

**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR e422 TAHUN 2020
T E N T A G
PEMBIMBING PROPOSAL TESIS
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI**

- Menimbang : 1. Bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan proposal tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 diperlukan Dosen Pembimbing Proposal Tesis;
2. Bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Proposal Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. Bahwa yang tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor: 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020;
9. Pedoman Penulisan Tesis Pascasarjana UIN Antasari.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan :
- Pertama : Mengangkat Dr. Wahyudin, M.Si.. Sebagai Pembimbing Proposal Tesis a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 dengan Judul "Manajemen Perubahan di Era Covid-19 pada Madrasah Tsanawiyah di Kota Banjarmasin (Studi Kasus di MTs Negeri 2 Banjarmasin Dan MTs Swasta Inayatuththalibin Banjarmasin)"
- Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan proposal tesis;
- Ketiga : Kepada pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020;
- Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya;
- Keenam : Surat keputusan ini berlaku pada semester ganjil 2020/2021 dan diperpanjang kembali pada semester berikutnya apabila mahasiswa dinyatakan berstatus aktif.

Ditetapkan di : Banjarmasin
Pada tanggal : 30 Desember 2020



Tembusan

1. Rektor UIN Antasari;
2. Kepala Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara di Banjarmasin;
3. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
4. Bendahara Pengeluaran UIN Antasari Banjarmasin;
5. M. Bhayank Samudra (Mhs. Yang bersangkutan);
6. Pembimbing;
7. Arsip;



KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR e-33 TAHUN 2021
T E N T A N G
PEMBIMBING PROPOSAL TESIS
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

- Menimbang : 1. Bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan proposal tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 diperlukan Dosen Pembimbing Proposal Tesis;
 2. Bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Proposal Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
 3. Bahwa yang tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
 3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
 4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari;
 5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
 6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
 7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor: 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
 8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2021;
 9. Pedoman Penulisan Tesis Pascasarjana UIN Antasari.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan :
 Pertama : Mengangkat Dr. Wahyuddin, M.Si. Sebagai Pembimbing Proposal Tesis a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 dengan Judul "Manajemen Perubahan di Era Covid-19 pada Madrasah Tsanawiyah di Kota Banjarmasin (Studi Kasus di MTs Negeri 2 Banjarmasin dan MTs Swasta Inayatuthalibin Banjarmasin)"
- Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan proposal tesis;
- Ketiga : Kepada pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2021;
- Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.
- Keenam : Surat keputusan ini berlaku pada semester genap 2020/2021 dan diperpanjang kembali pada semester berikutnya apabila mahasiswa dinyatakan berstatus aktif.



Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Kepala Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara di Banjarmasin;
3. Ketua Prodi S2 S-2 Manajemen Pendidikan Islam;
4. Bendahara Pengeluaran UIN Antasari Banjarmasin;
5. M. Bhayank Samudra (Mhs. Yang bersangkutan);
6. Pembimbing;
7. Arsip.



**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR e-162 TAHUN 2021
T E N T A N G
PEMBIMBING TESIS**

DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

- Menimbang** :
1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
 2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
 3. bahwa mereka yang namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat** :
1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
 3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
 4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
 5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
 6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
 7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
 8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2021;
 9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

M E M U T U S K A N

Menetapkan :

- Pertama** : Mengangkat Dr. Wahyuddin, M.Si. dan Dr. Sessy Rewetti Rivilla, M. MPd. Sebagai Pembimbing Tesis a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 dengan judul: "Manajemen Perubahan pada Madrasah Tsanawiyah di Kota Banjarmasin (Studi Kasus pada MTs Negeri 2, MTs Swasta Inayatuththalibin, dan MTs Muhammadiyah 3 Al-Furqan Banjarmasin) di Era Covid-19"
- Kedua** : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis;
- Ketiga** : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat** : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2021;
- Kelima** : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.
- Keenam** : Surat keputusan ini berlaku pada semester genap 2020/2021 dan diperpanjang kembali pada semester berikutnya apabila mahasiswa dinyatakan berstatus aktif.



Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Kepala Kantor Pelayanan Perbendaraan Negara di Banjarmasin;
3. Ketua Prodi S-2 Manajemen Pendidikan Islam;
4. Bendahara Pengeluaran UIN Antasari Banjarmasin;
5. Pembimbing;
6. M. Bhayank Samudra (Mhs.yang bersangkutan);
7. Arsip.

**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 166 TAHUN 2022
T E N T A N G
PEMBIMBING TESIS**

DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

- Menimbang : 1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

M E M U T U S K A N

Menetapkan :

- Pertama : Mengangkat Dr. Wahyudin, M.Si. dan Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M. M.Pd Sebagai Pembimbing Tesis a.n. M. Bhayank Samudra/NIM.190211030051 dengan judul: "Manajemen Perubahan Pada Madrasah Tsanawiyah di Kota Banjarmasin (Studi Kasus Pada Mts Negeri 2, Mts Swasta Inayatuthalibin dan Mts Muhammadiyah 3 Al-Furqon Banjarmasin) di Era Covid-19."
- Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian tesis;
- Ketiga : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;
- Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
Pada tanggal : 09 April 2022



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. M. Bhayank Samudra (Mhs.yang bersangkutan);
5. Arsip.

KUESIONER PENELITIAN

A. Identitas Responden

1. Nama Responden :
(*kerahasiaan responden akan dijamin dalam penelitian ini)
2. Jenis Kelamin :
3. Pendidikan Terakhir :
4. Tempat, Tanggal Lahir :
5. Tempat Tugas (Instansi) :
6. Lama Bekerja (TMT) :

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Berilah jawaban pada pernyataan **terlampir** dengan cara memberi tanda *ceklis* (✓) pada salah satu kolom yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu berdasarkan pada apa yang Bapak/Ibu rasakan sebagai tenaga pendidik/guru.

Berikan pendapat Bapak/Ibu sesuai kriteria sebagai berikut:

- Berilah tanda (✓) jika STS = Sangat Tidak Setuju
- Berilah tanda (✓) jika TS = Tidak Setuju
- Berilah tanda (✓) jika N = Netral
- Berilah tanda (✓) jika S = Setuju
- Berilah tanda (✓) jika SS = Sangat Setuju

Saya mengucapkan banyak-banyak terima kasih atas kesediaan dan bantuan Bapak/Ibu guru selaku pendidik, untuk menjadi responden penelitian saya pada madrasah tempat saya melakukan penelitian, dalam rangka penyusunan tugas akhir ini (tesis). Semoga apa yang Bapak/Ibu lakukan ini menjadi amal jariyah Bapak/Ibu sekalian, Aamiin yaa Rabbal Aalaamiin.

Hormat saya,

M. Bhayank Samudra
Mahasiswa S2 MPI UIN Antasari

MANAJEMEN PERUBAHAN (X1)

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
Identifikasi dan kelola pemangku kepentingan						
1	Pihak madrasah tsanawiyah tempat saya bekerja mencari informasi dari pemerintah terkait kebijakan untuk madrasah mengenai pembelajaran pada saat pandemi covid-19.					
2	Pihak madrasah tsanawiyah mempelajari dan memahami kebijakan dari pemerintah terkait kebijakan pandemi covid-19 untuk madrasah.					
Mengerjakan tujuan jelas						
3	Pihak madrasah tsanawiyah tempat saya bekerja melaksanakan rapat sekolah sebagai upaya tidak lanjut atas kebijakan pemerintah melalui surat edaran resmi dari pihak pemerintah daerah setempat.					
4	Pihak madrasah tsanawiyah tempat saya bekerja merumuskan sistem pembelajaran di era pandemi covid-19.					
Tetapkan agenda lengkap						
5	Pihak madrasah menyusun dan merumuskan agenda bersama dengan para guru melalui rapat sekolah untuk pelaksanaan Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ).					
6	Pihak pimpinan madrasah tempat saya bekerja menetapkan agenda bersama untuk pelaksanaan Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ).					

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
Bangun sistem kendali yang tepat						
7	Pihak majemen madrasah membangun sistem kendali yang tepat dalam upaya solusi agar para guru tetap bisa melaksanakan tugas dengan baik.					
8	Komunikasi dalam hal proses perubahan dilakukan dua arah baik dari pimpinan kepada para guru dan juga sebaliknya.					
Rencanakan proses perubahan						
9	Pihak madrasah menetapkan peran/pembagian tugas sesuai tupoksi tiap-tiap unsur madrasah dalam hal pelaksanaan Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ).					
10	Pihak madrasah membentuk tim gugus tugas protokol kesehatan untuk pelaksanaan Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ).					
11	Pihak madrasah memelihara hubungan baik kepada seluruh unsur sekolah.					
12	Tiap-tiap unsur madrasah mengkomunikasikan temuan-temuan terkait pelaksanaan Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ) di sekolah untuk dievaluasi, ditindak lanjuti, dan dicarikan solusinya.					
13	Pihak madrasah memberdayakan potensi-potensi yang ada.					
14	Perubahan yang dilakukan jika sudah tepat dan menunjukkan hasil yang baik pihak madrasah mempertahankan perubahan yang telah dilakukan.					

LINGKUNGAN KERJA (X2)

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
Suasana Kerja						
1	Suasana kerja dalam kantor nyaman dengan kondisi kebersihan yang ada.					
2	Penerangan dan sirkulasi udara dalam ruang kerja sesuai SOP yang ada.					
3	Saya sudah merasa aman dalam bekerja.					
Fasilitas Kerja (Sarana dan Prasarana)						
4	Tempat (sarana) bekerja saya yang ada sudah mendukung kelancaran kinerja saya.					
5	Fasilitas (prasarana) yang tersedia sudah mendukung kelancaran kinerja saya.					
6	Fasilitas (sarana dan prasarana) yang lengkap dan memenuhi standar kelayakan penggunaan merupakan salah satu penunjang kelancaran kinerja guru.					
Hubungan dengan Rekan Kerja						
7	Kerjasama antar guru sudah terjalin sangat baik.					
8	Terjalin komunikasi yang baik antar guru maupun dengan kepala madrasah.					
9	Hubungan kekeluargaan yang baik sangat berpengaruh terhadap kinerja saya.					

BUDAYA ORGANISASI (X3)

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
1	Saya selalu melakukan inovasi dan berani mengambil resiko dalam melaksanakan tugas pekerjaan.					
2	Saya selalu cermat dalam melaksanakan tugas pekerjaan.					
3	Saya memiliki kemauan yang kuat untuk mempelajari tugas dan kewajiban sehingga tugas pekerjaan dapat terselesaikan secara maksimal.					
4	Madrasah tsanawiyah tempat saya bekerja memperhatikan kinerja setiap guru.					
5	Saya mampu melaksanakan tugas pekerjaan dengan tim.					
6	Saya berupaya untuk proaktif untuk memberikan pembelajaran yang terbaik kepada peserta didik.					
7	Madrasah tsanawiyah tempat saya bekerja menetapkan tingkat perkembangan guru dalam mencapai hasil pembelajaran yang optimal untuk peserta didik.					

KINERJA GURU (Y)

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
Kuantitas						
1	Semua pekerjaan yang diberikan sudah diselesaikan pada hari itu juga.					
2	Semua pekerjaan yang diselesaikan sudah sesuai target yang ditentukan oleh pihak madrasah tsanawiyah tempat saya bekerja.					
3	Bobot pekerjaan yang dikerjakan sesuai dengan kemampuan saya.					
Kualitas						
4	Kualitas pekerjaan yang diselesaikan sudah sesuai dengan standar yang ada.					
5	Proses penyelesaian pekerjaan saya sesuai dengan prosedur yang ditetapkan.					
6	Pekerjaan yang saya kerjakan sesuai dengan harapan atasan.					
Keandalan						
7	Semua pekerjaan yang diberikan sudah diselesaikan dengan konsisten.					
8	Pekerjaan yang saya kerjakan sudah optimal.					
9	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai waktu yang ditetapkan.					
Kehadiran						
10	Saya hadir dan pulang kerja sesuai dengan jam yang telah ditentukan.					
11	Jam kerja yang ditetapkan membuat saya nyaman di tempat kerja.					
12	Saya hadir setiap hari kerja sesuai dengan kalender pendidikan yang ditetapkan.					

No.	Pernyataan	Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Netral (N)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
Kemampuan bekerjasama						
13	Saya mampu bekerjasama dan ikut berkontribusi dalam kelompok.					
14	Saya mengutamakan kerja sama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan.					
15	Saya sering melakukan koordinasi dengan rekan kerja dalam menyelesaikan tugas bersama.					

