

ABSTRAK

Liska Pathul Zannah. NIM. 180101050904. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Pada Masa Pandemi *Covid-19* di MIN 3 Murung Raya Kalimantan Tengah. Pembimbing (I) Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag dan Pembimbing (II) Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. Tahun 2022.

Kata Kunci: Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah, Meningkatkan Motivasi Kerja Guru.

Kemajuan suatu madrasah tidak terlepas dari kompetensi manajerial yang dimainkan dan dimiliki oleh kepala madrasah, kompetensi manajerial kepala madrasah sangat mempengaruhi motivasi kerja guru. Dalam hal ini, motivasi kerja guru terjadi apabila perubahan energi pada diri guru karena adanya dorongan untuk mencapai tujuan tertentu, dengan motivasi kerja seorang guru akan mempunyai energi baru dan akan menjalankan tugasnya dengan profesional karena ada dorongan motivasi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kompetensi manajerial kepala madrasah dalam meningkatkan motivasi kerja guru pada masa pandemi *covid-19* dan faktor pendukung dan penghambat motivasi kerja guru pada masa pandemi *covid-19* di MIN 3 Murung Raya Kalimantan Tengah.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Subjek penelitian ini adalah kepala madrasah dan dua guru.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan dilaksanakan dalam bentuk rapat yang diadakan membahas rencana program kegiatan pembelajaran daring yang tertuang dalam suplemen kurikulum darurat MIN 3 Murung Raya. Pengorganisasian dengan menyusun struktur organisasi guru. Pelaksanaan terdiri dari pengembangan keterampilan guru dengan adanya pelatihan-pelatihan, mengapresiasi kinerja guru yang baik, menyediakan fasilitas belajar mengajar. Pengawasan pengawasan rutin yang dilakukan untuk penilaian dalam satu bulan sekali dilihat dari bahan mengajar (RPP), kehadiran, melakukan supervisi, laporan kinerja setiap bulan pada masa pandemi *covid-19*.