS	Nilai		SKS X BOBOT
			Huruf	Angka	
PSY18128	Praktikum Perbankan Syariah (Praktikum A)	3	A	3.75	11.25
FEB18010	Ilmu Tauhid	2	A+	4	8
FEB18011	Akhlak Tasawuf	2	A	3.75	7.5
PSY18132	Akuntansi Perbankan Syariah	3	A+	4	12
PSY18129	Etika Bisnis Syariah	2	A+	4	8
PSY18130	Pasar Modal Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18134	Manajemen Risiko Perbankan Syariah	3	A+	4	12
PSY18131	Manajemen Keuangan dan Investasi Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18133	Manajemen Lembaga Keuangan Mikro Syariah	3	A+	4	12
PSY18236	SISTEM INFORMASI MANAJEMEN PERBANKAN SYARIAH	2	A	3.75	7.5
PSY18238	MANAJEMEN ASET DAN LIABILITIES PERBANKAN SYARIAH	3	A	3.75	11.25
PSY18239	STUDI KELAYAKAN BISNIS	2	A	3.75	7.5
PSY18241	ENGLISH FOR ISLAMIC BANKING*	3	A	3.75	11.25
PSY18243	ZISWAF*	3	B+	3.5	10.5
PSY18240	METODOLOGI PENELITIAN EKONOMI DAN BISNIS	3	A	3.75	11.25
PSY18235	SEJARAH KEBUDAYAAN ISLAM LOKAL	2	A	3.75	7.5
PSY18245	TEKNOLOGI PERBANKAN *	3	A	3.75	11.25
PSY18237	PRAKTIK KERJA LAPANGAN (PKL)	3	A	3.75	11.25
INS0009	KKN	4	A+	4	16
J U M L A H		139			530.25

SKS x BOBOT

IPK = $\frac{530.25}{139}$ = 3.81

SKS

Banjarmasin, 06 Juni 2022

a.n

Rektor

Kepala Biro AAKK,

Kepala Bagian Akademik dan Kemahasiswaan,



MAERI, S.Ag., M.Pd.

NIP. 19701110 199703 1 002

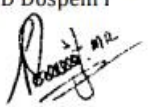
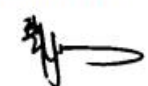


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah *Merger* pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1. Paparkan penerapan budaya organisasi yang dulu dan sekarang. 2. Landasan teori diganti dengan judul penelitian. 3. Definisi operasional belum dioperasionalkan. 4. Innote diperhatikan dan lihat pada pedoman skripsi. 5. Kata merger harus diganti dengan tulisan miring. 6. Spasi terjemah ayat al-Qur'an harus sesuai dengan pedoman skripsi. 7. Spasi dalam kutipan langsung harus sesuai juga dengan pedoman skripsi. Kamis, 11 November 2022 TTD Dospem I  Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.	1. Ditambahkan juga studi pendahuluan (observasi awal) ada permasalahan apa dengan budaya organisasi di BSI KC Banjarmasin pasca merger. 2. Juga apakah ada terjadi perubahan kinerja karyawannya sehingga permasalahan tersebut perlu diteliti? 3. Apa yang dimaksud manajemen perubahan dlm rumusan masalah? Adakah teori yang terkait dengan manajemen perubahan? 4. Pada latar belakang, masih banyak paragraf yang tidak memuat sumber kutipannya. 5. Tambahkan hasil penelitian dari jurnal penelitian minimal 3 buah. 6. Pada penelitian terdahulu yang pertama diganti dengan penelitian yang terkait dengan budaya organisasi/kinerja karyawan pasca merger. Bukan kinerja keuangannya. Sabtu, 18 Desember 2022 TTD Dospem II  Erisa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

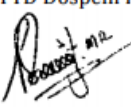
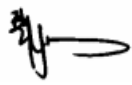


