

**MANAJEMEN STRATEGI PONDOK PESANTREN
NURUL HIDAYAH LOK BAINTAN PUTERA**

SKRIPSI

DISUSUN OLEH :

MUHAMMAD AMEIN



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**MANAJEMEN STRATEGI PONDOK PESANTREN
NURUL HIDAYAH LOK BAINTAN PUTERA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Sarjana Sosial Dakam Bidang Ilmu Manajemen Dakwah

OLEH :

**MUHAMMAD AMEIN
180104030149**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2022 M/ 1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Amein

NIM : 180104030149

Tempat/Tanggal Lahir : Lok Baintan Dalam, 31 Juli 2000

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul :

“Manajemen Strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera” Merupakan benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini saya buat dengan sesungguhnya :

Banjarmasin, 29 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



Muhammad Amein

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok
Baintan Putera
Ditulis Oleh : Muhammad Amein
NIM : 180104030149
Jurusan : Manajemen Dakwah
Tahun Akademik : 2021-2022
Alamat : Desa Lok Baintan Dalam, Kec. Sungai Tabuk, Kab.
Banjar, Kalimantan Selatan.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan didepan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 29 Juni 2022

Pembimbing I

Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M.Ag

NIP. 196004281988032004

Pembimbing II

Devi Noviyanti, SE, MM

NIP. 198701252015032003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin



Restu Khaliq, MM

NIP. 19860214 201503 1 003

PENGESAHAN

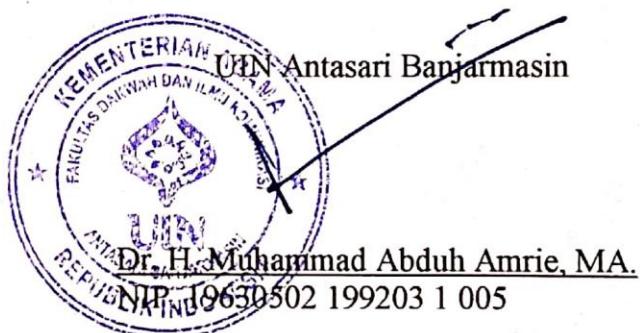
Skripsi yang berjudul Manajemen Strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera, ditulis oleh Muhammad Amein, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Jum'at

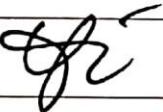
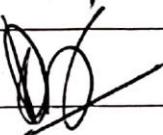
Tanggal : 08 Juli 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat : 91,5 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Tim Penguji :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag.	1. 
2. Restu Khaliq, MM.	2. 
3. Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M.Ag	3. 
4. Devi Noviyanti, SE., MM	4. 

ABSTRAK

MUHAMMAD AMEIN, 2022. *Manajemen Strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera*. Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Pembimbing I Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M. Ag. Pembimbing II Devi Noviyanti, SE, MM.

Kata Kunci : Formulasi Strategi, Implementasi Strategi, Evaluasi Strategi

Pondok pesantren merupakan salah satu lembaga pendidikan lama di Indonesia dalam lingkup pendidikan nonformal. Pondok pesantren tidak hanya sebagai tempat berkelompok, pondok pesantren juga merupakan tempat belajar dan memperdalam ilmu agama, dari anak-anak hingga dewasa, sistem pendidikan pondok pesantren harus memiliki infrastruktur atau suprastruktur yang mendukung sistem pendidikan tersebut. Salah satu elemen yang terpenting di dalam pondok pesantren adalah adanya santri. Tugas lembaga keagamaan seperti pondok pesantren adalah mampu menciptakan sistem pendidikan yang meningkatkan kemampuan dasar santri.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana formulasi strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera, untuk mengetahui implementasi strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera dan evaluasi strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, sumber data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data-data primer dan sekunder dari hasil wawancara dan dokumentasi untuk mengetahui formulasi, implementasi, dan evaluasi manajemen strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan putera.

Hasil dari penelitian ini diperoleh kesimpulan bahwa manajemen strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan putera, menunjukan bahwa: (1) formulasi strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan putera yaitu dengan cara membuat visi, misi dan tujuan, serta menganalisis lingkungan dan adanya strategi utama.(2) Implementasi strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan putera menyiapkan program, anggaran, prosedur dan menerapkan strategi defensif (strategi bertahan).(3) Evaluasi strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan putera mengadakan dua teknik evaluasi dan evaluasi rutin setiap bulan.

KATA PERSEMPAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini dengan sabar dan penuh perjuangan. Sholawat serta salam selalu terucap kepada manusia yang paling mulia yaitu Nabi Muhammad SAW, yang telah memancarkan nur-Nya kepada kita semua.

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua dan keluarga penulis, yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis serta selalu memberi semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi. Serta besarnya kasih sayang dan pengorbanan kedua orang tua yang tidak bisa diungkapkan dengan kata-kata.

Terima kasih banyak kepada para ustadz dan ustazah Pondok Pesantren Nurul Hidayah dan dosen-dosen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman kepada saya. Terkhusus kepada dosen pembimbing saya, Ibunda Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M.Ag dan Ibunda Devi Noviyanti, SE, MM. Mereka berdua termasuk menjadi orang tua saya di kampus, terima kasih yang sebesar-besarnya kepada mereka yang selalu memberikan arahan dan motivasi kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga selalu diberikan kesehatan oleh Allah SWT. Dan semoga ilmu yang sudah disampaikan bisa diterapkan dan bermanfaat bagi penulis dan semoga ibu dan bapak mendapatkan balasan oleh Allah SWT. Aamiin.

Terima kasih juga untuk diri penulis sendiri, teman-teman dan sahabat seperjuangan baik di pondok maupun di perkuliahan yang selalu memberi semangat dan motivasi hingga terciptanya sebuah karya tulis ilmiah ini.