Terjemahan Ayat Al-Qur'an

Artinya:

Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.

(QS. Ar-Ra'd 13: Ayat 11)

Artinya:

Sesungguhnya orang-orang yang beriman, orang-orang yang berhijrah dan berjihad di jalan Allah, mereka itu mengharapkan rahmat Allah, dan Allah Maha Pengampun lagi Maha Penyayang.

(QS. Al-Baqarah 2: Ayat 218)

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

S U R A T R I S E T
Nomor : e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

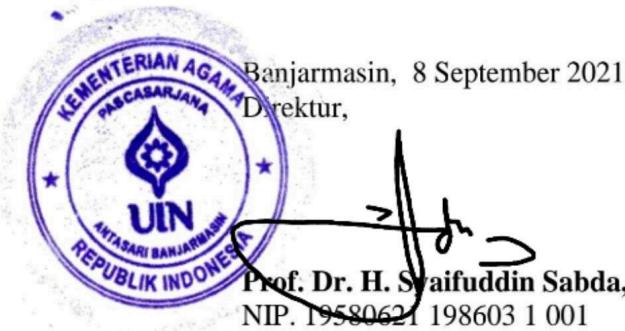
Nama	:	M. Bhayank Samudra
TTL	:	Banjarmasin, 21 Mei 1991
NIM	:	190211030051
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Program Studi	:	S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	:	V (lima)
Alamat	:	Jl. Belitung Darat Simpang Rahmat No.62 RT.19 RW.02, Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul :

“Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19”

Tujuan	:	MTs Negeri 1 Banjarmasin, MTs Negeri 2 Banjarmasin, MTs Negeri 3 Banjarmasin dan MTs Negeri 4 Banjarmasin
Lama riset	:	8 September 2021 s.d 30 November 2021

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Lampiran 6

**Foto Dokumentasi
Uji Coba di MTs Negeri 2 Banjar**



Foto Bersama Kepala MTs Negeri 2 Banjar

Bapak M. Yusuf, S.Ag., M.Pd.

Foto Dokumentasi Uji Coba di MTs Negeri 4 Banjar



Foto Bersama Wakil Kepala MTs Negeri 4 Banjar

Ibu Rahimah Al-Khairiah, S.Ag.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-521/Un.14/IV/TL.00/9/2021

Banjarmasin, 14 September 2021

Lamp : -

Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Kepada Yth.

Kepala/Pimpinan

Kantor Kemenag Kota Banjarmasin

Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami:

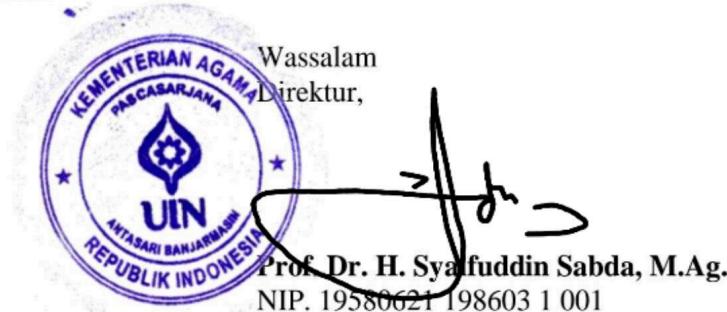
Nama	:	M. Bhayank Samudra
Tempat, Tanggal Lahir	:	Banjarmasin, 21 Mei 1991
NIM	:	190211030051
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Program Studi	:	S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	:	V (lima)
Alamat	:	Jl. Belitung Darat Simpang Rahmat No.62 RT.19 RW.02, Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian dalam rangka menyusun Tesis:

Judul :	:	Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19
Tujuan	:	MTs Negeri 1 Banjarmasin, MTs Negeri 2 Banjarmasin, MTs Negeri 3 Banjarmasin dan MTs Negeri 4 Banjarmasin
Lama riset	:	8 September 2021 s.d 30 November 2021

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpuuan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.



Lampiran 8



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 8 September 2021

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTs Negeri 1 Banjarmasin
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitianatas mahasiswa kami :

Nama	:	M. Bhayank Samudra
Tempat, Tanggal Lahir	:	Banjarmasin, 21 Mei 1991
NIM	:	190211030051
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Program Studi	:	S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	:	V (lima)
Alamat	:	Jl. Belitung Darat Simpang Rahmat No.62 RT.19 RW.02, Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian/meminta data di lembaga/instansi yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **: Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19**
Lama riset : **8 September 2021 s.d 30 November 2021**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 8 September 2021

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTs Negeri 2 Banjarmasin
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitianatas mahasiswa kami :

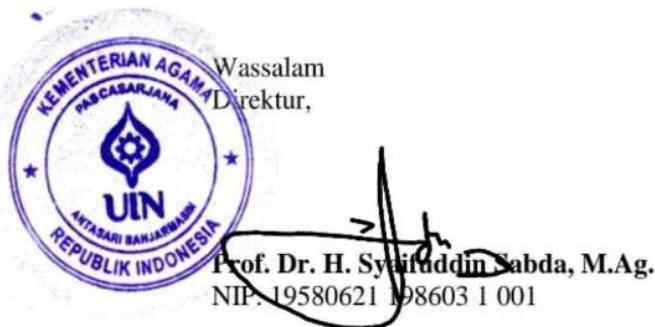
Nama	:	M. Bhayank Samudra
Tempat, Tanggal Lahir	:	Banjarmasin, 21 Mei 1991
NIM	:	190211030051
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Program Studi	:	S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	:	V (lima)
Alamat	:	Jl. Belitung Darat Simpang Rahmat No.62 RT.19 RW.02, Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian/meminta data di lembaga/instansi yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **: Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19**
Lama riset : **8 September 2021 s.d 30 November 2021**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 8 September 2021

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTs Negeri 3 Banjarmasin
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitianatas mahasiswa kami :

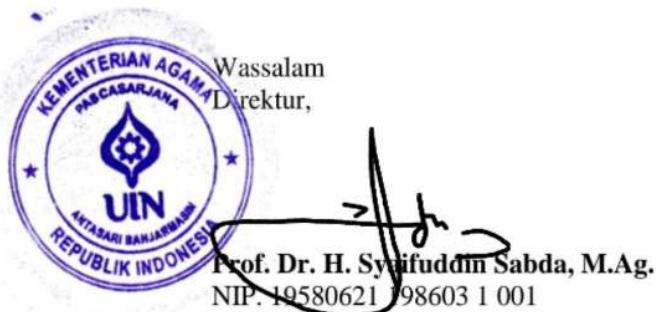
Nama	:	M. Bhayank Samudra
Tempat, Tanggal Lahir	:	Banjarmasin, 21 Mei 1991
NIM	:	190211030051
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Program Studi	:	S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	:	V (lima)
Alamat	:	Jl. Belitung Darat Simpang Rahmat No.62 RT.19 RW.02, Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian/meminta data di lembaga/instansi yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **: Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19**
Lama riset : **8 September 2021 s.d 30 November 2021**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 8 September 2021

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTs Negeri 4 Banjarmasin
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitianatas mahasiswa kami : :

Nama	:	M. Bhayank Samudra
Tempat, Tanggal Lahir	:	Banjarmasin, 21 Mei 1991
NIM	:	190211030051
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Program Studi	:	S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	:	V (lima)
Alamat	:	Jl. Belitung Darat Simpang Rahmat No.62 RT.19 RW.02, Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian/meminta data di lembaga/instansi yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **: Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19**
Lama riset : **8 September 2021 s.d 30 November 2021**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.





Nomor : B-~~1215~~ /Kk.17.01-1/PP.00.9/09/2021
 Lampiran. : -
 Hal : Persetujuan Penelitian

14 September 2021

Yth.Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri
 Antasari Banjarmasin
 di-
 Banjarmasin

Berdasarkan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor : e-500/Un.14/IV/TL.00./9/20221 tanggal .8 September 2021 Hal : Permohonan Perpanjangan izin penelitian Tesis, maka bersama ini kami menerangkan :

Nama : M.Bhayank Samudra
 NIM : 190211030051
 Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
 Judul Disertasi :

" Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19 "

Pada prinsipnya kami menyetujui yang bersangkutan melaksanakan penelitian tersebut di MTsN 1, MTsN 2, MTsN 3 dan MTsN 4 Banjarmasin terhitung mulai tanggal 8 September s/d 30 November 2021 dengan ketentuan :

1. Tidak mengganggu proses kegiatan Belajar dan Mengajar;
2. Menyampaikan laporan Selesai penelitian tersebut ke Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.



Tembusan :

1. MTsN 1 Kota Banjarmasin
2. MTsN 2 Kota Banjarmasin
3. MTsN 3 Kota Banjarmasin
4. MTsN 4 Kota Banjarmasin
5. Mahasiswa yang bersangkutan



SURAT PERSETUJUAN RISET
No.251/MTs.17.01-1/12/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. H. Ahmad Baihaki
NIP : 196606221994031003
Pangkat / Gol : Pembina / IVa
Jabatan : Kepala MTsN 1 Kota Banjarmasin

Dengan ini memberikan ijin untuk melaksanakan Riset/Penelitian di MTsN 1 Kota Banjarmasin kepada :

Nama : M. Bhayank Samudra
Nomor Induk Mahasiswa : 190211030051
Semester : V (Lima)
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Judul Riset / Penelitian : "Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19"

Demikian Surat Persetujuan Riset ini di berikan untuk dilaksanakan dan dipergunakan dengan sebaik – baiknya.





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH TSANWIYAH NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN
 Jl. Batu Benawa RT. 47 No. 32 Telp/Fax (0511) 4365073 Banjarmasin 70117
 NPSN 30315486 E-mail : mtsn2kotabanjarmasin@kemenag.go.id

SURAT IZIN PENELITIAN

NOMOR : B- 838/MTs.17.01.02/TL.00/12/2021

Menjawab surat Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. Nomor : e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021, tanggal 8 September 2021, tentang Pengantar Penelitian Tesis, atas nama :

Nama : **M. Bhayank Samudra**

NIM : 190211030051

Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Untuk melakukan Penelitian dalam rangka Penyelesaian Tugas Program Magister (S2) Pascasarjana dengan judul "**Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19**". Kepada dasarnya kami mengizinkan Sepanjang tidak mengganggu aktifitas proses belajar mengajar.

Demikian Surat Izin Penelitian ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 09 Desember 2021
 Kepala Madrasah,

Riduan Syah, M.Pd.





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 3 KOTA BANJARMASIN
Jl. Bhakti RT. 32 No.4 Pemurus Dalam Telp. (0511) 3264322-6742533 Banjarmasin 70248

SURAT PERNYATAAN TERSEDIA TEMPAT PENELITIAN

Nomor: 494/MTs.17.01-3/PP.00.5/ 12 /2021

Memenuhi Surat dari Universitas Islam Negeri Antasari Pascasarjana Nomor : B-1375/Kk.17.01-1/PP.00.9/09/2021 tanggal, 14 September 2021 Hal : Persetujuan Penelitian Kepala MTsN 3 Kota Banjarmasin, dengan ini menyatakan bahwa di Madrasah kami tersedia tempat dan dapat menerima Permohonan Riset Mahasiswa yang tersebut :

Nama	:	M. Bhayank Samudra
NIM	:	190211030051
Program Study	:	S.2 Manajemen Pendidikan Islam
Terhitung Mulai Tanggal	:	02 Desember 2021 s/d 31 Desember 2021

Demikian Surat Pernyataan ini kami berikan , agar digunakan sebagaimana mestinya oleh yang bersangkutan.

Banjarmasin, 04 Desember 2021
 Kepala MTsN 3 Kota





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 4 BANJARMASIN**

JL. Laksana Intan No.21 RT.12 Banjarmasin 70246

Telp. (0511) 3272124 e-mail : mtsn4kotabjm#@gmail.com Website : www.mtsnbansel2.com

SURAT IZIN / REKOMENDASI

Nomor : 2160/Mts.17.01-4 /PP.00.5/09/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 4 Banjarmasin, menerangkan bahwa :

<i>N a m a</i>	<i>: M. Bhayank Samudra</i>
<i>NIM</i>	<i>: 190211030051</i>
<i>Jenis Kelamin</i>	<i>: Laki-laki</i>
<i>Jurusan</i>	<i>: Manajemen Pendidikan Islam</i>
<i>Program Studi</i>	<i>: S-2 Manajemen Pendidikan Islam</i>
<i>Semester</i>	<i>: V (Lima)</i>
<i>Alamat</i>	<i>: Jl. Belitung Darat Simp. Rahmat No. 62</i>
	<i>Rt. 19 Rw.002 Banjarmasin</i>

Sesuai dengan Surat dari Kementerian Agama RI Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin Nomor : e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021 Tanggal 8 Desember 2021, prihal permohonan izin penelitian Tesis dengan judul Disertasi **“ Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru Pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19”** dengan ini kami memberikan Iji Penelitian unruk meyusun Tesis dari tanggal 8 September s/d 30 November 2021 bertempat di MTsN 4 Banjarmasin.

