

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PADA BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL KOTA BANJARBARU**

SKRIPSI

**OLEH
REHADATUL AFIFAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN**

2022 M/1443

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PADA BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL KOTA BANJARBARU**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi

Oleh :
REHADATUL AFIFAH
180105010175

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022M/1443 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rehadatul Afifah
NIM : 180105010175
Tempat/Tgl. Lahir : Landasan Ulin Barat, 10 November 2000
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Rehadatul Afifah
NIM. 180105010175

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pendistribusian Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru

Ditulis oleh : Rehadatul Afifah

NIM : 180105010175

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2018

Tempat dan tanggal lahir : Landasan Ulin Barat, 10 November 2000

Alamat : Jl Kelurahan GG. Kerner III, Rt. 10 Rw. 04, Landasan Ulin Selatan, Liang Anggang

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, maka karni dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonorni dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonorni Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Banjarmasin, 22 Juni 2022
Pembimbing

Dr. Muhaimin, S.Ag., MA.
NIP. 197408171998031005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Pendistribusian Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Muntahik Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru”, ditulis oleh Rehadatul Afifah, telah diujikan dalam siding Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 12 Juli 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A (Ketua)	1
2. Annisa Sayyid, S.H.I., M.S.I (Anggota)	2
3. Dr. Radiansyah, S.Ag., M.Pd. I (Anggota)	3
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I (Anggota)	4

ABSTRAK

Rehadatul Afifah. 2022. *Manajemen Pendistribusian Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru.* Skripsi Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (1) Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A.

Kata Kunci: BAZNAS, Kesejahteraan, *Mustahik*, Kota Banjarbaru

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya kesejahteraan masyarakat dalam Islam yaitu pemerataan zakat. Tidak adanya database orang-orang yang menerima zakat yang dimiliki yang akan berpengaruh terhadap pendistribusian. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Banjarbaru, faktor pendukung dan faktor penghambat dalam pendistribusian zakat dan dampak dari pendistribusian zakat bagi kesejahteraan mustahik di Kota Banjarbaru.

Jenis penelitian ini menggunakan metode *field research* (penelitian lapangan) dengan pendekatan kualitatif yang menghasilkan data deskriptif. Untuk menggali data dilakukan observasi, wawancara dan dokumentasi kemudian data diolah dengan beberapa proses klasifikasi, editing, interpretasi serta verifikasi sehingga menghasilkan sebuah laporan penelitian.

Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa: Manajemen pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Banjarbaru telah terlaksana sesuai dengan teori manajemen, faktor penghambat pendistribusian terdiri dari jangkauan yang luas, keterbatasan personal dan kurangnya kesadaran masyarakat dalam membayar zakat sedangkan faktor pendukung terdiri dari yaitu rancangan yang jelas, ketersediaan dana dan tempat pendistribusian zakat dan dampak dari pendistribusian zakat mampu meningkatkan kesejahteraan mustahik.

MOTTO

“Hatiku Tenang Karena Mengetahui Bahwa Apa Yang Melewatkanku
Tidak Akan Pernah Menjadi Takdirku, Dan Apa Yang Ditakdirkan Untukku
Tidak Akan Pernah Melewatkanku”

(Umar bin Khattab)

“Memangnya Kenapa Kalau Hidup Tak Sempurna ?

Toh Ini Bukan Surga”

(Nourman Ali Khan)

“Bermimpi Setinggi Langit, Bersabar Seperti Ibu, Berjuang Seperti Ayah
dan Berproses Seperti Padi. Perlahan Namun Pasti”

“Lakukan Hal Kecil Dengan Cinta Yang Besar, Agar Memperoleh Hasil
Yang Maksimal

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT., karena berkah kasih sayang dan limpahan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini. Tidak lupa juga saya ucapkan sholawat dan salam kepada junjungan kita Baginda Rasulullah SAW.

Terimakasih kepada keluarga besar ku tercinta yang selalu menjadi penyemangat, penuh kesabaran dan keikhlasan untuk mengiringi disetiap langkah dan do'a. Karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tua ku (Alm. Darmawi dan Alm. Lawiyah).

