

**PENGELOLAAN DANA PROGRAM Z-MART BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) PROVINSI
KALIMANTAN SELATAN**

SKRIPSI

OLEH

MUHAMMAD RIFKI ADAM



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2022 M/1443 H

**PENGELOLAAN DANA PROGRAM Z-MART BADAN AMIL
ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) PROVINSI
KALIMANTAN SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Syarat Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana Dalam
Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Muhammad Rifki Adam

1601160413

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
TAHUN 2022/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rifki Adam
NIM : 1601160413
Tempat/Tgl Lahir : Banjarmasin, 12 November 1997
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya. Jika di kemudian hari terbukti ini merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang saya peroleh kerennya batal demi hukum.

Banjarmasin, 18 April 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda Tangan



Muhammad Rifki Adam

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Dana Program Z-Mart Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan
Ditulis oleh : Muhammad Rifki Adam
N I M : 1601160413
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2022/2023
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 12 November 1997
Alamat : Jl. Setia RT 29 Kel. Pemurus Dalam

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 01 April 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
NIP 195608141982031005



Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag
NIP 196106251986032003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Pengelolaan Dana Program Z-Mart Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan”, ditulis oleh Muhammad Rifki Adam, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 17 Mei 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A. (ketua)	1.
2. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag. (Anggota)	2.
3. Rohana Faridah, S.E., M.M. (Anggota)	3.
4. Faqih El Wafa, S.HI., M.S.I. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Muhammad Rifki Adam. 2022. *Pengelolaan Dana Program Z-Mart Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ. M.A. Pembimbing II: Dra. Hj. Noorwahidah, M.Ag.

Kata Kunci: Pengelolaan Dana, Z-Mart, BAZNAS

Penelitian ini dilatarbelakangi pesatnya perkembangan pasar ritel modern seperti alfamart, indomaret, menjadi pukulan berat bagi pelaku usaha warung tradisional. BAZNAS sebagai sebuah lembaga pemerintah dalam penyalur zakat membentuk sebuah program pemberdayaan ekonomi bernama Z-Mart yang berfokus kepada pengembangan warung tradisional agar bisa bersaing ditengah persaingan ritel modern. Dengan adanya program ini sangat penting adanya sebuah pengelolaan dana agar program dapat berjalan dengan maksimal.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana program Z-Mart BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan dan juga kendala yang dihadapi dari program Z-Mart ini.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), subjek penelitian adalah staf pendistribusian dan pendayagunaan BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan dan dua orang penerima program Z-Mart. Sedangkan objek penelitian ini pengelolaan dana program Z-Mart dan kendala-kendala yang dihadapinya. Data diperoleh dengan wawancara dan dokumentasi, kemudian hasil wawancara diolah dengan tahap mengklasifikasikan hingga kesimpulan dan dianalisis dengan metode kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian ini, diketahui bahwa pengelolaan dana pada program Z-Mart BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan sudah berjalan dengan efektif, dengan menerapkan fungsi-fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Penerima manfaat juga merasa cukup puas dengan program ini yang sudah memberikan perkembangan bertahap kepada warung mereka dan tetap bertahan ditengah gempuran ritel modern dan pandemi covid-19. Adapun kendala yang dihadapi dari program ini adalah beberapa penerima manfaat tidak menerapkan ilmu pelatihan secara optimal dan kurangnya SDM yang ada di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan.

MOTTO

Jangan Fokus Pada 0 Sampai 100
Fokuslah Dari 0 Sampai 10
Lalu 10 Sampai 20
Lalu 20 Sampai 30
Dan Seterusnya...
Bangunlah Kebiasaan Berkelanjutan
Melalui Perkembangan Yang Bertahap

“Tidak Ada Balasan Suatu Kebaikan
Melainkan Kebaikan (pula)”. (QS. Ar-Rahman: 60)

KATA PERSEMBAHAN

Sebuah karya ini dapat terselesaikan dengan usaha, doa dan kekuatan yang diberikan oleh Allah SWT. Tidak ada ucapan yang lebih indah dan pantas selain mengucapkan rasa syukur kepada-Nya.

Puji syukur kepada Allah SWT, karena berkat kasih sayang dan limpahan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan karya ilmiah ini. Tidak lupa juga saya ucapkan shalawat dan salam kepada junjungan kita Baginda Rasulullah SAW. Karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tua ku tercinta (Yana Herlina dan Sa'diannoor) yang tak pernah lelah mendoakan saya. Doa kalian yang selalu memudahkan langkah ini.

Buat Saudara Kandung dan orang-orang hebat yang ada di lingkungan saya yang selalu memberi semangat serta motivasi saya ucapkan sangat berterima kasih. Terimakasih juga kepada diri ku sendiri yang mampu berdiri sampai detik ini.

Terimakasih

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\{a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h\{a'	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	z\{al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s\{ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\{ad}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\{a'	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\{a'	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
----	--------	---------	---

◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yant jiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساورة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita tuturkan kepada panutan Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan Dana Program Z-Mart Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan”. sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Annisa Sayyid, S.H.I., M.Si. dan Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ. M.A., selaku Penasehat Akademik.

4. Ibu Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag., selaku Pembimbing II dalam penulisan skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapak ku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Amin.

Banjarmasin, 18 April 2022

Penulis,



Muhammad Rifki Adam

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN TULISAN	iii
SURAT PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan.....	14
BAB II PENGELOLAAN DANA ZAKAT DAN BAZNAS	
A. Manajemen	16
1. Pengertian Manajemen	16
2. Manajemen Dalam Islam	19
B. Fungsi Manajemen Dalam Islam.....	22
1. Perencanaan	22
2. Pengorganisasian	24
3. Kepemimpinan	27
4. Pengawasan.....	29
C. Zakat.....	33
1. Pengertian Zakat.....	33
2. Hukum Zakat	34
3. Jenis-Jenis Zakat	34
4. Syarat-Syarat Wajib Zakat.....	36
5. Hikmah Zakat.....	37

D. Pengelolaan Zakat Di Indonesia	38
E. Lembaga Pengelola Zakat	42
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	46
B. Lokasi Penelitian.....	47
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	47
D. Data dan Sumber Data.....	47
E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Teknik Pengolahan Data.....	50
G. Tahapan Penelitian.....	52
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN HASIL PENELITIAN	
A. Penyajian Data	54
B. Analisis Data	70
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	79
B. Saran	80
DAFTAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN.....	84