MOTO

“ TETAP SEMANGAT “

what you think, you become
what you feel, you attract
what you imagine, you creat

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah SWT Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat, hidayah dan taufik-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita tercinta yakni Nabi Muhammad SAW, keluarga dan sahabat serta para pengikut beliau hingga akhir zaman ila yaumil qiyamah. Peneliti menyadari dengan sepenuh hati bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, arahan serta motivasi dari berbagai pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan.

Peneliti ucapkan terimakasih kepada pihak yang telah membantu dari segi tenaga, pemikiran, materi, motivasi serta doa yang telah diberikan kepada peneliti. Dengan ini peneliti ucapkan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Muhammad Abdurrahman, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Restu Khaliq, MM Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi peneliti.
3. Ibu Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M.Ag Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi sehingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Devi Noviyanti, SE, MM Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi mulai awal semester pertama peneliti masuk perkuliahan hingga sampai titik semester terakhir.
5. Semua dosen dan karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
6. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan kemudahan dan pelayanan yang baik kepada peneliti untuk mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
7. Kepada bapak H. Yusdie Shopian, SK,. MM selaku ketua Yayasan Pondok Pesantren Nurul Hidayah yang telah memberikan izin, dukungan, bantuan, arahan serta informasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Peneliti mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya semoga Allah SWT membalas kebaikan bapak dengan pahala yang berlipat ganda dan semoga Allah senantiasa melindungi bapak beserta keluarga di dunia dan di akhirat.
8. Kepada Ustadz H. Aspan selaku pimpinan umum Pondok Pesantren Nurul Hidayah yang telah memberikan izin, dukungan, bantuan, arahan serta informasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Peneliti

- mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya semoga Allah SWT membala kebaikan bapak dengan pahala yang berlipat ganda dan semoga Allah senantiasa melindungi bapak beserta keluarga di dunia dan di akhirat.
9. Seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Nurul Hidayah yang telah memberikan izin, dukungan, bantuan, arahan serta informasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
 10. Orang tua dan keluarga yang telah membimbing, mengarahkan, memotivasi serta memberikan tenaga dan materi sebagai dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
 11. Teman-teman seperjuangan keluarga besar mahasiswa Manajemen Dakwah 2018 yang telah menemani dan memberikan pengalaman berharga selama peneliti menempuh perguruan tinggi.
 12. Sahabat organisasi dan komunitas yang telah memberikan pengalaman dan pelajaran berharga.

Dengan adanya skripsi ini, peneliti dengan ketulusan hati berharap agar penelitian ini mampu memberikan kebermanfaatan kepada orang banyak, terkhusus di bidang manajemen kelembagaan Islam. Semoga Allah membala dengan pahala kebaikan yang berlipat ganda kepada pihak yang bersangkutan dalam pendidikan peneliti serta penyelesaian skripsi ini. *Aamiin Ya Rabbal Alamin.*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Pedoman Transliterasi Arab-Latin sesuai dengan SKB Menteri Agama, Menteri Pendidikan, dan Menteri Kebudayaan RI No. 158/1987 dan No. 0543b/U/1987 Tertanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	'
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

Mad dan Dipotong:

1. FathahPanjang : Ā/ ā

2. KasrahPanjang : Ī/ ī

3. Dhammah Panjang : Ū/ ū

4. Aw :

5. Ay ١ :

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبْتَا ditulis rabbanā

2. Vokal Panjang (mad):

Fathah (baris atas) ditulis **ā**, *kasrah* (baris bawah) ditulis **ī** serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya : الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, المساكين ditulis *almasākīn*, المفْلِحُونَ ditulis *al-muflīhūn*.

3. Kata sandang *alif + lam* (اـلـ)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya الكافرون : ditulis *alkāfirūn*. Sedangkan, biladiikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya الرجال : ditulis *ar rijāl*.

4. Ta' *marbûthah*(هـ)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya البقرة : ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya زكاة المال : ditulis *zakāt al-māl*, atau النساء سورة : ditulis *sūrat an-Nīsā'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya هـ خـيـرـ : الرـازـقـيـنـ ditulis *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMAHAN	vi
MOTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Operasional	8
F. Penelitian Terdahulu	8
G. Sistematika Penulisan	10
BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Pengertian Manajemen	11
B. Pengertian Strategi	12
C. Pengertian Manajemen Strategi	14
D. Analisis Swot	19

E. Tahapan Manajemen Strategi	19
F. Manfaat Manajemen Strategi	20
G. Strategi yang diterapkan	21
H. Pondok Pesantren	23
BAB III METODE PENELITIAN	27
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	27
B. Subjek dan Objek Penelitian	27
C. Lokasi Penelitian	28
D. Data dan Sumber Data	28
E. Teknik Pengumpulan Data	30
F. Analisis Data	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
A. Hasil Penelitian	33
B. Pembahasan	62
BAB V PENUTUP	78
A. Simpulan	78
B. Rekomendasi	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	83
PEDOMAN WAWANCARA	91

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jumlah Santri Putera Pondok Pesantren Nurul Hidayah	37
Tabel 4.2	Prestasi Santri Putera Pondok Pesantren Nurul Hidayah	38
Tabel 4.3	Prestasi Pondok Pesantren Nurul Hidayah	40
Tabel 4.4	Struktur Yayasan Pendidikan Islam Pondok Pesantren Nurul Hidayah Lok Baintan Putera	41
Tabel 4.5	Jadwal Kegiatan Santri Pondok Pesantren Nurul Hidayah	55
Tabel 4.6	Gaji guru Pondok Pesantren Nurul Hidayah	57
Tabel 4.7	Peringatan hari besar Islam Pondok Pesantren Nurul Hidayah	58