

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT
DI MASA PANDEMI COVID-19
(Studi Kasus BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya Kecamatan Bajuin
Kabupaten Tanah Laut)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

M. Khalillurrahman

1501150133

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M.Khalillurrahman
NIM : 1501150133
Tempat/Tgl. Lahir : Tanah Laut, 22 Juni 1997
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 30 Juni 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



M.Khalillurrahman

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Desa Sebagai Upaya Pemulihan Ekonomi di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut)

Ditulis oleh : M. Khalillurrahman

N I M : 1501150133

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Tanah Laut, 22 Juni 1997

Alamat : Jl.A.Yani Km 50 Desa Banyu Irang RT 002 RW 00
Kec.Bati-Bati, Kab.Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 29 Juni 2022

Pembimbing I

Yulia Hafizah, S.HI, M.E.I
NIP 19790724 2005012014

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,



Robing Farida, S.E, M.M
NIP 19780427 200912010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut)". Ditulis oleh Muhammad Khalillurrahman, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 20 Juli 2022

Dinyatakan **Lulus** dengan predikat: A (84,1)

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP 19630417 199102 1 001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A (Ketua)	1.
2. Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I (Anggota)	2.
3. Annisa Sayyid, S.H.I., M.S.I (Anggota)	3.
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I (Anggota)	4.

ABSTRAK

M.Khalillurrahman. 2022. *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut).* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Yulia Hafizah, S.H.I, M.E.I

Kata Kunci: Peran, BUMDES, Pandemi Covid-19

Penelitian ini dilatar belakangi adanya pandemi covid-19 yang mewabah di seluruh dunia yang tidak hanya membawa dampak bagi sektor kesehatan, tetapi juga berdampak pada sektor ekonomi. Startegi pemerintah menanggulangi dampak ekonomi salah satunya dengan program pemulihan ekonomi nasional (PEN). Merespon kebijakan tersebut, Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi (PDPT) mengeluarkan Peraturan Menteri Nomor 13 Tahun 2020 tentang Prioritas Penggunaan Dana Desa Tahun 2021 yang mana pada intinya difokuskan untuk pemulihan ekonomi nasional sesuai kewenangan desa yang terdiri dari pembentukan, pengembangan dan revitalisasi BUMDES.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Maju Bersama Desa Tirta Jaya dalam meningkatkan ekonomi masyarakat dimasa pandemi covid-19.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field reseach*) dengan pendekatan kualitatif. Lokasi penelitian ini bertempat di desa Tirta Jaya Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi

Hasil kesimpulan dari penelitian ini adalah BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya berperan dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di masa pandemi.

MOTTO

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi sesama”

“Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang memiliki ilmu pengetahuan.” (Al-Mujadillah: 11)

PERSEMBAHAN

Dengan segala puja dan puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan do'a dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia, kuhaturkan rasa syukur dan terimakasihku kepada:

- ❖ Allah Swt. dan Rasulullah Saw, karena hanya atas izin dan karunia-Nya, maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya.
- ❖ Kedua orang tuaku tercinta, yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesanku.
- ❖ Para Guru-guruku yang mulia, semoga Allah selalu melindungimu dan meninggikan derajatmu di dunia dan di akhirat.
- ❖ Adik-adikku, keluarga, dan teman-teman serta orang-orang yang kucintai dan mencintaiku, yang selama ini telah memberikan dukungannya.
- ❖ Para orang-orang baik yang berada di sekitarku yang selalu memberikan masukan positif untuk kemajuan dan kesuksesanku.

Karya sederhana ini ku persembahkan untuk kalian semua. *Love u all*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h} a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s} ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d} ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t} a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z} a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-quduus</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>jaami'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	fathah	ditulis	a
---	--------	---------	---

<u>◌ِ</u>	kasrah	ditulis	i
<u>◌ُ</u>	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a</i> <i>salla</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i</i> <i>syadiid</i>
4	dammah + wawu mati صدور	ditulis ditulis	<i>u</i> <i>suduur</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>wa fir'auna z\i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitab</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>asṣ-ṣubḥu</i>
الساورة	ditulis	<i>as-saḥirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Izā asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut)” sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Farida, SE., MM., dan Muhammad Qamaruddin, M.E, selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I, selaku Pembimbing Skripsi sekaligus Pembimbing Akademik yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 20 Juli 2022

Penulis,

M.Khalillurrahman

DARTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Pembahasan.....	12
BAB II PERAN BUMDES DALAM PEREKONOMIAN DESA	14
A. Pengertian Peran.....	14
B. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES).....	16
C. Peningkatan Perekonomian Masyarakat.....	23
D. Peran BUMDES Dalam Pemberdayaan Masyarakat.....	25
E. Pengertian Strategi dan Tipe Pengembangan Usaha.....	28
F. Strategi Pengembangan Usaha.....	29
G. Pemulihan Ekonomi di Masa Pandemi Covid-19.....	32

BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	34
B. Lokasi Penelitian.....	35
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	35
D. Data dan Sumber Data.....	36
E. Metode Pengumpulan Data.....	37
F. Teknik Pengolahan Data	39
G. Teknik Analisis Data.....	42
H. Tahapan Penelitian.....	44
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	46
A. Penyajian Data	46
1. Gambaran Umum BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya.....	46
2. Visi dan Misi BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya.....	47
3. Struktur BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya	48
4. Unit – Unit Usaha BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya.....	50
B. Analisis Data dan Hasil Penelitian.	52
1. Peran BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Desa Tirta Jaya.....	52
2. Strategi BUMDES Maju Bersama Desa Tirta Jaya dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Masa Pandemi Covid-19.....	56
BAB V PENUTUP	63
A. Simpulan	63
B. Saran-saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data BUMDES di Provinsi Kalimantan Selatan.....	5
Tabel 4.1 Penyerapan Tenaga Kerja di BUMDES Tirta Jaya.....	54
Tabel 4.2 Peningkatan Kapasitas SDM di BUMDES Tirta Jaya.....	58
Tabel 4.3 Matriks Analisis SWOT.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDES Tirta Jaya.....	49
---	----