Demikian surat ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 September 2021

Kepala,


 Dra. Hj. Naini Pristiana
 NIP. 196409221993032002

Lampiran 11

Foto Dokumentasi Penelitian di MTs Negeri 1 Banjarmasin



Foto Bersama Kepala Tata Usaha MTs Negeri 1 Banjarmasin

Ibu Lisdawati, S.Ag.

**Foto Dokumentasi
Penelitian di MTs Negeri 2 Banjarmasin**



**Foto Bersama Kepala MTs Negeri 2 Banjarmasin
Bapak Riduansyah, M.Pd.**

**Foto Dokumentasi
Penelitian di MTs Negeri 3 Banjarmasin**



**Foto Bersama Kepala Tata Usaha MTs Negeri 3 Banjarmasin
Bapak Abdul Gapur, S.H.I.**

**Foto Dokumentasi
Penelitian di MTs Negeri 4 Banjarmasin**



**Foto Bersama Kepala MTs Negeri 4 Banjarmasin
Ibu Dra. Hj. Naini Pristiana**

**SURAT KETERANGAN SELESAI RISET**

No.025/MTs.17.01-1/01/2022

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Kota Banjarmasin Provinsi Kalimantan Selatan, menerangkan bahwa :

Nama : M. Bhayank Samudra

NIM : 190211030051

Semester : V (Lima)

Jurusan / Prog. Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Sesuai Surat Izin Penelitian/Riset dari Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Nomor e-500/Un.14/IV/TL.00/9/2021, Terhitung dari tanggal 08 September s/d 30 November 2021, telah selesai melaksanakan Penelitian lapangan, dengan Judul :

Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada Mts Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya.





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH TSANWIYAH NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN
Jl. Batu Benawa RT. 47 No. 32 Telp/Fax (0511) 4365073 Banjarmasin 70117
NPSN 30315486 E-mail : mtsn2kotabanjarmasin@kemenag.go.id

SURAT KETERANGAN
NOMOR : B-092/Mts.17.01.02/TL.00/02/2022

Berdasarkan hasil pengumpulan data tentang Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19, maka yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Riduansyah, M.Pd.
NIP : 196702031994031008
Pangkat : Pembina/IVa
Jabatan : Kepala MTs Negeri 2 Kota Banjarmasin

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **M. Bhayank Samudra**
NIM : 190211030051
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Yang bersangkutan telah selesai melaksanakan Penelitian yang bertempat di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Banjarmasin, pada Hari Senin, tanggal 07 Februari 2022 dalam rangka Penyelesaian Tugas Program Magister (S2) Pascasarjana di MTs Negeri 2 Kota Banjarmasin Tahun Pelajaran 2021/2022.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 12 Februari 2022
Kepala Madrasah,

Riduansyah, M.Pd.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 3 KOTA BANJARMASIN
Jalan Bhakti Nomor 4 Pemurus Dalam Banjarmasin 70248
Telp. (0511) 3264322-6742533 e-mail : mtsn.bansel@ymail.com

186

SURAT KETERANGAN TELAH SELESAI PENELITIAN
NOMOR : 068 /MTs.17.01-3/PP.01.1/01/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : H. MISRAN, S.Ag., MM
NIP : 19680710 199703 1 002
Jabatan : Kepala MTs Negeri 3 Kota Banjarmasin

dengan ini menerangkan bahwa

Nama : M. Bhayank Samudra
NIS : 190211030051
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam
Universitas : UIN Antasari Banjarmasin

Telah selesai melakukan penelitian di Lingkungan Madrasah Tsanawiyah Negeri 3 Kota Banjarmasin.

Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 28 Januari 2022

Kepala MTsN 3 Kota Banjarmasin,


Misran



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 4 BANJARMASIN**

JL. Laksana Intan No.21 RT.12 Banjarmasin 70246

Telp. (0511) 3272124 e-mail : mtsn4kotabjm@gmail.com Website : www.mtsnbansel2.com

SURAT KETERANGAN

Nomor : 32/Mts.17.01-4 /PP.00.5/01/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 4 Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a	: M. Bhayank Samudra
NIM	: 190211030051
Jurusan	: Manajemen Pendidikan Islam
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas	: Pasca Sarjana
Alamat	: Jl. Belitung Darat Simp. Rahmat No. 62 Rt. 19 Rw. 002 Banjarmasin

Sesuai dengan Surat Ijin Penelitian dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor : B-1375/Kk.17.01-1/PP.00.9/09/2021 Tanggal 14 September 2021 Perihal Riset Dalam Rangka Penyusunan Tesis, yang bersangkutan telah selesai melaksanakan Riset di MTs Negeri 4 Banjarmasin, dengan Judul: “**Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19**” Penelitian dimulai pada Tanggal 08 September 2021 s/d 30 Nopember 2021.

Demikian surat ini diberikan untuk dapat pergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 25 Januari 2022

Kepala,

Dra. Hj. Naini Pristiaana
NIP. 19640922 199303 2 002

Tembusan :

4. Kan. Kemenag Kota Banjarmasin
5. Mahasiswa yang bersangkutan
6. Arsip Madrasah

Lampiran 13

Output IBM SPSS Statistics 26
Uji Validitas dan Reliabilitas

CORRELATIONS

```
/VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1.7 X1.8 X1.9 X1.10 X1.11
X1.12 X1.13 X1.14 Total.X1
/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.
```

Correlations

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
X1.1	Pearson Correlation	1	.874 **	.816 **	.874 **	.465 **
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.010
	N	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.874 **	1	.796 **	.864 **	.532 **
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.002
	N	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.816 **	.796 **	1	.934 **	.332
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.073
	N	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.874 **	.864 **	.934 **	1	.414 *
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.023
	N	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.465 **	.532 **	.332	.414 *	1
	Sig. (2-tailed)	.010	.002	.073	.023	
	N	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	.475 **	.511 **	.533 **	.511 **	.510 **
	Sig. (2-tailed)	.008	.004	.002	.004	.004
	N	30	30	30	30	30
X1.7	Pearson Correlation	.349	.368 *	.380 *	.368 *	.554 **
	Sig. (2-tailed)	.059	.046	.039	.046	.001
	N	30	30	30	30	30
X1.8	Pearson Correlation	.456 *	.467 **	.476 **	.467 **	.418 *
	Sig. (2-tailed)	.011	.009	.008	.009	.021
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10
X1.1	Pearson Correlation	.475 **	.349	.456 *	.521 **	.267
	Sig. (2-tailed)	.008	.059	.011	.003	.153
	N	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.511 **	.368 *	.467 **	.596 **	.279
	Sig. (2-tailed)	.004	.046	.009	.001	.136
	N	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.533 **	.380 *	.476 **	.372 *	.355
	Sig. (2-tailed)	.002	.039	.008	.043	.055
	N	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.511 **	.368 *	.467 **	.464 **	.279
	Sig. (2-tailed)	.004	.046	.009	.010	.136
	N	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.510 **	.554 **	.418 *	.439 *	.435 *
	Sig. (2-tailed)	.004	.001	.021	.015	.016
	N	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	1	.697 **	.800 **	.688 **	.460 *
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.011
	N	30	30	30	30	30
X1.7	Pearson Correlation	.697 **	1	.790 **	.621 **	.458 *
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.011
	N	30	30	30	30	30
X1.8	Pearson Correlation	.800 **	.790 **	1	.667 **	.454 *
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.012
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	Total.X1
X1.1	Pearson Correlation	.393 [*]	.556 ^{**}	.318	.422 [*]	.705 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.032	.001	.087	.020	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.396 [*]	.605 ^{**}	.351	.425 [*]	.732 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.030	.000	.057	.019	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.356	.522 ^{**}	.371 [*]	.323	.685 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.053	.003	.044	.082	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.396 [*]	.493 ^{**}	.351	.319	.699 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.030	.006	.057	.086	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.304	.620 ^{**}	.290	.368 [*]	.620 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.102	.000	.120	.046	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	.544 ^{**}	.613 ^{**}	.674 ^{**}	.657 ^{**}	.824 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.7	Pearson Correlation	.609 ^{**}	.736 ^{**}	.686 ^{**}	.643 ^{**}	.796 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.8	Pearson Correlation	.763 ^{**}	.744 ^{**}	.679 ^{**}	.722 ^{**}	.859 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
X1.9	Pearson Correlation	.521 **	.596 **	.372 *	.464 **	.439 *
	Sig. (2-tailed)	.003	.001	.043	.010	.015
	N	30	30	30	30	30
X1.10	Pearson Correlation	.267	.279	.355	.279	.435 *
	Sig. (2-tailed)	.153	.136	.055	.136	.016
	N	30	30	30	30	30
X1.11	Pearson Correlation	.393 *	.396 *	.356	.396 *	.304
	Sig. (2-tailed)	.032	.030	.053	.030	.102
	N	30	30	30	30	30
X1.12	Pearson Correlation	.556 **	.605 **	.522 **	.493 **	.620 **
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.003	.006	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.13	Pearson Correlation	.318	.351	.371 *	.351	.290
	Sig. (2-tailed)	.087	.057	.044	.057	.120
	N	30	30	30	30	30
X1.14	Pearson Correlation	.422 *	.425 *	.323	.319	.368 *
	Sig. (2-tailed)	.020	.019	.082	.086	.046
	N	30	30	30	30	30
Total.X1	Pearson Correlation	.705 **	.732 **	.685 **	.699 **	.620 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10
X1.9	Pearson Correlation	.688 **	.621 **	.667 **	1	.357
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.053
	N	30	30	30	30	30
X1.10	Pearson Correlation	.460 *	.458 *	.454 *	.357	1
	Sig. (2-tailed)	.011	.011	.012	.053	
	N	30	30	30	30	30
X1.11	Pearson Correlation	.544 **	.609 **	.763 **	.597 **	.525 **
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.000	.001	.003
	N	30	30	30	30	30
X1.12	Pearson Correlation	.613 **	.736 **	.744 **	.694 **	.535 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.002
	N	30	30	30	30	30
X1.13	Pearson Correlation	.674 **	.686 **	.679 **	.502 **	.667 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.005	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.14	Pearson Correlation	.657 **	.643 **	.722 **	.618 **	.423 *
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.020
	N	30	30	30	30	30
Total.X1	Pearson Correlation	.824 **	.796 **	.859 **	.769 **	.621 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	Total.X1
X1.9	Pearson Correlation	.597 **	.694 **	.502 **	.618 **	.769 **
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.005	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.10	Pearson Correlation	.525 **	.535 **	.667 **	.423 *	.621 **
	Sig. (2-tailed)	.003	.002	.000	.020	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.11	Pearson Correlation	1	.727 **	.743 **	.759 **	.796 **
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.12	Pearson Correlation	.727 **	1	.605 **	.703 **	.872 **
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.13	Pearson Correlation	.743 **	.605 **	1	.718 **	.779 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X1.14	Pearson Correlation	.759 **	.703 **	.718 **	1	.789 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
Total.X1	Pearson Correlation	.796 **	.872 **	.779 **	.789 **	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

RELIABILITY

```
/VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1.7 X1.8 X1.9 X1.10 X1.11
X1.12 X1.13 X1.14
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
```

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.940	14

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	55.43	34.806	.661	.937
X1.2	55.50	34.672	.691	.937
X1.3	55.53	35.016	.639	.938
X1.4	55.50	34.879	.655	.938
X1.5	55.67	34.851	.557	.940
X1.6	55.80	33.476	.791	.934
X1.7	55.87	33.568	.758	.935
X1.8	55.90	32.300	.827	.932
X1.9	55.67	34.299	.731	.936
X1.10	55.40	35.352	.567	.940
X1.11	55.43	31.909	.743	.936
X1.12	55.73	32.754	.845	.932
X1.13	55.77	32.323	.724	.936
X1.14	55.93	33.099	.745	.935

