

**KINERJA KOMITE MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS MADRASAH
DI MAN 2 HULU SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

**OLEH
RASYIDAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**KINERJA KOMITE MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS MADRASAH
DI MAN 2 HULU SUNGAI TENGAH**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

**Oleh
Rasyidah
170102050840**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rasyidah
NIM : 170102050840
Tempat/Tanggal Lahir : Aluan Besar, 22 Januari 2000
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas/Program : Tarbiyah dan Keguruan/Strata-1

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Kinerja Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 18 Juli 2022
Yang Membuat Pernyataan,



Rasyidah

PERSETUJUAN

Skripsi Yang Berjudul : Kinerja Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah

Ditulis Oleh : Rasyidah

NIM : 170102050840

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan Tanggal Lahir : Aluan Besar, 22 Januari 2000

Alamat : Jl. Brigjen H. Hasan Basri Bukat, RT.008 RW.003 Kec. Barabai Kab. Hulu Sungai Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 18 Juli 2022

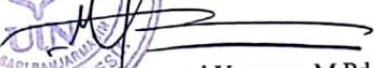
Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi


Drs. H. Sarkati, M.Ag
NIP. 195807011987031001

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan


Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag
NIP. 197202171997032002

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin


Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 196902211994031001

PENGESAHAN

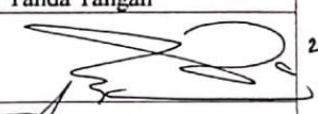
Skripsi yang berjudul Kinerja Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah, ditulis oleh Rasyidah, NIM. 170102050840, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin
Tanggal : 18 Juli 2022
Dinyatakan : LULUS
Nilai : 85,6 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Hamdan, M.Pd
196604051993031005

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I (Ketua)	
2. Drs. H. Sarkati, M.Ag (Anggota)	
3. Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag (Anggota)	

ABSTRAK

Rasyidah, 2022. *Kinerja Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah di MAN 2 Hulu Sungai Tengah*, Skripsi, Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi, Drs. H. Sarkati, M.Ag, dan Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan, Hj. Isn'y Lellya, S.Ag., M.Ag., pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.

Kata Kunci : Kinerja Komite Madrasah, Mutu Pendidikan

Fokus masalah yang diangkat pada penelitian ini adalah tentang Kinerja Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah di MAN 2 Hulu Sungai Tengah.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Proses analisis data mulai menelaah seluruh data dari hasil observasi, wawancara dan dokumentasi yang berhubungan dengan kinerja komite madrasah dalam meningkatkan kualitas madrasah. Subjek dalam penelitian ini adalah pengurus komite madrasah, kepala sekolah dan tenaga pendidik. Objek dalam penelitian ini adalah kinerja komite madrasah dalam meningkatkan kualitas madrasah di MAN 2 Hulu Sungai Tengah

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa kinerja komite madrasah dalam meningkatkan kualitas madrasah di MAN 2 Hulu Sungai Tengah sebagai pemberi pertimbangan, yakni memberikan pertimbangan dan masukan dalam penyusunan RAPBM sampai dengan pengesahannya, pertimbangan dan masukan mengenai anggaran yang digunakan untuk honor GTT (Guru Tidak Tetap) serta pertimbangan dalam pengadaan dan perbaikan sarana dan prasarana. Komite sebagai pendukung yakni memberikan masukan, saran, tenaga, ataupun secara finansial. Bentuk dukungannya seperti membantu madrasah penyediaan dana untuk honor guru, pengadaan tanah, serta membantu dalam penyediaan dan perbaikan sarana dan prasarana di madrasah. Komite sebagai pengontrol, melakukan kontrol atau pengawasan program yang dibuat oleh madrasah, sarana prasarana, pemantauan terhadap anggaran yang di gunakan di madrasah, serta pemantauan terhadap hasil belajar siswa di madrasah. Komite sebagai mediator yakni komite menjadi penghubung antar madrasah dengan pemerintah dan masyarakat, seperti menyampaikan informasi dari Polri tentang vaksinasi bagi siswa kepada madrasah, melakukan mediasi dengan Kementerian Agama tentang bantuan bagi siswa yang kurang mampu serta mengkomunikasikan pengadaan sarana prasarana kepada masyarakat.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ , وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ , وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ , أَمَّا بَعْدُ

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Kinerja Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Madrasah Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd., Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam dan Ibu Nauriatul Muharramah SEI., M.Pd.I, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Sarkati, M.Ag., selaku pembimbing konten dan metodologi penelitian sekaligus dosen penasihat akademik yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.

