

**MANAJEMEN PENGUMPULAN DAN PENYALURAN DANA
ZAKAT DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

OLEH

SINTA ARIFAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2022 M/1444 H

**MANAJEMEN PENGUMPULAN DAN PENYALURAN DANA
ZAKAT DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Sinta Arifah

180105010396

**UNIVERSITAS ISLAM NEGRI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

Pernyataan Keaslian Tulisan

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sinta Arifah
NIM : 180105010396
Tempat/tanggal lahir : Sungai Tuan, 26 Mei 2000
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika kemudian hari ada duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 20 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengumpulan dan Penyaluran Dana Zakat
Pada Badan Amil Zakat Nasional Kab Banjar

Ditulis oleh : Sinta Arifah

NIM : 180105010396

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata-1 (S1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal Lahir : Sungai Tuan, 26 Mei 2000

Alamat : Jalan Syekh Muhammad Arsyad Al-Banjari Sungai Tuan
Iilir RT 03 Kec Astambul Kab Banjar, Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang tim pengui skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Banjarmasin, 17 Juni 2022

Pembimbing



Hariyanto, S.E., M.M

NIP 197910272005011004

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Rulana Faridah, SE., MM

NIP 197804272009012010



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “ Manajemen Pengumpulan dan Penyaluran Dana Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Banjar”, ditulis oleh Sinta Arifah 180105010396, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Selasa,
Tanggal : 27 September 2022

Dinyatakan lulus dengan predikat : A (3,75)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Tim Penguji

Nama

1 H. Badrian M.Ag

(Ketua)

2. Dra. Hj. Fitriana Syarqawie, M.H.I.

(Anggota)

3 Yusuf Asyahr, S.E., M.E

(Anggota)

4 M. Qamaruddin, M.E

(Anggota)

Tanda Tangan

1.

2.

3.

4.

ABSTRAK

Sinta Arifah. 2022. *Manajemen Pengumpulan dan Penyaluran Dana Zakat Di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Banjar*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : Hariyanto., S.E, M.M

Kata Kunci : Manajemen Pengumpulan, Penyaluran, Dana Zakat, Baznas

Penelitian ini dilatar belakangi oleh besarnya potensi zakat di Indonesia, apabila dana tersebut dikelola dengan baik maka akan memberikan pengaruh yang besar terhadap makro ekonomi indonesia, namun kenyataanya fungsi ekonomi zakat sekarang masih belum optimal karena pengelolaan dananya yang belum maksimal. Dengan manajemen yang baik dalam suatu lembaga keuangan yang bertujuan untuk masyarakat, maka seluruh proses perencanaan akan berjalan lebih baik dalam pengumpulan dan penyalurannya. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui bagaimana pengumpulan serta penyaluran dana zakat di Baznas Kab Banjar serta kendala yang dihadapi dalam pengumpulan dan penyaluran dana zakat tersebut.

Penelitian ini merupakan *field reseach* (penelitian lapangan) dengan pendekatan deskriptif, dalam subjeknya untuk memperoleh data yaitu wakil ketua bidang pengumpulan, penyaluran dan pendayagunaan zakat serta amil pelaksana bidang pengumpulan dana zakat. Data diperoleh dengan cara wawancara dan dokumentasi kemudian dilanjutkan dengan menganalisis dengan metode kualitatif.

Dalam penelitian ini dapat diketahui bahwa manajemen pengumpulan dan penyaluran dana zakat di Baznas Kabupaten Banjar masih belum dimaksimalkan sehingga diharapkan adanya peningkatan di tahun berikutnya. Kendalanya yang dihadapi adalah masih banyak masyarakat yang belum mengenal Baznas Kab Banjar, SDM yang masih sedikit dalam pengelolaan Baznas Kab Banjar, serta jarak tempuh yang sangat jauh sehingga banyak desa terpencil yang belum terjamah bantuan.

MOTTO

Hanya kepada Allah aku mengadukan kesusahan dan kesedihanku.

[12:86]

**Tidak ada yang bisa meredupkan cahaya yang bersinar dari dalam. –Jane
Austen**

PERSEMBAHAN

Allahamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunianya sehingga penulis sampai pada titik ini dalam menyelesaikan skripsi.

