

**PERAN KEPIMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA GURU DAN
TENAGA KEPENDIDIKAN SMAN 2 KARAU KUALA
KABUPATEN BARITO SELATAN**

SKRIPSI

**OLEH
KAMELIA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M /1443 H**

**PERAN KEPIMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA GURU
DAN TENAGA KEPENDIDIKAN SMAN 2 KARAU KUALA
KABUPATEN BARITO SELATAN**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh

Kamelia

180101050145

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kamelia
NIM : 180101050145
Tempat/Tanggal Lahir : Babai, 20 Februari 2000
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas/Program : Tarbiyah dan Keguruan/Strata I

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatan” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 15 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Kamelia

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatan

Ditulis oleh : Kamelia

N I M : 180101050145

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Babai, 20 Februari 2000

Alamat : Desa Babai, Jl. Kemawang Agung RT. 14/RW. 04, Kecamatan Karau Kuala, Kabupaten Barito Selatan, Kalimantan Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi


Dr. Ahmad Sabibi, M.Pd.
NIP. 197212112008011009

Banjarmasin, 15 Mei 2022
Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan


Dr. Adi Ansari, M.Pd
NIP. 198702012012019031005

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Muhammad Yuseran, M. Pd
NIP. 196902211994031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatan*, Nama Kamelia, NIM 180101050145, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at
Tanggal : 1 Juli 2022
Dinyatakan : LULUS
Nilai : A (81,1)



TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd. (Ketua)	1.
2. Dr. Adi Ansari, M.Pd.I (Anggota)	2.
3. Nauriatul Muharramah S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	3.

Dipindai dengan CamScanner

ABSTRAK

Kamelia. 2022. *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatan.* Skripsi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi, Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Ag dan Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan Dr. Adi Ansari, M.Pd.I

Kata Kunci: Peran Kepemimpinan, Disiplin Kerja, Pendidik. Tenaga Kependidikan

Fokus masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah tentang Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru Dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatan yang meliputi: Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan disiplin kerja pendidik dan kependidikan dan faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan disiplin kerja pendidik dan tenaga kependidikan.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Proses analisis data dimulai dengan melihat kembali seluruh data yang diperoleh pada saat melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi yang berhubungan dengan Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Karau Kuala. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala sekolah, guru dan tata usaha. Sedangkan objek penelitian ini adalah meneliti tentang bagaimana peran kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan disiplin kerja guru dan tenaga kependidikan serta faktor-faktor yang mempegaruhi disiplin kerja di SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatan.

Hasil penelitian ini yaitu, Bentuk disiplin kerja yang diterapkan oleh pihak sekolah salah satunya dengan disiplin waktu dan menghargai waktu serta bagaimana guru dan tenaga kependidikan bisa menerapkan waktu sebaik mungkin serta dapat mentaati peraturan tata tertib yang sudah diterapkan. Cara kepala sekolah dalam meningkatkan disiplin kerja guru dan tenaga kependidikan yaitu dengan cara menegakkan disiplin yang baik agar bisa menjadi contoh untuk para anggotanya. Evaluasi tentang disiplin kerja pendidik dan tenaga kependidikan di SMAN 2 Karau Kuala untuk evaluasi itu setiap 1 bulan sekali pihak sekolah akan mengadakan evaluasi baik masalah guru, staf, tenaga kependidikan dan pegawai-pegawai yang ada disekolah. Dengan itu pihak sekolah bisa mengetahui disiplin apa yang kurang atau yang masih belum dilaksanakan sehigga nantinya akan menjadi suatu lembaga pendidikan yang baik.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah saya ucapkan rasa syukur kepadaMu Ya Allah sholawat dan salam untukmu. Ya Rasulullah. engkau merupakan tauladan bagi umat manusia. berkat perjuangan mu kami dapat senantiasa menjadi insan yang terus belajar menjadi pribadi yang lebih baik.

Terima kasih untuk kedua orang tuaku. Endel, beliau merupakan sosok ayah yang senantiasa memberikan dorongan dan semangat dalam menjalani kehidupan. Serta selalu semangat tak kenal lelah mencari nafkah untuk keluarga dan anak-anaknya. Untuk Noor Janah, sosok ibu yang selalu menginspirasi dengan cara kesabaran beliau, beliau orang yang senantiasa menanyakan hal-hal kecil saat aku ada di tanah rantauan.