4. Ibu Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag., selaku pembimbing bahasa dan teknik penulisan yang telah memberikan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf dan Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S.Ag, S.IPI, M.Pd.I, selaku Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf.
6. Segenap dosen yang telah banyak memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis, serta seluruh karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah banyak memberikan layanan yang baik kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
7. Bapak Drs. H. Ahmad Muaz, selaku Kepala MAN 2 Hulu Sungai Tengah, Pengurus Komite MAN 2 Hulu Sungai Tengah, guru-guru serta semua informan.
8. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar yang dapat diutarakan, mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang telah banyak membantu dibalas oleh Allah SWT. dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembacanya.

Banjarmasin, 18 Juli 2022

Penulis,



Rasyidah
170102050840

TRANSLITERASI

1. ا :	A	16. ط :	Th
2. ب :	B	17. ظ :	Zh
3. ت :	T	18. ع :	`
4. ث :	Ts	19. غ :	Gh
5. ج :	J	20. ف :	F
6. ح :	<u>H</u>	21. ق :	Q
7. خ :	Kh	22. ك :	K
8. د :	D	23. ل :	L
9. ذ :	Dz	24. م :	M
10. ر :	R	25. ن :	N
11. ز :	Z	26. و :	W
12. س :	S	27. ه :	H
13. ش :	Sy	28. ء :	'
14. ص :	Sh	29. ي :	Y
15. ض :	Dh		

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PESETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
TRANSLITERASI.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
 BAB I	
PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	7
E. Definisi Operasional	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	12
 BAB II	
KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	
A. Pengertian Kinerja	13
B. Komite Madrasah	
1. Pengertian Komite Madrasah.....	15
2. Tujuan Komite Madrasah	17
3. Peran dan Fungsi Komite Madrasah	18
4. Wewenang Komite Madrasah.....	21
5. Keanggotaan Komite Madrasah.....	22
C. Kualitas atau Mutu Madrasah	
1. Pengertian Kualitas atau Mutu Pendidikan	24
2. Faktor-Faktor Peningkatan Mutu Pendidikan.....	32
3. Karakteristik Mutu Pendidikan	33
4. Indikator Mutu Pendidikan.....	34
D. Kinerja Komite Madrasah	
1. Pengertian Kinerja Komite Madrasah	38
2. Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat Kinerja Komite Madrasah	45
E. Kerangka Pikir	47
 BAB III	
METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	48
B. Lokasi Penelitian.....	50
C. Subjek dan Objek Penelitian	50
D. Data dan Sumber Data	50

	E. Teknik Pengumpulan Data	52
	F. Teknik Analisis Data.....	55
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Hasil Penelitian	57
	B. Pembahasan atau Analisis	67
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan.....	73
	B. Rekomendasi	75
	DAFTAR PUSTAKA	76
	LAMPIRAN	80
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	116

DAFTAR TABEL

No.	Halaman
2.1 : Indikator dari Peran Komite Madrasah	41
2.2 : Bagan Kerangka Pikir	47
3.1 : Matriks Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	54

DAFTAR LAMPIRAN

No.		Halaman
1	Daftar Terjemah.....	81
2	Instrumen Penelitian	82
3	Program Komite MAN 2 Hulu Sungai Tengah.....	88
4	SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi	89
5	Surat Keterangan Selesai Seminar.....	90
6	Surat Riset dari UIN Antasari Banjarmasin	91
7	Surat Izin Penelitian.....	92
8	Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian	93
9	Identitas MAN 2 Hulu Sungai Tengah	94
10	Struktur Organisasi MAN 2 Hulu Sungai Tengah.....	95
11	Dokumentasi Penelitian	96
12	Data Sarana Dan Prasarana di Madrasah	99
13	Dokumen-Dokumen Yang Berkaitan Dengan Komite Madrasah.....	104
14	Data Guru Dan Karyawan MAN 2 Hulu Sungai Tengah	110
15	Kegiatan Ekstrakurikuler Di MAN 2 Hulu Sungai Tengah	114