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah *Merger* pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1. Dalam latar belakang tidak usah dimasukkan penelitian terdahulu. 2. Sebelum memfinishing latar belakang sebaiknya pernyataan dari informan langsung. 3. Sumber kutipan harus ada pada setiap paragraph. 4. Innote lihat pedoman. 5. Hadits harus memiliki 2 sumber kutipan (Bahasa arab dan artinya). 6. Haditsnya harus lengkap baik itu dari sand, matan, dan rawinya. 7. Pahami lagi DPLK Saham Syariah itu apa. 8. Bab 5 itu diganti dengan kata penutup ukan kesimpulan dan saran. 9. Penggunaan kata "di atas" harus sesuai dengan pedoman. Jum'at, 07 Januari 2022 TTD Dospem I  Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.	1. Untuk penelitian terdahulu tidak perlu terlalu banyak dimasukkan dalam latar belakang (dimasukkan di again hasil penelitian terdahulu saja). 2. Untuk penelitian terdahulu juga tamahkan dari artikel jurnal penelitian. 3. Lanjut ke bab 2. Jum'at, 31 Desember 2022 TTD Dospem II  Erisa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

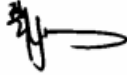


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam
Kinerja Karyawan Setelah *Merger* pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erissa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1. Cari teori Islam yang berkaitan dengan judul dan jelaskan pada bab 2. 2. Untuk subjek penelitian minimal 2 orang. Rabu, 02 Februari 2022 TTD Dospem I  Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.	1. Silahkan lanjutkan bab 3. 2. Buat pedoman wawancara. 3. Siapkan surat permohonan untuk ujian proposal. Senin, 17 Januari 2022 TTD Dospem II  Erissa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

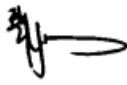


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah *Merger* pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1) Data untuk mengetahui rumusan masalahnya itu harus ada dan jelas. 2) Ketika menentukan rumusan masalahnya teorinya yang digunakan seperti apa, yang pas atau sesuai dengan penelitian anda sehingga bisa digunakan dan dianalisis. 3) Data karyawan dari BSI itu harus ada, dan dari informannya harus bisa menjelaskan yang sebelumnya itu amanah berubah ke Akhlak, minimal 2 karyawan yang benar-benar dari bank asal sebelum BSI di ambil datanya. 4) Data pokoknya harus jelas di uraiannya, yang anda nyatakan itu anda uraikan. Rabu, 09 Februari 2022 TTD Dospem I  Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.	1) Lokasi penelitian harus lengkap dan jelas, ini harus di perjelas di judul maupun di definisi operasional. 2) mengenai rotasi dan mutasi pegawai ini dijelaskan bagaimana budaya masing-masing organisasi ini, di masukan pada latar belakang sehingga jelas alasan untuk di teliti 3) Perubahan apa yang terjadi dengan perubahan manajemen ini. 4) Harus punya indikator pengukuran kinerja. 5) Informannya siapa saja, posisi informannya harus berhubungan dengan kinerjanya karyawannya. 6) Pedoman wawancara harus disesuaikan dan rincikan lagi, untuk budaya, manajemen teori, kinerja karyawannya. Rabu, 09 Februari 2022 TTD Dospem II  Erisa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

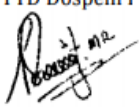
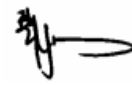


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah *Merger* pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1) Dalam pedoman wawancara harus dilihat dari SOP pekerjaan pekerjaan masing-masing karyawan. 2) Bagaimana bank dalam perubahan budaya yang ada. 3) Bagaimana implementasi dari masing-masing karyawan dalam menerapkan budaya yang baru. Kamis, 24 Februari 2022 TTD Dospem I  Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.	1) Rumusan masalah cukup 3 saja. 2) Kata pengertian dalam judul dalam manajemen perubahan dalam Islam dan kinerja karyawan dalam Islam dihilangkan. 3) Pada lokasi penelitian, masalah yang menjadi objek penelitian dihapuskan saja. 4) pada data primer tidak perlu diuraikan terlalu rinci identitas informan. 5) Pada pedoman wawancara pertanyaan tentang profil, visi, misi, produk, dan struktur tidak usah disertakan, langsung ke inti penelitian saja. Jum'at, 04 Maret 2022 TTD Dospem II  Erisa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