Terimakasih kepada seluruh keluarga besarku yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu yang sudah memberikan dukungan dan do'a yang terbaik untukku selama aku menempuh pendidikan.

Terimakasih yang tak terhingga kepada guru-guru yang telah mengajarkan saya dari taman kanak-kanak sampai berada di bangku kuliah. Berkat kalian saya dapat senantiasa berbenah untuk menjadi pribadi yang lebih baik setiap harinya

Teman seperjuangan, teman-teman MPI 2018 lokal A, yang telah menemani indahnya dunia perkuliahan. Teman-teman KKN Desa Tebing Tinggi tahun 2021 semester ganjil tahap 2, yang telah memberikan pengalaman sangat berharga dalam proses mengabdikan kepada masyarakat.

Penulis menyadari akan segala kekurangan dan keterbatasan skripsi ini, namun penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

MOTTO

“Dan Allah sebaik-baiknya pemberi rezeki”

(Q.s Al-jumu'ah : 11)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ
وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian yang berjudul Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatann. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA. Selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Hamdan, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd, dan Ibu Nauriatul Muharramah, SEI, M. Pd. I, selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd. selaku Pembimbing bidang Konten dan Metodologi dan bapak Dr. Adi Ansari, M.Pd.. selaku Pembimbing bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.

5. Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S.Ag., S.IP., M.Pd.I. selaku Pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari yang telah memberikan layanan kepada penulis.
6. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin
7. Bapak Zainul Hakim S.Pd., M.Pd selaku kepala sekolah SMAN 2 Karau Kuala Kabupaten Barito Selatan dan para Guru serta Staf Tata Usaha yang membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.
8. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar yang dapat diutarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu dibalas oleh Allah Swt. Dengan balasan berlipat ganda dan semoga skripsi yang sederhana ini bermanfaat bagi pembacanya, Aamiin.

Banjarmasin, 15 April 2022
Penulis,

Kamelia
180101050145

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR BAGAN	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR DOKUMENTASI	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi Penelitian	8
E. Desinifi Operasional Istilah.....	9
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan	13
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	14
A. Kajian Teori	14
1. Konsep Kepemimpinan.....	14
2. Peran Kepala Sekolah	17
3. Disiplin Kerja	21
4. Macam-Macam Kedisiplinan	24
5. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Disiplin	27
B. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan.....	28
Kerangka Pikir	31

BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	37
C. Subjek dan Objek Penelitian	38
D. Data dan Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	43
A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian.....	43
B. Penyajian Data	49
C. Analisis Data	57
BAB V PENUTUP.....	62
A. Simpulan	62
B. Saran-saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN.....	71
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	103

DAFTAR BAGAN

Skema Kerangka Pikir.....	33
---------------------------	----

DAFTAR TABEL

TABEL I Daftar Kepala Sekolah	45
TABEL II Tenaga Kependidikan dan Petugas Sekolah	45
TABEL III Data Tabel Tenaga Pendidik	46
TABEL IV Daftar Sarana Dan Prasana	47
TABEL V Data Siswa Tahun Ajaran 2021/2022.....	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Daftar Terjemahan	70
Lampiran II	: Pedoman Pengumpulan Data	72
Lampiran III	: SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi.....	76
Lampiran IV	: SK Perubahan Judul Skripsi	78
Lampiran V	: SK Selesai Seminar Desain Proposal Skripsi.....	79
Lampiran VI	: Surat Riset dari UIN Antasari	80
Lampiran VII	: Surat Selesai Riset dari pihak sekolah	83
Lampiran VIII	: Buku Konsultasi Bidang Konten Dan Metodologi	86
Lampiran IX	: Buku Konsultasi Bidang Teknis Dan Penulisan	88
Lampiran X	: Identitas Sekolah.....	90
Lampiran XI	: Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan	92
Lampiran XII	: Struktur Organisasi Madrasah.....	93
Lampiran XIII	: Dokumentasi Penelitian.....	94

DAFTAR DOKUMENTASI

Wawancara dengan kepala sekola	95
Wawancara dengan tata usaha	96
Wawancara dengan guru	97
Penyerahan kenang-kenangan.....	98
Rapat evluasi	99
Lingkungan SMAN 2 Karau Kuala.....	100
Pos satpan.....	101
Mading	102