CORRELATIONS

```
/VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2.6 X2.7 X2.8 X2.9 Total.X2
/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.
```

Correlations**Correlations**

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
X2.1	Pearson Correlation	1	.588 **	.495 **	.427 *	.271
	Sig. (2-tailed)		.001	.005	.019	.147
	N	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.588 **	1	.179	.265	.067
	Sig. (2-tailed)	.001		.343	.156	.723
	N	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.495 **	.179	1	.680 **	.432 *
	Sig. (2-tailed)	.005	.343		.000	.017
	N	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.427 *	.265	.680 **	1	.769 **
	Sig. (2-tailed)	.019	.156	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	.271	.067	.432 *	.769 **	1
	Sig. (2-tailed)	.147	.723	.017	.000	
	N	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson Correlation	.171	.291	-.261	.031	.314
	Sig. (2-tailed)	.366	.119	.164	.871	.091
	N	30	30	30	30	30
X2.7	Pearson Correlation	.568 **	.184	.822 **	.578 **	.309
	Sig. (2-tailed)	.001	.332	.000	.001	.096
	N	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	.525 **	.229	.707 **	.658 **	.470 **
	Sig. (2-tailed)	.003	.223	.000	.000	.009
	N	30	30	30	30	30
X2.9	Pearson Correlation	.351	.193	.587 **	.493 **	.252
	Sig. (2-tailed)	.058	.307	.001	.006	.179
	N	30	30	30	30	30
Total.X2	Pearson Correlation	.705 **	.439 *	.803 **	.815 **	.628 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.015	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	Total.X2
X2.1	Pearson Correlation	.171	.568 **	.525 **	.351	.705 **
	Sig. (2-tailed)	.366	.001	.003	.058	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.291	.184	.229	.193	.439 *
	Sig. (2-tailed)	.119	.332	.223	.307	.015
	N	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	-.261	.822 **	.707 **	.587 **	.803 **
	Sig. (2-tailed)	.164	.000	.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.031	.578 **	.658 **	.493 **	.815 **
	Sig. (2-tailed)	.871	.001	.000	.006	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson Correlation	.314	.309	.470 **	.252	.628 **
	Sig. (2-tailed)	.091	.096	.009	.179	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson Correlation	1	-.267	.139	-.007	.185
	Sig. (2-tailed)		.154	.462	.971	.327
	N	30	30	30	30	30
X2.7	Pearson Correlation	-.267	1	.765 **	.553 **	.790 **
	Sig. (2-tailed)	.154		.000	.002	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.8	Pearson Correlation	.139	.765 **	1	.698 **	.895 **
	Sig. (2-tailed)	.462	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.9	Pearson Correlation	-.007	.553 **	.698 **	1	.719 **
	Sig. (2-tailed)	.971	.002	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
Total.X2	Pearson Correlation	.185	.790 **	.895 **	.719 **	1
	Sig. (2-tailed)	.327	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

RELIABILITY

```
/VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2.6 X2.7 X2.8 X2.9
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
```

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.852	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	33.30	9.803	.622	.833
X2.2	33.50	10.948	.344	.855
X2.3	33.50	9.017	.727	.820
X2.4	33.80	9.062	.746	.819
X2.5	33.73	10.202	.539	.841
X2.6	33.60	11.559	.035	.883
X2.7	33.33	8.782	.698	.823
X2.8	33.43	7.978	.838	.804
X2.9	33.13	9.223	.612	.833

CORRELATIONS

```
/VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 X3.7 Total.X3
/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.
```

Correlations**Correlations**

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5
X3.1	Pearson Correlation	1	.539 **	.600 **	.318	.446 *
	Sig. (2-tailed)		.002	.000	.087	.013
	N	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	.539 **	1	.676 **	.231	.307
	Sig. (2-tailed)	.002		.000	.218	.099
	N	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	.600 **	.676 **	1	.633 **	.545 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.002
	N	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	.318	.231	.633 **	1	.712 **
	Sig. (2-tailed)	.087	.218	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	.446 *	.307	.545 **	.712 **	1
	Sig. (2-tailed)	.013	.099	.002	.000	
	N	30	30	30	30	30
X3.6	Pearson Correlation	.464 **	.353	.668 **	.538 **	.472 **
	Sig. (2-tailed)	.010	.056	.000	.002	.008
	N	30	30	30	30	30
X3.7	Pearson Correlation	.486 **	.253	.505 **	.542 **	.575 **
	Sig. (2-tailed)	.006	.177	.004	.002	.001
	N	30	30	30	30	30
Total.X3	Pearson Correlation	.740 **	.669 **	.888 **	.729 **	.749 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		X3.6	X3.7	Total.X3
X3.1	Pearson Correlation	.464 **	.486 **	.740 **
	Sig. (2-tailed)	.010	.006	.000
	N	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	.353	.253	.669 **
	Sig. (2-tailed)	.056	.177	.000
	N	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	.668 **	.505 **	.888 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.000
	N	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	.538 **	.542 **	.729 **
	Sig. (2-tailed)	.002	.002	.000
	N	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	.472 **	.575 **	.749 **
	Sig. (2-tailed)	.008	.001	.000
	N	30	30	30
X3.6	Pearson Correlation	1	.543 **	.750 **
	Sig. (2-tailed)		.002	.000
	N	30	30	30
X3.7	Pearson Correlation	.543 **	1	.741 **
	Sig. (2-tailed)	.002		.000
	N	30	30	30
Total.X3	Pearson Correlation	.750 **	.741 **	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

RELIABILITY

```
/VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 X3.7
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
```

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.867	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	23.77	7.151	.636	.849
X3.2	23.43	7.082	.516	.869
X3.3	23.33	6.161	.822	.820
X3.4	23.17	7.454	.640	.850
X3.5	23.33	7.333	.661	.847
X3.6	22.87	7.430	.668	.847
X3.7	23.30	6.838	.616	.853

CORRELATIONS

```
/VARIABLES=Y.1 Y.2 Y.3 Y.4 Y.5 Y.6 Y.7 Y.8 Y.9 Y.10 Y.11 Y.12 Y.13 Y
.14 Y.15 Total.Y
/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.
```

Correlations**Correlations**

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5
Y.1	Pearson Correlation	1	.401*	.134	.417*	.267
	Sig. (2-tailed)		.028	.482	.022	.154
	N	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	.401*	1	.651**	.508**	.417*
	Sig. (2-tailed)	.028		.000	.004	.022
	N	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	.134	.651**	1	.583**	.653**
	Sig. (2-tailed)	.482	.000		.001	.000
	N	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson Correlation	.417*	.508**	.583**	1	.779**
	Sig. (2-tailed)	.022	.004	.001		.000
	N	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson Correlation	.267	.417*	.653**	.779**	1
	Sig. (2-tailed)	.154	.022	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30
Y.6	Pearson Correlation	.396*	.198	.402*	.602**	.567**
	Sig. (2-tailed)	.030	.294	.028	.000	.001
	N	30	30	30	30	30
Y.7	Pearson Correlation	.434*	.760**	.579**	.590**	.523**
	Sig. (2-tailed)	.017	.000	.001	.001	.003
	N	30	30	30	30	30
Y.8	Pearson Correlation	.189	.402*	.479**	.342	.239
	Sig. (2-tailed)	.318	.028	.007	.064	.203
	N	30	30	30	30	30
Y.9	Pearson Correlation	.145	.110	.092	.041	.046
	Sig. (2-tailed)	.444	.561	.629	.829	.809
	N	30	30	30	30	30
Y.10	Pearson Correlation	.202	-.012	.236	.476**	.534**
	Sig. (2-tailed)	.284	.949	.209	.008	.002
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10
Y.1	Pearson Correlation	.396 [*]	.434 [*]	.189	.145	.202
	Sig. (2-tailed)	.030	.017	.318	.444	.284
	N	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	.198	.760 ^{**}	.402 [*]	.110	-.012
	Sig. (2-tailed)	.294	.000	.028	.561	.949
	N	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	.402 [*]	.579 ^{**}	.479 ^{**}	.092	.236
	Sig. (2-tailed)	.028	.001	.007	.629	.209
	N	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson Correlation	.602 ^{**}	.590 ^{**}	.342	.041	.476 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.064	.829	.008
	N	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson Correlation	.567 ^{**}	.523 ^{**}	.239	.046	.534 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.001	.003	.203	.809	.002
	N	30	30	30	30	30
Y.6	Pearson Correlation	1	.455 [*]	.263	.039	.465 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		.012	.159	.838	.010
	N	30	30	30	30	30
Y.7	Pearson Correlation	.455 [*]	1	.389 [*]	.000	.117
	Sig. (2-tailed)	.012		.034	1.000	.539
	N	30	30	30	30	30
Y.8	Pearson Correlation	.263	.389 [*]	1	.052	.029
	Sig. (2-tailed)	.159	.034		.785	.879
	N	30	30	30	30	30
Y.9	Pearson Correlation	.039	.000	.052	1	-.279
	Sig. (2-tailed)	.838	1.000	.785		.136
	N	30	30	30	30	30
Y.10	Pearson Correlation	.465 ^{**}	.117	.029	-.279	1
	Sig. (2-tailed)	.010	.539	.879	.136	
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15
Y.1	Pearson Correlation	.411 *	-.040	.344	.210	.267
	Sig. (2-tailed)	.024	.834	.063	.265	.154
	N	30	30	30	30	30
Y.2	Pearson Correlation	.313	-.268	.524 **	.026	-.041
	Sig. (2-tailed)	.092	.152	.003	.893	.831
	N	30	30	30	30	30
Y.3	Pearson Correlation	.373 *	.112	.582 **	.309	.398 *
	Sig. (2-tailed)	.043	.556	.001	.096	.029
	N	30	30	30	30	30
Y.4	Pearson Correlation	.666 **	.036	.780 **	.724 **	.325
	Sig. (2-tailed)	.000	.849	.000	.000	.079
	N	30	30	30	30	30
Y.5	Pearson Correlation	.522 **	.193	.728 **	.651 **	.364 *
	Sig. (2-tailed)	.003	.306	.000	.000	.048
	N	30	30	30	30	30
Y.6	Pearson Correlation	.300	.189	.616 **	.456 *	.567 **
	Sig. (2-tailed)	.107	.316	.000	.011	.001
	N	30	30	30	30	30
Y.7	Pearson Correlation	.424 *	-.099	.631 **	.191	.110
	Sig. (2-tailed)	.020	.602	.000	.313	.562
	N	30	30	30	30	30
Y.8	Pearson Correlation	.147	.115	.493 **	.030	-.048
	Sig. (2-tailed)	.437	.546	.006	.874	.802
	N	30	30	30	30	30
Y.9	Pearson Correlation	.162	-.442 *	-.158	.058	-.230
	Sig. (2-tailed)	.393	.015	.404	.761	.221
	N	30	30	30	30	30
Y.10	Pearson Correlation	.293	.566 **	.529 **	.536 **	.534 **
	Sig. (2-tailed)	.116	.001	.003	.002	.002
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		Total.Y
Y.1	Pearson Correlation	.560 **
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
Y.2	Pearson Correlation	.555 **
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
Y.3	Pearson Correlation	.720 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.4	Pearson Correlation	.877 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.5	Pearson Correlation	.825 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.6	Pearson Correlation	.735 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.7	Pearson Correlation	.682 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.8	Pearson Correlation	.447 *
	Sig. (2-tailed)	.013
	N	30
Y.9	Pearson Correlation	.083
	Sig. (2-tailed)	.663
	N	30
Y.10	Pearson Correlation	.566 **
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30

Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5
Y.11	Pearson Correlation	.411 *	.313	.373 *	.666 **	.522 **
	Sig. (2-tailed)	.024	.092	.043	.000	.003
	N	30	30	30	30	30
Y.12	Pearson Correlation	-.040	-.268	.112	.036	.193
	Sig. (2-tailed)	.834	.152	.556	.849	.306
	N	30	30	30	30	30
Y.13	Pearson Correlation	.344	.524 **	.582 **	.780 **	.728 **
	Sig. (2-tailed)	.063	.003	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
Y.14	Pearson Correlation	.210	.026	.309	.724 **	.651 **
	Sig. (2-tailed)	.265	.893	.096	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
Y.15	Pearson Correlation	.267	-.041	.398 *	.325	.364 *
	Sig. (2-tailed)	.154	.831	.029	.079	.048
	N	30	30	30	30	30
Total.Y	Pearson Correlation	.560 **	.555 **	.720 **	.877 **	.825 **
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10
Y.11	Pearson Correlation	.300	.424*	.147	.162	.293
	Sig. (2-tailed)	.107	.020	.437	.393	.116
	N	30	30	30	30	30
Y.12	Pearson Correlation	.189	-.099	.115	-.442*	.566**
	Sig. (2-tailed)	.316	.602	.546	.015	.001
	N	30	30	30	30	30
Y.13	Pearson Correlation	.616 **	.631 **	.493 **	-.158	.529 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.006	.404	.003
	N	30	30	30	30	30
Y.14	Pearson Correlation	.456*	.191	.030	.058	.536**
	Sig. (2-tailed)	.011	.313	.874	.761	.002
	N	30	30	30	30	30
Y.15	Pearson Correlation	.567 **	.110	-.048	-.230	.534 **
	Sig. (2-tailed)	.001	.562	.802	.221	.002
	N	30	30	30	30	30
Total.Y	Pearson Correlation	.735 **	.682 **	.447*	.083	.566 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.013	.663	.001
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		Y.11	Y.12	Y.13	Y.14	Y.15
Y.11	Pearson Correlation	1	.089	.384 [*]	.586 ^{**}	.298
	Sig. (2-tailed)		.638	.036	.001	.109
	N	30	30	30	30	30
Y.12	Pearson Correlation	.089	1	.175	.166	.498 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.638		.356	.380	.005
	N	30	30	30	30	30
Y.13	Pearson Correlation	.384 [*]	.175	1	.550 ^{**}	.291
	Sig. (2-tailed)	.036	.356		.002	.119
	N	30	30	30	30	30
Y.14	Pearson Correlation	.586 ^{**}	.166	.550 ^{**}	1	.491 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.001	.380	.002		.006
	N	30	30	30	30	30
Y.15	Pearson Correlation	.298	.498 ^{**}	.291	.491 ^{**}	1
	Sig. (2-tailed)	.109	.005	.119	.006	
	N	30	30	30	30	30
Total.Y	Pearson Correlation	.676 ^{**}	.235	.819 ^{**}	.660 ^{**}	.539 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.000	.212	.000	.000	.002
	N	30	30	30	30	30

Correlations

		Total.Y
Y.11	Pearson Correlation	.676 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.12	Pearson Correlation	.235
	Sig. (2-tailed)	.212
	N	30
Y.13	Pearson Correlation	.819 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.14	Pearson Correlation	.660 **
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y.15	Pearson Correlation	.539 **
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	30
Total.Y	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

RELIABILITY

```
/VARIABLES=Y.1 Y.2 Y.3 Y.4 Y.5 Y.6 Y.7 Y.8 Y.9 Y.10 Y.11 Y.12 Y.13 Y
.14 Y.15
/SCALE ('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
```

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
Total		30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.875	15

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	55.00	18.414	.450	.872
Y.2	54.47	19.361	.485	.869
Y.3	54.27	18.202	.659	.860
Y.4	54.40	17.007	.843	.849
Y.5	54.40	17.697	.784	.854
Y.6	54.70	17.597	.664	.859
Y.7	54.43	18.599	.620	.863
Y.8	54.50	19.707	.362	.874
Y.9	54.67	21.264	-.021	.889
Y.10	54.10	19.334	.498	.868
Y.11	54.50	18.052	.596	.863
Y.12	54.20	20.648	.143	.882
Y.13	54.33	18.161	.783	.856
Y.14	54.30	19.045	.605	.864
Y.15	54.40	19.076	.452	.870

Lampiran 14

Tabel r (Koefisien Korelasi Sederhana)

df = 1 - 200

Diproduksi oleh: Junaidi
<http://junaidichaniago.wordpress.com>

Tabel r untuk df = 1 - 50

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Tabel r untuk df = 51 - 100

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211

Tabel r untuk df = 101 - 150

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643

Tabel r untuk df = 151 - 200

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
151	0.1335	0.1587	0.1879	0.2077	0.2635
152	0.1330	0.1582	0.1873	0.2070	0.2626
153	0.1326	0.1577	0.1867	0.2063	0.2618
154	0.1322	0.1572	0.1861	0.2057	0.2610
155	0.1318	0.1567	0.1855	0.2050	0.2602
156	0.1313	0.1562	0.1849	0.2044	0.2593
157	0.1309	0.1557	0.1844	0.2037	0.2585
158	0.1305	0.1552	0.1838	0.2031	0.2578
159	0.1301	0.1547	0.1832	0.2025	0.2570
160	0.1297	0.1543	0.1826	0.2019	0.2562
161	0.1293	0.1538	0.1821	0.2012	0.2554
162	0.1289	0.1533	0.1815	0.2006	0.2546
163	0.1285	0.1528	0.1810	0.2000	0.2539
164	0.1281	0.1524	0.1804	0.1994	0.2531
165	0.1277	0.1519	0.1799	0.1988	0.2524
166	0.1273	0.1515	0.1794	0.1982	0.2517
167	0.1270	0.1510	0.1788	0.1976	0.2509
168	0.1266	0.1506	0.1783	0.1971	0.2502
169	0.1262	0.1501	0.1778	0.1965	0.2495
170	0.1258	0.1497	0.1773	0.1959	0.2488
171	0.1255	0.1493	0.1768	0.1954	0.2481
172	0.1251	0.1488	0.1762	0.1948	0.2473
173	0.1247	0.1484	0.1757	0.1942	0.2467
174	0.1244	0.1480	0.1752	0.1937	0.2460
175	0.1240	0.1476	0.1747	0.1932	0.2453
176	0.1237	0.1471	0.1743	0.1926	0.2446
177	0.1233	0.1467	0.1738	0.1921	0.2439
178	0.1230	0.1463	0.1733	0.1915	0.2433
179	0.1226	0.1459	0.1728	0.1910	0.2426
180	0.1223	0.1455	0.1723	0.1905	0.2419
181	0.1220	0.1451	0.1719	0.1900	0.2413
182	0.1216	0.1447	0.1714	0.1895	0.2406
183	0.1213	0.1443	0.1709	0.1890	0.2400
184	0.1210	0.1439	0.1705	0.1884	0.2394
185	0.1207	0.1435	0.1700	0.1879	0.2387
186	0.1203	0.1432	0.1696	0.1874	0.2381
187	0.1200	0.1428	0.1691	0.1869	0.2375
188	0.1197	0.1424	0.1687	0.1865	0.2369
189	0.1194	0.1420	0.1682	0.1860	0.2363
190	0.1191	0.1417	0.1678	0.1855	0.2357
191	0.1188	0.1413	0.1674	0.1850	0.2351
192	0.1184	0.1409	0.1669	0.1845	0.2345
193	0.1181	0.1406	0.1665	0.1841	0.2339
194	0.1178	0.1402	0.1661	0.1836	0.2333
195	0.1175	0.1398	0.1657	0.1831	0.2327
196	0.1172	0.1395	0.1652	0.1827	0.2321
197	0.1169	0.1391	0.1648	0.1822	0.2315
198	0.1166	0.1388	0.1644	0.1818	0.2310
199	0.1164	0.1384	0.1640	0.1813	0.2304
200	0.1161	0.1381	0.1636	0.1809	0.2298

Output IBM SPSS Statistics 26
Distribusi Frekuensi

```
FREQUENCIES VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1.7 X1.8 X1.9 X1.
10 X1.11 X1.12 X1.13 X1.14
      X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2.6 X2.7 X2.8 X2.9 X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X
3.5 X3.6 X3.7 Y.1 Y.2 Y.3 Y.4 Y.5
      Y.6 Y.7 Y.8 Y.9 Y.10 Y.11 Y.12 Y.13 Y.14 Y.15
/ORDER=ANALYSIS.
```

Frequencies

Statistics

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6
N	Valid	168	168	168	168	168	168
	Missing	0	0	0	0	0	0

Statistics

		X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12
N	Valid	168	168	168	168	168	168
	Missing	0	0	0	0	0	0

Statistics

		X1.13	X1.14	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4
N	Valid	168	168	168	168	168	168
	Missing	0	0	0	0	0	0

Statistics

		X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X3.1
N	Valid	168	168	168	168	168	168
	Missing	0	0	0	0	0	0

Statistics

		X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7
N	Valid	168	168	168	168	168	168
	Missing	0	0	0	0	0	0

Statistics

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6
N	Valid	168	168	168	168	168	168
	Missing	0	0	0	0	0	0

Statistics

	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Y.11	Y.12
N	Valid	168	168	168	168	168
	Missing	0	0	0	0	0

Statistics

	Y.13	Y.14	Y.15	
N	Valid	168	168	168
	Missing	0	0	0

Frequency Table

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	.6	.6	.6
	4	53.0	53.0	53.6
	5	46.4	46.4	100.0
Total	168	100.0	100.0	

X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	.6	.6	.6
	4	56.5	56.5	57.1
	5	42.9	42.9	100.0
Total	168	100.0	100.0	

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4	61.3	61.3	61.3
	5	38.7	38.7	100.0
Total	168	100.0	100.0	

X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	2	1.2	1.2
	3	2	1.2	2.4
	4	108	64.3	66.7
	5	56	33.3	100.0
	Total	168	100.0	

X1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4	105	62.5	62.5
	5	63	37.5	100.0
	Total	168	100.0	

X1.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	1.2	1.2
	4	102	60.7	60.7
	5	64	38.1	38.1
	Total	168	100.0	100.0

X1.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	4.2	4.2
	4	117	69.6	69.6
	5	44	26.2	26.2
	Total	168	100.0	100.0

X1.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	8	4.8	4.8
	4	112	66.7	66.7
	5	48	28.6	28.6
	Total	168	100.0	100.0

X1.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4	104	61.9	61.9
	5	64	38.1	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X1.10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	3	1.8	1.8
	4	99	58.9	60.7
	5	66	39.3	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X1.11

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	6	3.6	3.6
	4	89	53.0	56.5
	5	73	43.5	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X1.12

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	4	2.4	2.4
	4	104	61.9	64.3
	5	60	35.7	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X1.13

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	4.2	4.2
	4	111	66.1	70.2
	5	50	29.8	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X1.14

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	3	1.8	1.8
	4	110	65.5	67.3
	5	55	32.7	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	.6	.6
	3	11	6.5	6.5
	4	98	58.3	58.3
	5	58	34.5	100.0
Total		168	100.0	100.0

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	.6	.6
	3	13	7.7	7.7
	4	104	61.9	61.9
	5	50	29.8	29.8
Total		168	100.0	100.0

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	8	4.8	4.8
	4	110	65.5	65.5
	5	50	29.8	29.8
	Total	168	100.0	100.0

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	16	9.5	9.5
	4	108	64.3	73.8
	5	44	26.2	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	14	8.3	8.3
	4	111	66.1	74.4
	5	43	25.6	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X2.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	10	6.0	6.0
	4	103	61.3	67.3
	5	55	32.7	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X2.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	9	5.4	5.4
	4	100	59.5	59.5
	5	59	35.1	35.1
	Total	168	100.0	100.0

X2.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	4.2	4.2
	4	94	56.0	56.0
	5	67	39.9	39.9
	Total	168	100.0	100.0

X2.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	4	2.4	2.4
	4	100	59.5	59.5
	5	64	38.1	38.1
	Total	168	100.0	100.0

X3.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	28	16.7	16.7
	4	105	62.5	79.2
	5	35	20.8	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	7.1	7.1
	4	110	65.5	72.6
	5	46	27.4	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	6.5	6.5
	4	100	59.5	59.5
	5	57	33.9	33.9
	Total	168	100.0	100.0

X3.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	4	2.4	2.4
	4	110	65.5	67.9
	5	54	32.1	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X3.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	7.1	7.1
	4	101	60.1	67.3
	5	55	32.7	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X3.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	4	2.4	2.4
	4	106	63.1	65.5
	5	58	34.5	100.0
	Total	168	100.0	100.0

X3.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	5	3.0	3.0
	4	114	67.9	70.8
	5	49	29.2	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	6	3.6	3.6
	3	43	25.6	25.6
	4	80	47.6	76.8
	5	39	23.2	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	15	8.9	8.9
	4	103	61.3	70.2
	5	50	29.8	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	6	3.6	3.6
	4	108	64.3	67.9
	5	54	32.1	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	4	2.4	2.4
	4	107	63.7	66.1
	5	57	33.9	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	7.1	7.1
	4	102	60.7	67.9
	5	54	32.1	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	19	11.3	11.3
	4	114	67.9	67.9
	5	35	20.8	20.8
	Total	168	100.0	100.0