Terimakasih kepada pembimbing yaitu bapak Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A yang sangat tulus membantu mengarahkan, membimbing dan mengajarkan saya agar lebih baik lagi.

Terimakasih kepada teman-teman seperjuangan khususnya, inka, Mariam, nia, nisa, husna dan eka yang telah memberi semangat, memotivasi dan mendo'akan.

Im very grateful to have yall.

Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing me. I wanna thank me for doing all this hard work. I wanna thank me for having no days off

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan No. 0543b/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	sa'	S	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Za	Z	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Sad	s}	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	d}	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta'	t}	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za'	z}	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el

م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>al-qudus</i>

III. Ta’ *marbutah* di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>jami’ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَةُ الْجَمِيلَة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami’lah</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	Ditulis	A
ِ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dammah	Ditulis	U

شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	Quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	Yantiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	A Kamilah
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	A Salla
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	I Syadid
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	U Sudur

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai Ruwaidun
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au wa fir'auna zi al-autad

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

القران	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitab</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as-subhu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sahirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian dengan judul **“Manajemen Pendistribusian Zakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru.”**

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan Strata 1 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Dalam penulisan ini tidak terlepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat dan saran serta kerja sama dari berbagai pihak, khususnya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, sudah sepatutnya penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
3. Ibu Rohana Faridah, S.E., M.M, selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
4. Dosen Pembimbing bapak Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A. yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

6. Ketua BAZNAS Kota Banjarbaru ibu Hj. Hafidah, S. Sos.I yang telah memberikan izin penelitian di BAZNAS Kota Banjarbaru dan segenap staf-staf BAZNAS Kota Banjarbaru yang dengan ramah dan ikhlas menerima dan membantu penulis dalam melakukan penelitian hingga selesai

Selanjutnya, penulis hanya dapat berdoa semoga semua pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini diberikan oleh Allah SWT. ganjaran pahala berlipat ganda baik didunia maupun di akhirat kelak. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, namun penulis berharap semoga apa yang telah tertuang dalam karya ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya dan menambah ilmu pengetahuan.

Hanya ini yang dapat penulis sampaikan, mohon maaf atas segala kesalahan dan kekurangan yang telah penulis lakukan baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Banjarmasin, 22 Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Masalah	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Definisi Operasional	9
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematis Penelitian	12
BAB II (MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN	13
PADA BAZNAS)	13
A. Manajemen Pendistribusian Zakat	13
B. Zakat	26
1. Definisi Zakat	26
2. Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam	28
3. Hukum Zakat	30

4. Jenis-Jenis Zakat	30
5. Syarat Wajib Mengeluarkan Zakat	34
6. Hikmah Zakat	34
C. Kesejahteraan Mustahik	36
D. Badan Amil Zakat Nasional	40
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	44
B. Lokasi Penelitian	45
C. Subjek dan Objek Penelitian	45
D. Data dan Sumber Data	45
E. Teknik Pengambilan Data	46
F. Teknik Pengolahan Data	48
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS	49
A. Penyajian Data	49
1. Profil & Sejarah Singkat BAZNAS Kota Banjarbaru	49
2. Tujuan Dan Sasaran	50
3. Struktur Organisasi	51
4. Uraian Tugas Pokok BAZNAS Kota Banjarbaru.....	52
5. Visi Dan Misi	60
6. Tugas Pokok dan Fungsi Pelaksana	61
7. Program BAZNAS Kota Banjarbaru	62
8. Deskripsi Data	64
B. Analisis Data	70
1. Manajemen Pendistribusian Zakat Pada BAZNAS Kota Banjarbaru	70
2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat	78
3. Dampak Pendistribusian Zakat	81

BAB V PENUTUP	84
A. Simpulan	84
B. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	87
RIWAYAT HIDUP	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Data Penyaluran Zana Zakat Baznas Kota Banjarbaru	4
Table 2.1 Tabel Perhitungan Jenis & Nisab Zakat	32

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Skema Organisasi BAZNAS Kota Banjarbaru	52
--	----