

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM PEMBINAAN
AKHLAK SANTRI PONDOK PESANTREN AL
KHAIRAAT KABUPATEN MALINAU**

SKRIPSI

OLEH :

TUTI ADAWIYAH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM PEMBINAAN
AKHLAK SANTRI PONDOK PESANTREN AL
KHAIRAAT KABUPATEN MALINAU**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana
Manajemen Dakwah**

Oleh :

TUTI ADAWIYAH

NIM: 170103030161

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
2022 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tuti Adawiyah

NIM : 170103030161

Tempat/Tanggal Lahir : Malinau, 18 Juni 1999

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: “Peran Manajemen Dakwah Dalam Pembinaan Akhlak Santri Pondok Pesantren Al Khairaat Kab. Malinau” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 27 Desember 2021

Yang Membuat Pernyataan,



Tuti Adawiyah

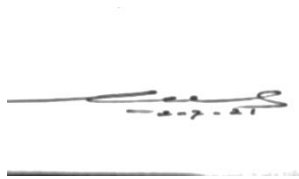
PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Peran Manajemen Dakwah dalam Pembinaan Akhlak Santri
di Pondok Pesantren Al Khairaat Kab.Malinau
Ditulis Oleh : Tuti Adawiyah
NIM : 170103030161
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2020-2021
Alamat : Jl. Transkaltimtara RT.02 Malinau Seberang

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

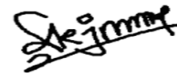
Banjarmasin, 27 Desember 2021

Pembimbing I



Drs. Ahmad Rijali, M.Pd
NIP. 196802191993031004

Pembimbing II



Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin



Restu Khaliq, MM
NIP.198602142015031003

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Manajemen Dakwah Dalam Pembinaan Akhlak Santri Pondok Pesantren Al Khairaat Kabupaten Malinau* ditulis oleh *Tuti Adawiyah* telah di ajukan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 12 Januari 2022

Dan dinyatakan dengan predikat : LULUS (B+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. M. Abduh Amrie, MA.
NIP. 196305021992031005

TIM PENGUJI:

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag.,M. Ed (Ketua)	
2. Drs. Ahmad Rijali, M.Pd (Anggota)	
3. Restu Khaliq, MM. (Anggota)	
4. Sri Anafarhanah, SEI, MSI (Notulis)	

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَ أَشْهَدُ أَنَّ سَيِّدَنَا مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى
سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ آمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Peran Manajemen Dakwah Dalam Pembinaan Ahklak Santri Pondok Pesantren Al Khairaat Kab. Malinau ”. Sholawat dan salam senantiasa terucap kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Semoga Kita termasuk golongan umatnya dan mendapat syafa’at di hari kiamat nanti.

Dalam penyusunan tugas ini, penulis sangat berterima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu, memberikan bimbingan dan dukungan moral maupun spritual sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini . Untuk itu, di dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Abduh, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Restu Khaliq, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dawah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Drs. Ahmad Rijali, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah banyak membantu, memberikan saran, dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Sri Anafarhanah, SEI,. MSI selaku dosen pembimbing II yang telah banyak membantu, memberikan saran, masukan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama penulis berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
7. Pondok Pesantren Al Khairaat Kabupaten Malinau yang telah bersedia bekerjasama dan membantu dalam penelitian ini.
8. Orang tua dan keluarga yang telah mendoakan, mengingatkan, memberikan semangat serta dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan keluarga besar Manajemen Dakwah 2017 yang telah banyak membantu dan memberikan pengalaman yang sangat luar biasa.

Dengan kerendahan hati penulis berharap agar bermanfaat untuk kita semua khususnya di Pondok Pesantren. Teriring do'a semoga Allah SWT senantiasa membalas semua amal kebaikan dari semuanya dengan sebaik-baik. Akhirnya penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini.

Banjarmasin, 27 Desember 2021

Penulis,



Tuti Adawiyah

MOTTO

**“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia
berada di jalan Allah”**

(HR.Turmudzi)

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi arab-indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1. ا	: A	16. ط	: Th
2. ب	: B	17. ظ	: Zh
3. ت	: T	18. ع	: ‘
4. ث	: TS	19. غ	: Gh
5. ج	: J	20. ف	: F
6. ح	: H	21. ق	: Q
7. خ	: Kh	22. ك	: K
8. د	: D	23. ل	: L
9. ذ	: Dz	24. م	: M
10. ر	: R	25. ن	: N
11. ز	: Z	26. و	: W
12. س	: S	27. ه	: H
13. ش	: Sy	28. ء	: ‘
14. ص	: Sh	29. ي	: Y
15. ض	: Dh		

Mad dan Diftong

- | | |
|--------------------|---------|
| 1. Fathah Panjang | : Ā/ ā |
| 2. Kasrah Panjang | : Ī/ ī |
| 3. Dhammah Panjang | : Ū/ ū |
| 4. Aw | : أَوْ |
| 5. Ay | : أَيَّ |