Y.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	6.5	6.5
	4	126	75.0	75.0
	5	31	18.5	18.5
	Total	168	100.0	100.0

Y.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	14	8.3	8.3
	4	111	66.1	74.4
	5	43	25.6	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	21	12.5	12.5
	4	97	57.7	70.2
	5	50	29.8	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	8	4.8	4.8
	4	114	67.9	72.6
	5	46	27.4	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.11

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	7.1	7.1
	4	115	68.5	68.5
	5	41	24.4	24.4
	Total	168	100.0	100.0

Y.12

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	1.2	1.2
	4	117	69.6	69.6
	5	49	29.2	29.2
	Total	168	100.0	100.0

Y.13

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	9	5.4	5.4
	4	110	65.5	70.8
	5	49	29.2	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.14

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	6.5	6.5
	4	110	65.5	72.0
	5	47	28.0	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Y.15

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	11	6.5	6.5
	4	108	64.3	70.8
	5	49	29.2	100.0
	Total	168	100.0	100.0

Output IBM SPSS Statistics 26
Uji Korelasi dan Uji t dependent ke- 2 Paired Samples Test

```
T-TEST PAIRS=X1 WITH Y (PAIRED)
/CRITERIA=CI(.9500)
/MISSING=ANALYSIS.
```

T-Test

Paired Samples Statistics

		Mean	N	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1)	60.80	168	4.998	.386
	Kinerja Guru (Y)	62.88	168	6.354	.490

Paired Samples Correlations

		N	Correlation	Sig.
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) & Kinerja Guru (Y)	168	.632	.000

Paired Samples Test

		Paired Differences		
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Kinerja Guru (Y)	-2.083	5.023	.388

Paired Samples Test

		Paired Differences			
		95% Confidence Interval of the Difference			
		Lower	Upper	t	df
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Kinerja Guru (Y)	-2.848	-1.318	-5.376	167

Paired Samples Test

		Sig. (2-tailed)
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Kinerja Guru (Y)	.000

```
T-TEST PAIRS=X2 WITH Y (PAIRED)
/CRITERIA=CI (.9500)
/MISSING=ANALYSIS.
```

T-Test

Paired Samples Statistics

		Mean	N	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2)	38.35	168	3.791	.292
	Kinerja Guru (Y)	62.88	168	6.354	.490

Paired Samples Correlations

	N	Correlation	Sig.
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) & Kinerja Guru (Y)	168	.661

Paired Samples Test

Paired Differences					
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) - Kinerja Guru (Y)	-24.536	4.784	.369	

Paired Samples Test

Paired Differences					
95% Confidence Interval of the Difference					
		Lower	Upper	t	df
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) - Kinerja Guru (Y)	-25.264	-23.807	-66.478	167

Paired Samples Test

	Sig. (2-tailed)	
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) - Kinerja Guru (Y)	.000

```
T-TEST PAIRS=X3 WITH Y (PAIRED)
/CRITERIA=CI (.9500)
/MISSING=ANALYSIS.
```

T-Test

Paired Samples Statistics

		Mean	N	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	Budaya Organisasi (X3)	29.65	168	2.993	.231
	Kinerja Guru (Y)	62.88	168	6.354	.490

Paired Samples Correlations

	N	Correlation	Sig.
Pair 1	Budaya Organisasi (X3) & Kinerja Guru (Y)	168	.823

Paired Samples Test

Paired Differences					
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	
Pair 1	Budaya Organisasi (X3) - Kinerja Guru (Y)	-33.226	4.248	.328	

Paired Samples Test

Paired Differences					
95% Confidence Interval of the Difference					
		Lower	Upper	t	df
Pair 1	Budaya Organisasi (X3) - Kinerja Guru (Y)	-33.873	-32.579	-101.383	167

Paired Samples Test

	Sig. (2-tailed)	
Pair 1	Budaya Organisasi (X3) - Kinerja Guru (Y)	.000

T-TEST PAIRS=X1 WITH X2 (PAIRED)
 /CRITERIA=CI (.9500)
 /MISSING=ANALYSIS.

T-Test

Paired Samples Statistics

		Mean	N	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1)	60.80	168	4.998	.386
	Lingkungan Kerja (X2)	38.35	168	3.791	.292

Paired Samples Correlations

		N	Correlation	Sig.
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) & Lingkungan Kerja (X2)	168	.717	.000

Paired Samples Test

Paired Differences					
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Lingkungan Kerja (X2)	22.452	3.488	.269	

Paired Samples Test

Paired Differences					
		95% Confidence Interval of the Difference		t	df
		Lower	Upper		
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Lingkungan Kerja (X2)	21.921	22.984	83.436	167

Paired Samples Test

		Sig. (2-tailed)
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Lingkungan Kerja (X2)	.000

T-TEST PAIRS=X2 WITH X3 (PAIRED)
 /CRITERIA=CI (.9500)
 /MISSING=ANALYSIS.

T-Test

Paired Samples Statistics

		Mean	N	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2)	38.35	168	3.791	.292
	Budaya Organisasi (X3)	29.65	168	2.993	.231

Paired Samples Correlations

		N	Correlation	Sig.
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) & Budaya Organisasi (X3)	168	.654	.000

Paired Samples Test

Paired Differences					
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) - Budaya Organisasi (X3)	8.690	2.914	.225	

Paired Samples Test

Paired Differences					
		95% Confidence Interval of the Difference		t	df
		Lower	Upper		
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) - Budaya Organisasi (X3)	8.247	9.134	38.657	167

Paired Samples Test

		Sig. (2-tailed)
Pair 1	Lingkungan Kerja (X2) - Budaya Organisasi (X3)	.000

T-TEST PAIRS=X1 WITH X3 (PAIRED)
 /CRITERIA=CI (.9500)
 /MISSING=ANALYSIS.

T-Test

Paired Samples Statistics

		Mean	N	Std. Deviation	Std. Error Mean
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1)	60.80	168	4.998	.386
	Budaya Organisasi (X3)	29.65	168	2.993	.231

Paired Samples Correlations

		N	Correlation	Sig.
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) & Budaya Organisasi (X3)	168	.580	.000

Paired Samples Test

Paired Differences					
		Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean	
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Budaya Organisasi (X3)	31.143	4.072	.314	

Paired Samples Test

Paired Differences					
		95% Confidence Interval of the Difference		t	df
		Lower	Upper		
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Budaya Organisasi (X3)	30.523	31.763	99.139	167

Paired Samples Test

		Sig. (2-tailed)
Pair 1	Manajemen Perubahan (X1) - Budaya Organisasi (X3)	.000

Lampiran 17

Output IBM SPSS Statistics 26
Uji Normalitas, Multikolinieritas, dan Heteroskedastisitas

```
/DEPENDENT Y
/METHOD=ENTER X1 X2 X3
/SCATTERPLOT=(*SRESID ,*ZPRED)
/RESIDUALS HISTOGRAM(ZRESID) NORMPROB(ZRESID) .
```

Model	Coefficients ^a			t
	B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	
1	(Constant)	1.345	3.352	.401
	Manajemen Perubahan (X1)	.224	.077	.176
	Lingkungan Kerja (X2)	.187	.110	.112
	Budaya Organisasi (X3)	1.374	.119	.647
				11.536

Model	Sig.	Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)	.689	
	Manajemen Perubahan (X1)	.004	.464
	Lingkungan Kerja (X2)	.091	.400
	Budaya Organisasi (X3)	.000	.547
			2.499
			1.828

a. Dependent Variable: Kinerja Guru (Y)

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Variance Proportions		
			Condition Index	(Constant)	Manajemen Perubahan (X1)
1	1	3.989	1.000	.00	.00
	2	.005	27.061	.72	.00
	3	.004	32.584	.07	.13
	4	.002	43.652	.21	.86

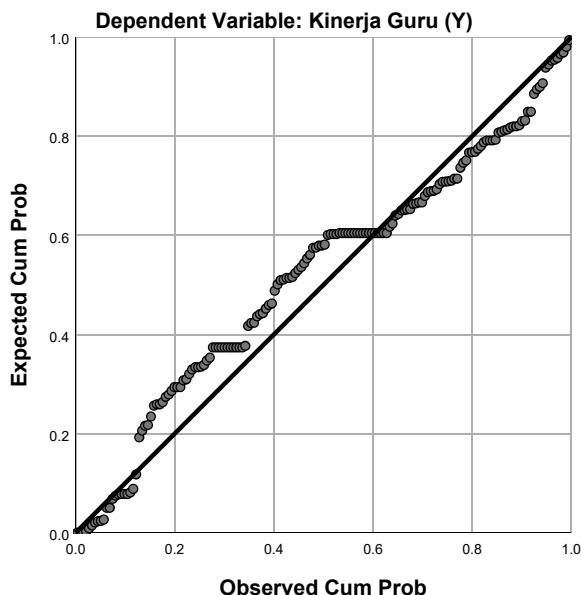
Collinearity Diagnostics^a

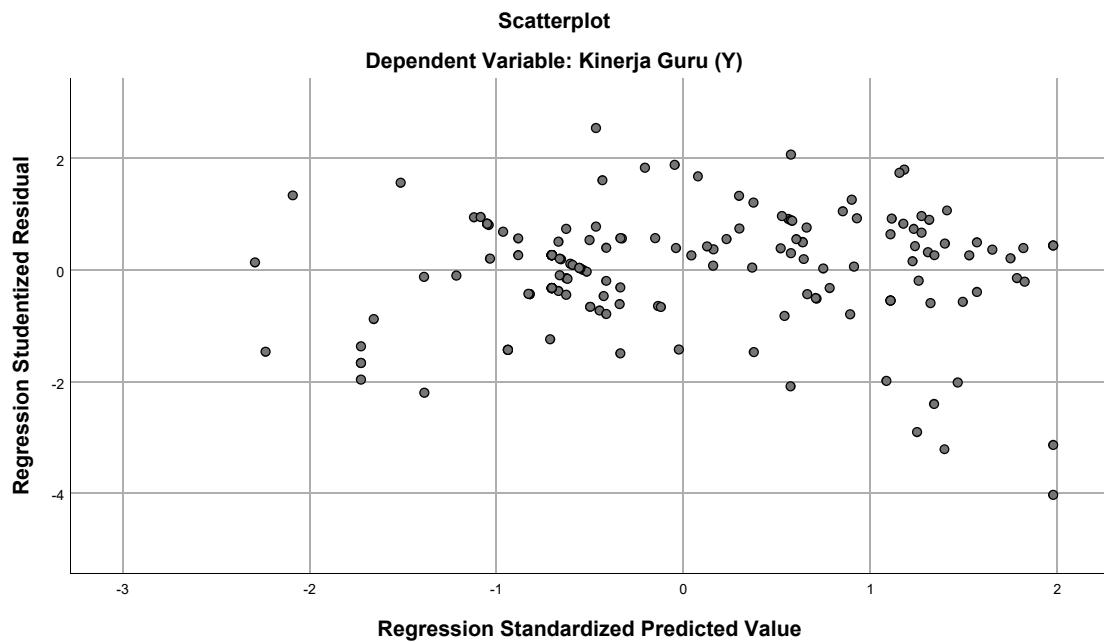
Model	Dimension	Variance Proportions	
		Lingkungan Kerja (X2)	Budaya Organisasi (X3)
1	1	.00	.00
	2	.10	.23
	3	.28	.75
	4	.62	.02

a. Dependent Variable: Kinerja Guru (Y)

Charts

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



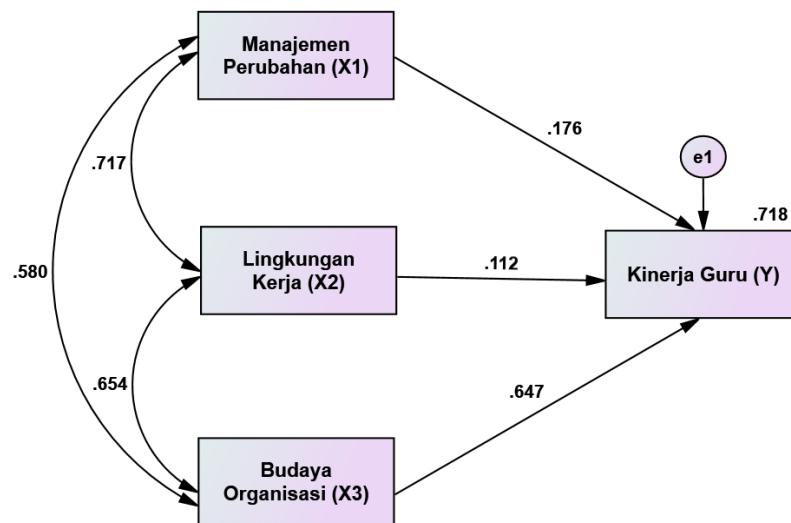


Output IBM SPSS AMOS 26

Analisis Inferensial Regresi

Gambar Model Regresi Linier Berganda

Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19



Regression Weight

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Y <--- X1	.224	.077	2.915	.004	par_1
Y <--- X2	.187	.109	1.718	.086	par_2
Y <--- X3	1.374	.118	11.641	***	par_3

Standardized Regression Weight

	Estimate
Y <--- X1	.176
Y <--- X2	.112
Y <--- X3	.647

Intercept

Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Y	1.345	3.322	.405	.686 par_10

Squared Multiple Correlations

Estimate
Y .718

Titik Persentase Distribusi t
d.f. = 1 - 200

Diproduksi oleh: Junaidi
<http://junaidichaniago.wordpress.com>

Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr df \	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)

Pr df \	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Titik Persentase Distribusi t (df = 121 – 160)

Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
121	0.67652	1.28859	1.65754	1.97976	2.35756	2.61707	3.15895
122	0.67651	1.28853	1.65744	1.97960	2.35730	2.61673	3.15838
123	0.67649	1.28847	1.65734	1.97944	2.35705	2.61639	3.15781
124	0.67647	1.28842	1.65723	1.97928	2.35680	2.61606	3.15726
125	0.67646	1.28836	1.65714	1.97912	2.35655	2.61573	3.15671
126	0.67644	1.28831	1.65704	1.97897	2.35631	2.61541	3.15617
127	0.67643	1.28825	1.65694	1.97882	2.35607	2.61510	3.15565
128	0.67641	1.28820	1.65685	1.97867	2.35583	2.61478	3.15512
129	0.67640	1.28815	1.65675	1.97852	2.35560	2.61448	3.15461
130	0.67638	1.28810	1.65666	1.97838	2.35537	2.61418	3.15411
131	0.67637	1.28805	1.65657	1.97824	2.35515	2.61388	3.15361
132	0.67635	1.28800	1.65648	1.97810	2.35493	2.61359	3.15312
133	0.67634	1.28795	1.65639	1.97796	2.35471	2.61330	3.15264
134	0.67633	1.28790	1.65630	1.97783	2.35450	2.61302	3.15217
135	0.67631	1.28785	1.65622	1.97769	2.35429	2.61274	3.15170
136	0.67630	1.28781	1.65613	1.97756	2.35408	2.61246	3.15124
137	0.67628	1.28776	1.65605	1.97743	2.35387	2.61219	3.15079
138	0.67627	1.28772	1.65597	1.97730	2.35367	2.61193	3.15034
139	0.67626	1.28767	1.65589	1.97718	2.35347	2.61166	3.14990
140	0.67625	1.28763	1.65581	1.97705	2.35328	2.61140	3.14947
141	0.67623	1.28758	1.65573	1.97693	2.35309	2.61115	3.14904
142	0.67622	1.28754	1.65566	1.97681	2.35289	2.61090	3.14862
143	0.67621	1.28750	1.65558	1.97669	2.35271	2.61065	3.14820
144	0.67620	1.28746	1.65550	1.97658	2.35252	2.61040	3.14779
145	0.67619	1.28742	1.65543	1.97646	2.35234	2.61016	3.14739
146	0.67617	1.28738	1.65536	1.97635	2.35216	2.60992	3.14699
147	0.67616	1.28734	1.65529	1.97623	2.35198	2.60969	3.14660
148	0.67615	1.28730	1.65521	1.97612	2.35181	2.60946	3.14621
149	0.67614	1.28726	1.65514	1.97601	2.35163	2.60923	3.14583
150	0.67613	1.28722	1.65508	1.97591	2.35146	2.60900	3.14545
151	0.67612	1.28718	1.65501	1.97580	2.35130	2.60878	3.14508
152	0.67611	1.28715	1.65494	1.97569	2.35113	2.60856	3.14471
153	0.67610	1.28711	1.65487	1.97559	2.35097	2.60834	3.14435
154	0.67609	1.28707	1.65481	1.97549	2.35081	2.60813	3.14400
155	0.67608	1.28704	1.65474	1.97539	2.35065	2.60792	3.14364
156	0.67607	1.28700	1.65468	1.97529	2.35049	2.60771	3.14330
157	0.67606	1.28697	1.65462	1.97519	2.35033	2.60751	3.14295
158	0.67605	1.28693	1.65455	1.97509	2.35018	2.60730	3.14261
159	0.67604	1.28690	1.65449	1.97500	2.35003	2.60710	3.14228
160	0.67603	1.28687	1.65443	1.97490	2.34988	2.60691	3.14195

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Titik Persentase Distribusi t (df = 161 – 200)

Pr df \	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
161	0.67602	1.28683	1.65437	1.97481	2.34973	2.60671	3.14162
162	0.67601	1.28680	1.65431	1.97472	2.34959	2.60652	3.14130
163	0.67600	1.28677	1.65426	1.97462	2.34944	2.60633	3.14098
164	0.67599	1.28673	1.65420	1.97453	2.34930	2.60614	3.14067
165	0.67598	1.28670	1.65414	1.97445	2.34916	2.60595	3.14036
166	0.67597	1.28667	1.65408	1.97436	2.34902	2.60577	3.14005
167	0.67596	1.28664	1.65403	1.97427	2.34888	2.60559	3.13975
168	0.67595	1.28661	1.65397	1.97419	2.34875	2.60541	3.13945
169	0.67594	1.28658	1.65392	1.97410	2.34862	2.60523	3.13915
170	0.67594	1.28655	1.65387	1.97402	2.34848	2.60506	3.13886
171	0.67593	1.28652	1.65381	1.97393	2.34835	2.60489	3.13857
172	0.67592	1.28649	1.65376	1.97385	2.34822	2.60471	3.13829
173	0.67591	1.28646	1.65371	1.97377	2.34810	2.60455	3.13801
174	0.67590	1.28644	1.65366	1.97369	2.34797	2.60438	3.13773
175	0.67589	1.28641	1.65361	1.97361	2.34784	2.60421	3.13745
176	0.67589	1.28638	1.65356	1.97353	2.34772	2.60405	3.13718
177	0.67588	1.28635	1.65351	1.97346	2.34760	2.60389	3.13691
178	0.67587	1.28633	1.65346	1.97338	2.34748	2.60373	3.13665
179	0.67586	1.28630	1.65341	1.97331	2.34736	2.60357	3.13638
180	0.67586	1.28627	1.65336	1.97323	2.34724	2.60342	3.13612
181	0.67585	1.28625	1.65332	1.97316	2.34713	2.60326	3.13587
182	0.67584	1.28622	1.65327	1.97308	2.34701	2.60311	3.13561
183	0.67583	1.28619	1.65322	1.97301	2.34690	2.60296	3.13536
184	0.67583	1.28617	1.65318	1.97294	2.34678	2.60281	3.13511
185	0.67582	1.28614	1.65313	1.97287	2.34667	2.60267	3.13487
186	0.67581	1.28612	1.65309	1.97280	2.34656	2.60252	3.13463
187	0.67580	1.28610	1.65304	1.97273	2.34645	2.60238	3.13438
188	0.67580	1.28607	1.65300	1.97266	2.34635	2.60223	3.13415
189	0.67579	1.28605	1.65296	1.97260	2.34624	2.60209	3.13391
190	0.67578	1.28602	1.65291	1.97253	2.34613	2.60195	3.13368
191	0.67578	1.28600	1.65287	1.97246	2.34603	2.60181	3.13345
192	0.67577	1.28598	1.65283	1.97240	2.34593	2.60168	3.13322
193	0.67576	1.28595	1.65279	1.97233	2.34582	2.60154	3.13299
194	0.67576	1.28593	1.65275	1.97227	2.34572	2.60141	3.13277
195	0.67575	1.28591	1.65271	1.97220	2.34562	2.60128	3.13255
196	0.67574	1.28589	1.65267	1.97214	2.34552	2.60115	3.13233
197	0.67574	1.28586	1.65263	1.97208	2.34543	2.60102	3.13212
198	0.67573	1.28584	1.65259	1.97202	2.34533	2.60089	3.13190
199	0.67572	1.28582	1.65255	1.97196	2.34523	2.60076	3.13169
200	0.67572	1.28580	1.65251	1.97190	2.34514	2.60063	3.13148

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Output IBM SPSS Statistics 26
Uji F

```

REGRESSION
/DESCRIPTIVES MEAN STDDEV CORR SIG N
/MISSING LISTWISE
/STATISTICS COEFF OUTS R ANOVA COLLIN TOL
/CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10)
/NOORIGIN
/DEPENDENT Y
/METHOD=ENTER X1 X2 X3

```

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja Guru (Y)	62.88	6.354	168
Manajemen Perubahan (X1)	60.80	4.998	168
Lingkungan Kerja (X2)	38.35	3.791	168
Budaya Organisasi (X3)	29.65	2.993	168

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Budaya Organisasi (X3), Manajemen Perubahan (X1), Lingkungan Kerja (X2) ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Guru (Y)

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.847 ^a	.718	.712	3.408

- a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi (X3), Manajemen Perubahan (X1), Lingkungan Kerja (X2)
- b. Dependent Variable: Kinerja Guru (Y)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4837.238	3	1612.413	138.857	.000 ^b
	Residual	1904.381	164	11.612		
	Total	6741.619	167			

- a. Dependent Variable: Kinerja Guru (Y)
- b. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi (X3), Manajemen Perubahan (X1), Lingkungan Kerja (X2)

Titik Persentase Distribusi F
Probabilita = 0.05

Diproduksi oleh: Junaidi
<http://junaidichaniago.wordpress.com>

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
136	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74
137	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
138	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
139	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
140	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
141	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.08	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
142	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
143	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
144	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
145	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.86	1.82	1.79	1.76	1.74
146	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.74
147	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
148	3.91	3.06	2.67	2.43	2.28	2.16	2.07	2.00	1.94	1.90	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
149	3.90	3.06	2.67	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
150	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
151	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
152	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.79	1.76	1.73
153	3.90	3.06	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
154	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
155	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
156	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
157	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.76	1.73
158	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
159	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
160	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
161	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.16	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
162	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
163	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
164	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	2.00	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
165	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	1.99	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
166	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.07	1.99	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
167	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
168	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
169	3.90	3.05	2.66	2.43	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
170	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.94	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
171	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.85	1.82	1.78	1.75	1.73
172	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
173	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
174	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
175	3.90	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.89	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
176	3.89	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
177	3.89	3.05	2.66	2.42	2.27	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
178	3.89	3.05	2.66	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
179	3.89	3.05	2.66	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.78	1.75	1.72
180	3.89	3.05	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.77	1.75	1.72

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
181	3.89	3.05	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.77	1.75	1.72
182	3.89	3.05	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.77	1.75	1.72
183	3.89	3.05	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.77	1.75	1.72
184	3.89	3.05	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.81	1.77	1.75	1.72
185	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.75	1.72
186	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.75	1.72
187	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
188	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
189	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
190	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
191	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
192	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
193	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
194	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
195	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
196	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.15	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
197	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
198	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
199	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.99	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
200	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
201	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
202	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.06	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
203	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.05	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
204	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.05	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
205	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.05	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
206	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.05	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.72
207	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.05	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.71
208	3.89	3.04	2.65	2.42	2.26	2.14	2.05	1.98	1.93	1.88	1.84	1.80	1.77	1.74	1.71
209	3.89	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.88	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
210	3.89	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.88	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
211	3.89	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.88	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
212	3.89	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.88	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
213	3.89	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.88	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
214	3.89	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.88	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
215	3.89	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
216	3.88	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
217	3.88	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
218	3.88	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
219	3.88	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.77	1.74	1.71
220	3.88	3.04	2.65	2.41	2.26	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.76	1.74	1.71
221	3.88	3.04	2.65	2.41	2.25	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.76	1.74	1.71
222	3.88	3.04	2.65	2.41	2.25	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.76	1.74	1.71
223	3.88	3.04	2.65	2.41	2.25	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.76	1.74	1.71
224	3.88	3.04	2.64	2.41	2.25	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.76	1.74	1.71
225	3.88	3.04	2.64	2.41	2.25	2.14	2.05	1.98	1.92	1.87	1.83	1.80	1.76	1.74	1.71

Output IBM SPSS Statistics 26

Statistik Deskriptif

DESCRIPTIVES VARIABLES=X1
 /STATISTICS=MEAN SUM STDDEV MIN MAX.

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Sum	Mean
Manajemen Perubahan (X1)	168	51	70	10214	60.80
Valid N (listwise)	168				

Descriptive Statistics

	Std. Deviation
Manajemen Perubahan (X1)	4.998
Valid N (listwise)	

DESCRIPTIVES VARIABLES=X2
 /STATISTICS=MEAN SUM STDDEV MIN MAX.

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Sum	Mean
Lingkungan Kerja (X2)	168	30	45	6442	38.35
Valid N (listwise)	168				

Descriptive Statistics

	Std. Deviation
Lingkungan Kerja (X2)	3.791
Valid N (listwise)	

DESCRIPTIVES VARIABLES=X3
 /STATISTICS=MEAN SUM STDDEV MIN MAX.

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Sum	Mean
Budaya Organisasi (X3)	168	22	35	4982	29.65
Valid N (listwise)	168				

Descriptive Statistics

	Std. Deviation
Budaya Organisasi (X3)	2.993
Valid N (listwise)	

DESCRIPTIVES VARIABLES=Y
 /STATISTICS=MEAN SUM STDDEV MIN MAX.

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Sum	Mean	Std. Deviation
Kinerja Guru (Y)	168	46	75	10564	62.88	6.354
Valid N (listwise)	168					



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

No: 720/Un.14/IV/UPM-BP/04/2022

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama : M. Bhayank Samudra
NIM : 190211030051
Jenjang/Program Studi : S2/MPI
Judul : Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru Pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 30%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 21 April 2022

Mengetahui
Direktur,



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd
NIP. 197105251997031006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

No: 813/Un.14/IV/UPM-BP/08/2022

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama : M. Bhayank Samudra
NIM : 190211030051
Jenjang/Program Studi : S2/MPI
Judul : Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru Pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 30%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 8 Agustus 2022

Mengetahui
Direktur,



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd
NIP. 197105251997031006

**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
PROGRAM PASCA SARJANA**

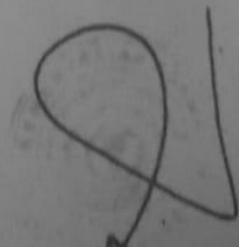
Alamat : Jl. Jend. A. Yani Km. 4,5 Telp. 0511-3264143 Fax. 0511-3250801 Banjarmasin

PANDUAN PENILAIAN MUNAQASAH TESIS

NO	NILAI ANGKA	NILAI HURUF	NILAI BOBOT	KETERANGAN
01	95 s.d 100	A+	4,00	Lulus (Cum Laude)
02	90 s.d 94	A	3,75	Lulus (Cum Laude)
03	85 s.d 89	A-	3,50	Lulus (Amat Baik)
04	80 s.d 84	B+	3,25	Lulus (Amat Baik)
05	75 s.d 79	B	3,00	Lulus (Baik)
06	70 s.d 74	B-	2,75	Lulus (Baik)
07	65 s.d 69	C+	2,50	TIDAK LULUS
08	60 s.d 64	C	2,25	TIDAK LULUS
09	55 s.d 59	C-	2,00	TIDAK LULUS
10	50 s.d 54	D	1,00	TIDAK LULUS
11	... < 50	E	0,00	TIDAK LULUS

CATATAN :

1. Nilai dinyatakan lulus minimal 70 (B-)
2. Predikat Kelulusan :
 - a. Terpuji (Cum Laude) apabila IPK 3,85 – 4,00
 - b. Amat Baik apabila IPK 3,15 < 3,64
 - c. Baik, apabila IPK 2,75 < 3,14



SURAT KETERANGAN

Nomor : 205 /Un.14/IV/PP.00.9/05/2022

Direktur Pascasarjana UIN Antasari dengan ini menerangkan bahwa yang tersebut di bawah ini :

Nama	: M. Bhayank Samudra
NIM	: 190211030051
Tempat Tanggal Lahir	: Banjarmasin, 21 Mei 1991
Jenis Kelamin	: Laki-Laki
Alamat	: Jl. Belitung Darat Simpang Rahmat No. 62 RT. 19 RW. 02, Kel. Kuin Cerucuk, Kec. Banjarmasin Barat, Kota Banjarmasin, Prov. Kalimantan Selatan 70129

Telah Menyelesaikan Pendidikan Program Magister (S2) Pascasarjana di UIN Antasari pada :

Program Studi	: S2 - Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis	: Pengaruh Manajemen Perubahan, Lingkungan Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru pada MTs Negeri Kota Banjarmasin di Era Covid-19
Tanggal Ujian Tesis	: 19 Mei 2022
Nilai Tesis	: 96 (A+)
Indeks Prestasi Kumulatif	: 3,61
Predikat Kelulusan	: Sangat Memuaskan

Demikian Surat Keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 30 Mei 2022
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamali, M.Pd
NIP 197105251997031006



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama lengkap M. Bhayank Samudra atau biasa dipanggil Bhayank, anak pertama dari enam orang bersaudara dilahirkan 30 tahun yang silam di kota Banjarmasin pada tanggal 21 Mei 1991 terlahir dari pasangan H. Guruh Samudera, S.H. (alm) dan Siti Hamidah. Penulis memiliki lima orang saudara yang terdiri dari tiga orang laki-laki dan dua orang perempuan yaitu yang pertama bernama Muhammad Amin Bayhaqi, kedua bernama Rizky Ramadhani, ketiga bernama Ramona Dewi, A.Md.Gz., keempat bernama Aulia Yuliana Putri, dan yang kelima bernama M. Aditya Ramadhan. Penulis menikah pada tanggal 24 November 2017 dengan seorang perempuan yang bernama Ida Rahmida, S.Pd. lahir di kota Banjarmasin pada tanggal 19 November 1993 anak pertama dari dua orang bersaudara yang dilahirkan oleh pasangan Ratman dan Jum'ah, kami dikaruniai seorang putra yang kami berinama M. Naufal Alfarizqi lahir di kota Banjarmasin pada tanggal 5 September 2018.

Riwayat pendidikan penulis dimulai dari menempuh pendidikan taman kanak-kanak di TK PKK Tunas Harapan Banjarmasin dari tahun 1996 s.d. 1997 kemudian melanjutkan pendidikan dasar di SDN Pasar Lama 4 Banjarmasin pada tahun 1997, pada tahun 1998 penulis pindah sekolah dan melanjutkan pendidikan dasar ke SDN Pelambuan 7 Banjarmasin hingga tahun 2000, kemudian pada tahun 2000 penulis kembali pindah sekolah ke SDN Melayu 6 Banjarmasin hingga akhirnya menyelesaikan pendidikan dasar di sekolah ini pada tahun 2003. Penulis kemudian melanjutkan pendidikan menengah pertama di SMPN 17 Banjarmasin pada tahun 2003, pada tahun 2004 penulis pindah sekolah dan melanjutkan pendidikan menengah pertama ke SMPN 15 Banjarmasin hingga tahun 2005, kemudian pada tahun 2005 penulis kembali pindah sekolah ke SMPN 1 Danau Panggang, Hulu Sungai Utara hingga akhirnya lulus pendidikan menengah pertama di sekolah ini pada tahun 2006. Pada jenjang pendidikan menengah atas penulis menempuh pendidikan di SMKN 2 Kandangan, Hulu Sungai Selatan

dengan pilihan program keahlian teknik mekanik otomotif dari tahun 2006 hingga lulus tahun 2009 di sekolah ini. Penulis melanjutkan pendidikan pada program sarjana di STKIP PGRI Banjarmasin dengan pilihan program studi S1 Pendidikan Matematika pada tahun 2009 dan lulus pada tahun 2013 dan memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd.). Pada tahun 2019 Alhamdulillah penulis berkesempatan dapat melanjutkan pendidikan pada program magister, penulis melanjutkan pendidikan program magister di UIN Antasari Banjarmasin, program pascasarjana dengan pilihan program studi S2 Manajemen Pendidikan Islam.

Penulis berkarir sebagai seorang pengajar pada salah satu instansi pendidikan yaitu Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat (PKBM) Melati sebagai tutor pendidikan kesetaraan (diksetara) pada program pendidikan non formal (PNF), selain itu penulis juga menjadi pengajar sebagai guru les matematika. Pada tahun 2019 penulis ikut seleksi Nasional Asesor Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Non Formal (BAN PAUD & PNF) untuk wilayah kerja Provinsi Kalimantan Selatan dan lulus seleksi menjadi Asesor BAN PAUD & PNF untuk Rumpun PKBM. Penulis juga berkesempatan menjadi pembicara pada kegiatan kemahasiswaan yaitu kegiatan Latihan Dasar Kepemimpinan (LDK) dan Training Manajemen Organisasi (TMO) dan kegiatan serupa lainnya, selain itu juga pernah berkesempatan menjadi salah satu pembicara pada program kelas online Pelatihan Guru-Guru Se- Indonesia yang diselenggarakan oleh Asosiasi Guru Belajar (AGB).

Karya tulis yang pernah dihasilkan oleh penulis yaitu skripsi program sarjana S1 Pendidikan Matematika berjudul “Pembelajaran Matematika menggunakan Model Pembelajaran *Problem Based Instruction* pada Siswa Program Keahlian Teknik Elektronika Industri SMK Negeri 5 Banjarmasin Tahun Pelajaran 2012-2013”, karya nyata berjudul “Pembelajaran Matematika Realistik Berbasis Kearifan Lokal Khas Banjar” yang diikutkan lomba pada kegiatan Apresiasi GTK PAUD dan Dikmas Berprestasi meraih juara 1 tingkat kota Banjarmasin tahun 2017, karya nyata berjudul “Pembelajaran Praktik Berdagang Plus CBT (*Computer Based Test*) untuk Membangun Karakter Warga Belajar Paket C” yang diikutkan lomba pada kegiatan Apresiasi GTK PAUD dan Dikmas

Berprestasi meraih juara 1 tingkat kota Banjarmasin dan juara 3 tingkat provinsi Kalimantan Selatan tahun 2018, karya nyata berjudul “Pembelajaran Metode Tutorial Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) pada Program Bimbingan Belajar di Lembaga Kursus dan Pelatihan (LKP) Excellent Center” yang ikutkan lomba pada Pemilihan Pemuda Pelopor Kota Banjarmasin Bidang Pendidikan meraih juara 2 tingkat kota Banjarmasin tahun 2019, karya nyata berjudul “Strategi Pembelajaran Kontekstual Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) untuk Membangun Karakter Warga Belajar Paket B” yang diikutkan lomba pada kegiatan Apresiasi GTK PAUD dan Dikmas Berprestasi dan Berdedikasi meraih juara 1 tingkat kota Banjarmasin, juara 1 tingkat provinsi Kalimantan Selatan, dan menjadi salah satu finalis pada tingkat Nasional tahun 2019, Opini yang berjudul “Belajar Jadi Mudah dengan E-Learning” diterbitkan oleh Koran Radar Banjarmasin Kamis, 21 Maret 2019 halaman 27, Artikel yang berjudul “Perilaku Pelanggan Pendidikan Islam dan Faktor yang Mempengaruhinya pada PAUD Islam Terpadu Ukhwah Banjarmasin” sebagai Pemakalah pada Sesi Paralel Web Seminar (WEBINAR) Nasional Menjadi Pembelajar Mandiri di Era Merdeka Belajar pada tanggal 18 November 2020 diselenggarakan oleh Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan tulisan lainnya pada blog pribadi penulis.

Tahun 2020 penulis mengikuti seleksi Nasional terpilih menjadi Top 100 untuk mengikuti program *Comparative Study 3 Negara* dengan agenda *International Seminar at the Malaysian Global Innovation and Creativity Centre (MaGIC) in Malaysia, Campus Visit in Nanyang Technological University, Market Research in Singapore, and Studi Tour* ini Thailand pada tanggal 7-13 Januari 2020 yang diselenggarakan oleh *Global Youth Action*.

Banjarmasin, 6 April 2022
Penulis,



M. Bhayank Samudra