

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA GURU
PADA MASA PANDEMI *COVID-19* DI MIN 3 MURUNG
RAYA, KALIMANTAN TENGAH**

SKRIPSI

OLEH

LISKA PATHUL ZANNAH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA GURU
PADA MASA PANDEMI *COVID-19* DI MIN 3 MURUNG RAYA
KALIMANTAN TENGAH**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh

Liska Pathul Zannah

180101050904

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Liska Pathul Zannah
NIM : 180101050904
Tempat/Tanggal Lahir : Muara Tuhup, 20 November 2000
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas/Program : Tarbiyah dan Keguruan/Strata 1

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Pada Masa Pandemi *Covid-19* Di MIN 3 Murung Raya Kalimantan Tengah” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 31 Mei 2022

Yang membuat pernyataan,



Liska Pathul Zannah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Pada Masa Pandemi *Covid-19* Di MIN 3 Murung Raya Kalimantan Tengah

Ditulis oleh : Liska Pathul Zannah

N I M : 180101050904

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Muara Tuhup, 20 November 2000

Alamat : Jl. Arjuna 8 RT. 22/RW. 01, Kecamatan Pemurus Dalam, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 30 Mei 2022

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi



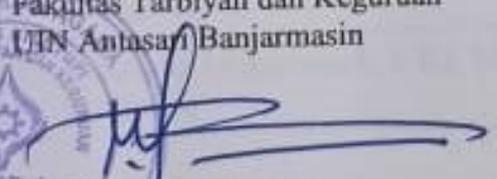
Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag.
NIP. 197202171997032002

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan



Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd
NIP. 19570461981021002

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd
NIP. 196902211994031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Pada Masa Pandemi *Covid-19* Di MIN 3 Murung Raya Kalimantan Tengah, Nama Liska Pathul Zannah, NIM. 180101050904, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 12 Juli 2022
Dinyatakan : LULUS
Nilai : 78,9 (B+)



Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

H. Hamdan, M. Pd.
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd. (Ketua)	1.
2. Drs. H. A. Sarkati, M.Ag. (Anggota)	2.
3. Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	3.

ABSTRAK

Liska Pathul Zannah. NIM. 180101050904. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Pada Masa Pandemi *Covid-19* di MIN 3 Murung Raya Kalimantan Tengah. Pembimbing (I) Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag dan Pembimbing (II) Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. Tahun 2022.

Kata Kunci: Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah, Meningkatkan Motivasi Kerja Guru.

Kemajuan suatu madrasah tidak terlepas dari kompetensi manajerial yang dimainkan dan dimiliki oleh kepala madrasah, kompetensi manajerial kepala madrasah sangat mempengaruhi motivasi kerja guru. Dalam hal ini, motivasi kerja guru terjadi apabila perubahan energi pada diri guru karena adanya dorongan untuk mencapai tujuan tertentu, dengan motivasi kerja seorang guru akan mempunyai energi baru dan akan menjalankan tugasnya dengan profesional karena ada dorongan motivasi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan motivasi kerja guru pada masa pandemi *covid-19* dan faktor pendukung dan penghambat motivasi kerja guru pada masa pandemi *covid-19* di MIN 3 Murung Raya Kalimantan Tengah.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Subjek penelitian ini adalah kepala madrasah dan dua guru.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan dilaksanakan dalam bentuk rapat yang diadakan membahas rencana program kegiatan pembelajaran daring yang tertuang dalam suplemen kurikulum darurat MIN 3 Murung Raya. Pengorganisasian dengan menyusun struktur organisasi guru. Pelaksanaan terdiri dari pengembangan keterampilan guru dengan adanya pelatihan-pelatihan, mengapresiasi kinerja guru yang baik, menyediakan fasilitas belajar mengajar. Pengawasan pengawasan rutin yang dilakukan untuk penilaian dalam satu bulan sekali dilihat dari bahan mengajar (RPP), kehadiran, melakukan supervisi, laporan kinerja setiap bulan pada masa pandemi *covid-19*.

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji hanya milik Allah azza wa jalla yang dengan segala nikmatnya segala kebaikan menjadi sempurna, segala puji bagi Allah azza wa jalla yang telah memberikan nikmat iman, islam, serta nikmat sehat sehingga memudahkan kita untuk senantiasa beribadah kepadanya. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada teladan kebaikan kita, junjungan Nabi Muhammad shalallahu 'alaihi wasallam, beserta keluarganya, para sahabatnya dan umat pengikutnya sampai hari kiamat.

Tanpa pertolongan dari Allah skripsi ini tidak akan selesai, namun segala puji bagi Allah atas semua taufik dan pertolongannya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini, semoga yang sedikit dari skripsi ini Allah berkahi dan dapat bermanfaat untuk kita semua.