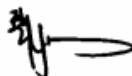
**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam
Kinerja Karyawan Setelah *Merger* pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1) Ayat al-Qur'an harus diperhatikan lagi. 2) Penulisan innote pada Hadits, kutipan langsung, dan wawancara harus sesuai pedoman. 3) Nama informan pada deskripsi hasil penelitian harus disertakan. 4) Buat penutup dan abstrak.	1) Gambaran umum masukan ke dalam hasil penelitian. 2) Sertakan judul dan sumber pada tabel informan. 3) Ganti penggunaan tanda simbol dan sesuaikan dengan pedoman. 4) Paparkan lagi kinerja karyawan menurut Islam. 5) Perhatikan penulisan daftar pustaka, gelar tidak perlu disertakan. 6) Buat Bab V dan abstrak.
Selasa, 12 April 2022 TTD Dospem I  Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.	Senin, 25 April 2022 TTD Dospem II  Erisa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

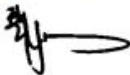


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah Merger pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erisa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
1) Tanyakan pada pembimbing II untuk persetujuan munaqasyah. Selasa, 24 Mei 2022 TTD Dospem I  Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.	1) Perbaiki halaman 69. 2) Pada kesimpulan nomor 3, beri kesimpulan bagaimana kinerja karyawan setelah merger (apakah meningkat atau tidak berdasarkan hasil penelitian). 3) Perbaiki abstrak, pada bagian metpen ditambahkan lokasi, sumber data (informan). 4) Pada bagian hasil penelitian diabstrak diringkas lagi tetapi tetap harus menjawab 3 rumusan masalah yang ada. 5) Konsultasikan dengan pembimbing I untuk mendapatkan persetujuan munaqasyah. Senin, 31 Mei 2022 TTD Dospem II  Erisa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

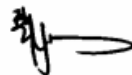


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam
Kinerja Karyawan Setelah *Merger* pada PT BSI KC Banjarmasin
Pembimbing I : Dra. Hj. Nurwahidah, M.H.I.
Pembimbing II : Erissa Nilasari, S.P., M.P.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	1) Perbaiki abstrak. 2) Disetujui untuk munaqasyah. Senin, 10 Juni 2022 TTD Dospem II  Erissa Nilasari, S.P., M.P.

Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 1998/Un. 14/III.5/PP.00.9/6/2022

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Ridha Khofifah
NIM : 180105020153
Program Studi : S1 Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Budaya Organisasi dan Manajemen Perubahan dalam Kinerja Karyawan Setelah Merger pada PT BSI KC Banjarmasin

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat : 30 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 02 Juni 2022
Dekan



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 19630417 199102 1 001







DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Ridha Khofifah

Tempat, Tanggal Lahir : Bangkal, 05 Juni 2000

Tempat Tinggal Asal : Bangkal RT002 Rw001 Kec. LAS Kab. HST

Tempat Tinggal Domisili : Bawang Putih No. 70

No. Telepon/WA : 0878-9235-4523/0831-4228-6090

E-mail : khofifahridha8@gmail.com

Riwayat Pendidikan :

1. 2006-2012 : SDN 2 Bangkal
2. 2012-2015 : MTsN 2 HST
3. 2015-2018 : MAN 1 HST
4. 2018-sekarang : S1 Perbankan Syariah UIN Antasari Banjarmasin

Orang Tua :

1. Ayah

Nama : Muhammad Yusuf

Pekerjaan : Tani

Alamat : Bangkal RT002 Rw001 Kec. LAS Kab. HST

2. Ibu

Nama : Fatimah

Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga

Alamat : Bangkal RT002 Rw001 Kec. LAS Kab. HST

Keorganisasian : PMII (Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia)