

**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PADA
MUHAMMADIYAH CABANG BANJARMASIN 4**

SKRIPSI

**OLEH
KUSMAYANTI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M / 1443**

**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT PADA
MUHAMMADIYAH CABANG BANJARMASIN 4**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Sarjana Ekonomi**

**OLEH
KUSMAYANTI
170101050793**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M / 1443**

SURAT KEASLIAN PENULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kusmayanti
NIM : 170101050793
Tempat/Tgl. : Kotabaru, 22 Mei 2000
Lahir
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 29 April 2022

Yang membuat pernyataan,



Kusmayanti

SURAT PERSETUJUAN

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengelolaan Keuangan Terhadap Pemberdayaan
Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Pada Muhammadiyah
Cabang Banjarmasin 4)

Ditulis oleh : Kusmayanti

N I M : 170101050793

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2022

Tempat dan tanggal lahir : Kotabaru, 22 Mei 2000

Alamat : Jl. Brigjen H. Hasan Basri, Komplek Kidaung Permai, Kota
Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi
dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 April 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,



Rahana Faridah, S.E., M.M
NIP. 197804272009012010

Pembimbing



Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I
NIP. 196106251986032003

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengelolaan Keuangan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Muhammadiyah Cabang Banjarmasin 4. Ditulis oleh Kusmayanti, NIM 170101050793, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 05 Juli 2022





Dinyatakan **LULUS** dengan Predikat : **A**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP : 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Faridah, M.H.I. (ketua)	1. 
2. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I. (anggota)	2. 
3. M. Rifqi Hidayat, S.H.I., M.Sy. (anggota)	3. 
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I (anggota)	4. 

ABSTRAK

Kusmayanti, 2022. Strategi Pengelolaan Keuangan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada Muhammadiyah Cabang Banjarmasin 4. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I

Kata Kunci : Strategi Pengelolaan, Keuangan, Pemberdayaan Ekonomi, Masyarakat

Dalam sebuah organisasi atau instansi tentunya memiliki programnya masing-masing, organisasi atau instansi yang baik memiliki pengelolaan yang baik. Penelitian ini bertujuan mengetahui Strategi Pengelolaan Keuangan Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada program yang dimiliki Muhammadiyah Cabang Banjarmasin 4.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*), dengan pendekatan kualitatif dan analisis deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data yang digunakan ialah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun teknik pengolahan data yang digunakan adalah editing, klasifikasi, penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa PCM 4 Banjarmasin telah memberdayakan ekonomi masyarakat, ini sejalan dengan program Lazismu Al-Jihad dengan Pasar Jammurnya dimana mereka menyediakan dan memfasilitasi kegiatan UMKM untuk jamaah yang memiliki usaha dan memperbolehkan tanpa dengan syarat yang rumit mereka sudah bisa berjalan secara gratis. Dan yang terpenting telah melakukan strategi pengelolaan yang cukup terstruktur dan baik karena melakukan perencanaan (rapat kerja), penganggaran dana, kemudian diolah dan didistribusikan berdasarkan program yang mereka sudah buat melalui musyawarah, lalu setelah pelaksanaan program dibuatlah laporan pertanggungjawaban serta evaluasi.

MOTTO

“Dunia Sementara, Akhirat Selama-lamanya ”

“Sebaik-baiknya manusia ialah manusia yang bermanfaat kepada manusia yang lainnya?”

Dengan belajar membuat kita mengetahui akan sesuatu hal, mengamalkannya sekecil apapun dapat menambah pengetahuan itu, namun yang terpenting juga adalah dengan belajar bersyukur merupakan cara untuk belajar memperkaya hati.

Berbakti kepada kedua orang tua adalah kunci untuk meraih kesuksesan dunia. Dan Ridho serta do“a mereka adalah kunci kebahagiaan dunia dan akhirat.

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Alhamduillah segala puji bagi ALLAH SWT yang sudah memberikan rahmat beserta taufik dan kesehatan sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik, tidak lupa pula sholawat serta salam terucurahkan kepada baginda Nabi Besar MUHAMMAD SAW yang menjadi suri tauladan.

Kupersembahkan karya ini dengan segenap hati dan cinta serta doa untuk mama, etta, saudara – saudara, serta sahabat yang selalu memberikan semangat, doa, serta bantuan dan dukungannya selama ini dalam menyelesaikan kewajiban terakhir di perkuliahan ini.

Terimakasih kepada semuanya terutama kepada keluarga dan teman – teman karibku atas motivasinya, semoga ALLAH SWT membalas kebaikan kalian semua.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba ^ʾ	B	Be
ت	ta ^ʾ	T	Te
ث	sa ^ʾ	S	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha ^ʾ	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	ra ^ʾ	T	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	S	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta ^ʾ	T	Te (dengan titik di bawah)
ظ	za ^ʾ	Z	Zet (dengan titik di bawah)

ع	„ain	-	Koma terbalik diatas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa"	F	Er
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	ha"	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostr of
ي	ya"	Y	Ye

Untuk bacaan panjang ditambah:

ا = ā

اي = i

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ. الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ. سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ
وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ. أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT. Tuhan seru sekalian alam, karena atas berkat, rahmat, karunia dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan tercinta Nabi Muhammad SAW, yang mana karena berkat perjuangan beliau, keluarga dan para sahabat nikmatnya hidup dengan ilmu Pengetahuan masih bisa dirasakan.

Dalam Penulisan skripsi ini, penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa semua ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, maka dengan segala kerendahan hati yang tulus penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan tersebut. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ibu Rohana Faridah, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

3. yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Ekonomi Syariah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Ibu Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I selaku Pembimbing skripsi
5. Semua Dosen, Assistent Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu selama penulis berstudi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam ini.
6. Kepala dan Staf perpustakaan UIN Antasari, Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN antasari yang telah memberikan layanan yang baik kepada penulis dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
7. Mama dan Abah tercinta, seluruh keluarga serta sahabat yang memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan sebaik mungkin.
8. Semua sahabat dan rekan mahasiswa angkatan 2017 khususnya Ekonomi Syariah Lokal H dan F yang telah memberikan semangat, motivasi, dan kebahagiaan selama berstudi di Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantupenulis baik secara langsung maupun tidak langsung

Akhirnya penulis berharap agar Skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdo“a semoga Allah SWT. berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang

berlipat ganda. Amin YaRabbal'amin.

Banjarmasin, 13 Juli 2022

Penulis
Kusmayanti

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Hasil Penelitian.....	5
E. Definisi Operasional.....	6
1. Strategi.....	6
2. Pengelolaan	7
3. Keuangan	7
4. Pemberdayaan	7
5. Ekonomi	8
6. Masyarakat	8
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Pembahasan.....	11
BAB II STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT	
A. Strategi.....	13
1. Pengertian Strategi.....	13
2. Tahapan – tahapan Dalam Strategi	14
B. Pengelolaan Keuangan Organisasi	16
1. Pengertian Pengelolaan Keuangan Organisasi.....	16
2. Fungsi Pengelolaan Keuangan Organisasi.....	21
3. Strategi Pengelolaan Keuangan.....	23
C. Konsep Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	24

BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	34
	B. Lokasi Penelitian	34
	C. Subjek dan objek penelitian	34
	D. Data dan Sumber Data	35
	E. Metode Pengumpulan Data	36
	1. Observasi	36
	2. Wawancara	37
	3. Dokumentasi.....	37
	F. Teknik Analisis Data	37
BAB IV	LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	
	B. Penyajian Data.....	39
	C. Analisis Data	56
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan.....	66
	B. Saran	67
	DAFTAR PUSTAKA	68
	LAMPIRAN	76
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	99

DAFTAR TABEL

Halaman

TABEL 4.1	Data Pembeli dan Pedagang di Pasar Jammur Tahun	
	2021 – 2022	43

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 2.1 Tahapan dalam Strategi	14
GAMBAR 4.1 Struktur Organisasi PCM 4 Banjarmasin.....	38
GAMBAR 4.2 Siklus Pengelolaan Keuangan PCM 4 Banjarmasin.....	39
GAMBAR 4.3 Struktur Organisasi Pengurus Lazismu Aljihad Banjarmasin.	44
GAMBAR 5.1 Kantor Sekretariat PCM 4 Banjarmasin	65
GAMBAR 5.2 Wawancara Bersama Bapak Rokhailis Selaku Kepala Keseekretariatan PCM 4 Banjarmasin.....	66
GAMBAR 5.3 Wawancara Bersama Ibu Rena dan Rini Selaku Staff Keuangan PCM 4 Banjarmasin	67
GAMBAR 5.4 Halaman Kantor Lazismu Al-Jihad Banjarmasin.....	67
GAMBAR 5.5 Wawancara Bersama Bapak Ilmi Selaku Ketua Lazismu Al-Jihad Banjarmasin.....	68
GAMBAR 5.6 Voucher Pasar Jammur dan Celengan Sedekah.....	69