Ku persembahkan skripsi ini teruntuk kedua orang tuaku yang telah memberikan doa dan dukungan terbaiknya. Kemudian untuk kakak-kakak ku yang telah mendukung dan memberikan kontribusi besar dari awal kuliah sampai penyelesaian skripsi ini. Untuk teman-temanku lokal F dan E yang sudah kebersamaan selama kurang lebih 4 tahun. Terakhir, terimakasih “aku” karena sudah mau berjuang dan bertahan apapun keadaannya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta	t	te
ث	ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	j	je
ح	ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	kh	ka dan ha
د	dal	d	De
ذ	žal	ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa	f	ef

ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	‘el
م	mim	m	‘em
ن	nun	n	‘en
و	wau	w	we
ه	ha’	h	ha
ء	hamzah	‘	apostrof
ي	ya	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّرٌ	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُّوسُ	ditulis	<i>al-quduus</i>

III. Ta’ *marbutah* di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَةٌ	ditulis	<i>jaami’ah</i>
مَكْتَبَةٌ	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَةُ الْجَمِيلَةُ	ditulis	<i>al-maktabah al-jamiilah</i>
---------------------------	---------	--------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	ditulis	a
ِ	Kasrah	ditulis	i

◌ِ			
◌ُ	Dammah	ditulis	<i>u</i>
شكر	Fathah	ditulis	<i>syakara</i>
قرأ	Kasrah	ditulis	<i>quri'a</i>
ينطق	Dammah	ditulis	<i>yanthiqu</i>

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>aa</i> <i>kaamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>aa</i> <i>shallaa</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>ii</i> <i>syadiid</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>uu</i> <i>shuduur</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	<i>ai</i> <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	<i>au</i> <i>wa fir'auna ziil al-autaad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'aan</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitaab</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>ass-subhu</i>
الساورة	ditulis	<i>as-saahirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-waalidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>izaa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu kita haturkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul **“MANAJEMEN PENGUMPULAN DAN PENYALURAN DANA ZAKAT DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN BANJAR”** sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin. Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang ikut serta menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE., MM, dan M. Qamaruddin, M.E. selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Hariyanto, SE, MM., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dukungan, bimbingan, arahan, dan koreksi dalam penulisan skripsi ini. saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Drs. H. Yuseran Ya'cub selaku ketua Baznas Kabupaten Banjar dan jajarannya yang telah memberikan izin riset untuk melaksanakan penelitian di Baznas Kabupaten Banjar yang telah banyak memberikan data dan informasi kepada penulis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kepala bagian tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam serta para Stafnya yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal pengadministrasian.
7. Terkhusus Ayah dan Ibu tercinta, kakak-kakak tercinta yang memberikan doa restu-Nya dan sudah mendukung moral, materi dengan sepenuh hati.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Astambul, 12 Mei 2022
Penulis



Sinta Arifah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Pembahasan	11
BAB II MANAJEMEN PENGUMPULAN DAN PENYALURAN.....	14
A. Manajemen	14
B. Konsep Zakat.....	22
C. Pengumpulan dan Penyaluran Dana Zakat.....	27
D. Badan Amil Zakat	34
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian	37
C. Subjek dan Objek Penelitian	37
D. Jenis Data, Data dan Sumber Data	38
E. TeknikPengambilan Data	39
F. Teknik Pengolahan Data	39
G. Teknik Analisis Data	40
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	41
A. Penyajian Data	48
B. Hasil Penelitian dan Analisis Data	60
BAB V PENUTUP.....	71
A. Simpulan.....	71

B. Saran-saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	73
LAMPIRAN.....	76
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	95

DAFTAR TABEL

Tabel I	Nama Ketua dan Pemimpin Baznas Kab. Banjar.....	44
Tabel II	Nama Amil Pelaksana Baznas Kab. Banjar.....	45
Tabel III	Data Target dan Realisasi Pengumpulan Zakat.....	50
Tabel IV	Data Pengumpulan Zakat Baznas Kab Banjar	51
Tabel V	Data Muzakki Baznas Kab Banjar.....	52
Tabel VI	Data Target dan Realisasi Penyaluran Zakat.....	57
Tabel VII	Data Penyaluran Zakat Per asnaf Baznas Kab Banjar.....	58
Tabel VIII	Data Penyaluran Zakat Perprogram Baznas Kab Banjar.....	59
Tabel IX	Data Mustahiq Tahun 2019-2020 Baznas Kab Banjar.....	60