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah di tulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbanā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah(barisatas) ditulis *ā*, *kasrah* (baris bawah)ditulis *ī* serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan *ū*. Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif+lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكَافِرُونَ ditulis *al-kāfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرِّجَالُ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta' marbutah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: الْبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النَّسَاءِ ditulis surat an-Nīsā.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: ditulis وَهُوَ

وَهُوَ الرَّازِقِينَ *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

ABSTRAK

Tuti Adawiyah. 2022, *Manajemen Dakwah Dalam Pembinaan Akhlak Santri Pondok Pesantren Al Khairaat Kabupaten Malinau*. Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Pembimbing: (I) Drs. Ahmad Rijali, M.Pd. (II) Sri Anafarhanah, SEI., MSI

Kata Kunci: Manajemen, Pembinaan Akhlak, Pondok Pesantren

Penelitian ini bertolak dari permasalahan dalam pembinaan akhlak santri yang ada di pondok pesantren Al Khairaat Kab. Malinau, ada beberapa santri yang masih belum mencerminkan akhlak yang baik terhadap guru atau teman sebayanya. Peran Manajemen Dakwah merupakan suatu yang efektif dan efisien dalam pelaksanaan suatu kegiatan dakwah. seperti halnya manajemen yang ada di pondok pesantren Al-Khairat.

Jenis dan pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif, dengan menggunakan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik dari Miles dan Huberman, bjek penelitian adalah Pondok Pesantren Al-Khairat di Kab. Malinau, Subjek dalam penelitian ini adalah pemimpin dan Pembina di Pondok Pesantren .

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Peran Manajemen dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Al Khairaat terkait dengan fungsi manajemen dakwah yaitu ; 1) Perencanaan pada tahap ini sudah sesuai dilihat dari program-program yang telah dibuat pesantren itu sendiri diantaranya program jangka pendek dan jangka panjang, 2) Pengeorganisasian, ini pun sudah sesuai dengan fungsi manajemen, dilihat dari pembagian tugas masing-masing, 3) Penggerakan sudah berjalan dengan baik dilihat dari adanya kegiatan-kegiatan yang sudah terlaksana. 4) Pengendalian dan Pengawasan sudah berjalan dengan baik. Meskipun dalam pembinaan banyak terjadi masalah baik dari internal atau eksternal tetapi dapat di antisipasi oleh pengurus pondok pesantren Al-Khairat.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
MOTTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	5
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikansi Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penulisan.....	10
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 11
A. Pengertian Manajemen Dakwah	15
B. Unsur-Unsur Dakwah	16
C. Tujuan Manajemen Dakwah	16
D. Peran Manajemen Dakwah	22
E. Pengertian Akhlak	24
F. Pembinaan Akhlak	31
 BAB III METODELOGI PENELITIAN	 32
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	33
B. Subjek dan Objek Penelitian	33
C. Lokasi Penelitian	33
D. Data dan Sumber Data	34
E. Teknik Pengumpulan Data	36
F. Analisis Data	37
 BAB IV HASIL PENELITIAN	 38
A. Hasil Penelitian	38
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Al Khairaat Kab. Malinau.....	46

2. Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Al Khairaat Kab. Malinau dalam Pembinaan Akhlak Santri.....	65
3. Kendala yang dihadapi Pondok Pesantren Al Khairaat Kab. Malinau dalam Pembinaan Akhlak Santri	66
B. Pembahasan	66
1. Analisis Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Al Khairaat Kab. Malinau dalam Pembinaan Akhlak Santri	70
2. Analisis Kendala yang dihadapi Pondok Pesantren Al Khairaat Kab. Malinau dalam Pembinaan Akhlak Santri.....	70
BAB V PENUTUP	71
A. Simpulan	71
B. Saran	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	85
RIWAYAT HIDUP	86

DAFTAR TABEL

No.		Halaman
Tabel 4.1	: Tanah dan Bangunan	43
Tabel 4.2	: Jumlah Bangunan	44
Tabel 4.3	: Sarana dan Prasarana	45
Tabel 4.4	: Jumlah Guru	46
Tabel 4.5	:Jumlah Santri	46
Tabel 4.6	:Struktur Organisasi	51
Tabel 4.7	:Sanksi/Hukuman	59

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Halaman
Lampiran 1 : Pedoman Wawancara	76
Lampiran 2 : Dokumentasi	81
Lampiran 3 : Surat Keterangan diterima Judul Proposal Skripsi	82
Lampiran 4 :Surat Keterangan diterima Proposal Skripsi	83
Lampiran 5 :Berita Acara Seminar Proposal Skripsi.....	84
Lampiran 6 :Surat Izin Penelitian.....	85
Lampiran 7 :Surat Keterangan Persetujuan Riset.....	86
Lampiran 8 :Surat Keterangan Telah Selesai Riset	87