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yang selama ini telah membesarkan dengan penuh kasih sayang, atas izin Allah kemudian melalui orang tua saya, saya bisa merasakan nikmatnya menuntut ilmu. Kemudian kepada kakak-kakak semua baik itu kakak kandung, kakak tiri, kakak ipar yang telah memberi dukungan dan motivasi kepada saya sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dengan tepat waktu, dan juga kepada semua yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu terimakasih atas bantuan dan dukungannya semoga Allah balas dengan sebaik-baik balasan, Baarakallahu Fiikum.

MOTO

“Barangsiapa yang datang dengan membawa kebaikan, maka baginya pahala yang lebih baik daripada kebaikan itu.....”

(Q.S Al-Qasas [28] 84)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَبِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ
الْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang. Segala puji bagi Allah tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Rasulullah Shalallahu ‘alaihi wasallam, keluarga, sahabat, dan pengikut beliau. Berkat taufiq dan pertolongan dari Allah, alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Pada Masa Pandemi *covid-19* di MIN 3 Murung Raya, Kalimantan Tengah.”

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, arahan, dukungan dan motivasi, yang telah diberikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Drs. Muhammad Yuseran, M.Pd., dan Ibu Nauriatul Muharramah, SEI, M. Pd. I, selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
3. Ibu Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag., selaku Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini hingga selesai.
4. Bapak Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd selaku Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini hingga selesai.

5. Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin dan Bapak Dr. Ahmad Syawqi, M.Pd.I., selaku Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
6. Bapak Syaiful Azhari, S.Pd Kepala Madrasah dan para guru-guru beserta staff TU MIN 3 Murung Raya yang sudah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian ini hingga selesai.
7. Orang tua penulis, Ayahanda Arly Britony dan Ibunda Norsam yang tercinta, dan semua keluarga yang sudah memberikan pendidikan dari sekolah dasar hingga perguruan tinggi, semoga Allah balas dengan sebaik-baik balasan, semoga Allah merahmati.
8. Sahabat Rima Damayanti dan miliani yang selalu kebersamai di saat susah maupun senang, terimakasih sudah banyak membantu selama ini, semoga Allah balas dengan sebaik-baik balasan.
9. Teman-teman Prodi Manajemen Pendidikan Islam lokal B angkatan 2018 terimakasih atas bantuan, dukungan dan kerja sama nya selama ini semoga kalian selalu berada dalam penjagaan Allah sebaik-baik penjaga.
10. Semua pihak yang telah berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih atas bantuan dan dukungannya. Semoga Allah balas dengan sebaik-baik balasan.

Demikian kata pengantar yang dapat diutarakan atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapatkan pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, 21 Mei 2022
Penulis,

Liska Pathul Zannah
180101050904

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
MOTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikasi Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelian Terdahulu	11
G. Sistematika Penulisan.....	14
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	15
A. Definisi Teoritik	15
1. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....	15
2.Motivasi.....	18
3.Pandemi <i>Covid-19</i>	19
B. Tinjauan Teoritik	22
1.Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	22
2.Motivasi Kerja Guru.....	34
3.Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru.....	40
C. Kerangka Pikir.....	44
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	47
B. Lokasi Penelitian	47
C. Subjek dan Objek Penelitian	47
D. Data dan Sumber Data.....	48
E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Teknik Analisis Data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53

A. Hasil Penelitian.....	53
B. Pembahasan	65
BAB V PENUTUP.....	75
A. Simpulan.....	75
B. Rekomendasi	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN.....	82
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	115

DAFTAR TABEL

NO.		Halaman
3.1	Matriks Data, sumber data dan teknik pengumpulan data.....	50
4.1	Data tugas tenaga pendidik dan tenaga kependidikan	55
4.2	Pembagian wali kelas	56
4.3	Pembagian tugas guru mata pelajaran	56
4.5	Data peserta didik	57
4.6	Data sarana dan prasarana	57

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Terjemah Bahasa Asing.....	82
Lampiran 2 Surat Keputusan Pembimbing	84
Lampiran 3 Surat Keterangan Selesai Sempro.....	85
Lampiran 4 Catatan Seminar Proposal.....	86
Lampiran 5 Surat Keterangan Perubahan Judul.....	87
Lampiran 6 Surat Izin Riset Kementerian Agama Murung Raya.....	88
Lampiran 7 Surat Izin Riset MIN 3 Murung Raya	89
Lampiran 8 Surat Persetujuan Riset MIN 3 Murung Raya	90
Lampiran 9 Surat Izin Riset Dari Kementerian Agama.....	91
Lampiran 10 Surat Selesai Penelitian di MIN 3 Murung Raya	92
Lampiran 11 Dokumentasi di MIN 3 Murung Raya.....	93
Lampiran 12 Pedoman Wawancara	113