

**PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP *TURNOVER INTENTION*  
KARYAWAN PT. KALIMAS KHARISMA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Toyibah**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**2022**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP *TURNOVER INTENTION*  
KARYAWAN PT. KALIMAS KHARISMA BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Ushuluddin dan Humaniora  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Psikologi

**Oleh:**  
Toyibah  
**NIM. 1601452268**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN HUMANIORA  
JURUSAN PSIKOLOGI ISLAM  
BANJARMASIN  
2022**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Toyibah  
NIM : 1601452268  
Tempat dan Tanggal Lahir : Makkah, 22 November 1997  
Fakultas : Ushuluddin dan Humaniora  
Jurusan : Psikologi Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul:

“Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap *Turnover Intention* Karyawan PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudia hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli atau merupakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 07 Juli 2022  
Yang membuat pernyataan,





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN HUMANIORA  
PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM**

Email: [psikologi.islam@uin-antasari.ac.id](mailto:psikologi.islam@uin-antasari.ac.id) website [www.pi.uin-antasari.ac.id](http://www.pi.uin-antasari.ac.id)

Jl. A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin KodePos 70235 Telp (0511) 3266593

**Surat Keterangan Lulus Uji Plagiasi**

**Nomor:** 2164/Un.14/III.3/PP.00.9/07/2022

Ketua Prodi Psikologi Islam menerangkan bahwa karya ilmiah:

Nama : Toyibah

NIM : 1601452268

Prodi : Psikologi Islam

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Judul Karya Ilmiah : Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Turnover Intention Karyawan PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin”

Telah dinyatakan **lulus uji plagiasi** dengan Prosentase sebagaimana terlampir.

Demikian surat keterangan lulus uji plagiasi ini dibuat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 13 Juli 2022

**Menyetujui**

**An. Ketua Program Studi Psikologi Islam  
Sekretaris**



Yulia Hairina

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP *TURNOVER INTENTION*  
KARYAWAN PT. KALIMAS KHRISMA BANJARMASIN**

Dipersembahkan dan disusun oleh :

**Toyibah**  
**NIM. 1601452268**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk dapat diajukan kepada Tim  
Penguji

Pembimbing I



Dra. Mulyani, M.Ag  
NIP. 196810101994032004

Pembimbing II



Shanty Komalasari, M.Psi, Psikolog  
NIP. 198302152015032002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Psikologi Islam



Shanty Komalasari M.Psi, Psikolog  
NIP. 19830215 201503 2 002

Banjarmasin, 06 Juli 2022

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP *TURNOVER INTENTION*  
KARYAWAN PT. KALIMAS KHARISMA BANJARMASIN**

Dipesembahkan dan disusun oleh:

**Toyibah**

**NIM. 1601452268**

Telah diajukan pada tim penguji

Pada: Hari Rabu, Tanggal 20 Juli 2022

**Tim Penguji**

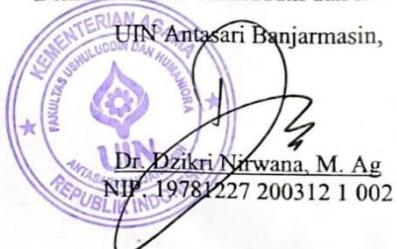
- | Nama  | Tanda Tangan |
|---|--------------|
| 1. Dr. Suriadi, M.A<br>(Ketua)                      | 1.           |
| 2. Imadduddin, M. A<br>(Anggota)                    | 3.           |
| 3. Dra. Mulyani, M. Ag<br>(Anggota)                 | 4.           |
| 4. Shanty Komalasari, M. Psi, Psikolog<br>(Anggota) | 5.           |
| 5. Nurul Qaimah S.H.I.,M.Pd<br>(Anggota)            |              |

Tanda Tangan



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora



## ABSTRAK

**Toyibah:** 1601452268. *Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Turnover Intention Karyawan PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin.* Pembimbing (1) Dra. Mulyani, M. Ag. Pembimbing (2) Shanty Komalasari, M. Psi, Psikolog. Prodi Psikolog Islam, Fakultas Ushuluddin dan Humaniora, UIN Antasari Banjarmasin, 2022.

**Kata Kunci:** Karyawan, Kepuasan Kerja, Turnover Intention

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh variabel kepuasan kerja terhadap *turnover intention* karyawan PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin. Sampel berjumlah 62 orang karyawan PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin dengan teknik *purposive sampling*.

Peneliti mengadaptasi alat ukur dari Tata Saefullah mahasiswa fakultas Psikologi UIN Syarif Hidayatullah yang terdiri dari skala *Turnover Intention* Mobley dan Kepuasan Kerja Spector dan teknik *confirmatory factor analysis* (CFA) menjadi teknik yang digunakan untuk menguji validitas. Analisis data menggunakan teknik analisis regresi linier sederhana.

Hasil penelitian bahwa ada pengaruh yang signifikan positif antara kepuasan kerja terhadap *turnover intention* karyawan sebesar 0,084. Adapun aspek yang signifikan mempengaruhi *turnover intention* adalah aspek rekan kerja, dan komunikasi kemudian paling besar pengaruh ada pada sifat pekerjaan. Sedangkan gaji, promosi, atasan, tunjangan, penghargaan dan prosedur kerja tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap *turnover intention* karyawan. Peneliti berharap hasil penelitian ini dapat dikaji dan dikembangkan pada penelitian selanjutnya. Peneliti mengan-

Kepada peneliti selanjutnya dianjurkan untuk meneliti variabel penelitian yang lebih sesuai dengan fenomena yang terjadi pada karyawan. Selain itu, disarankan pula untuk meneliti faktor lain selain variabel independen dalam penelitian ini dan di fokuskan pada aspek-aspek tertentu yang ada dalam variabel tersebut.

**MOTTO**

**TERUS BERPRASANGKA BAIK**

**KARENA**

**ALLAH SESUAI PRASANGKA HAMBANYA**

بِي عَبْدِي ظَنٌّ عِنْدَ أَنَا

"Aku sesuai dengan persangkaan hamba pada-Ku"

## **KATA PERSEMBAHAN**

*Terima kasih untuk mama dan baba tercinta, kakaku Hj. Maria Ulfah Amd. keb  
dan adikku Muhamad dan Ahmad Syauky.*

*Untuk suami tercinta Walid yang terus berusaha memotivasi dan mendukung  
setiap jalan ku pilih.*

*Untuk teman-temanku, Romita, Jejen, Norani, Wiwin, Rusmiani, Ningrum,  
Pahmiah, Azqia, Keken, ka Erini Junita Sari, BA(HONS)MSC, Yanti, Dita, Nurul  
serta teman-teman Angkatan PI 2016 yang menjadi support system dan menjadi  
orang yang fast respon ketika ku perlukan.*

*Guru-guru serta dosen-dosenku yang tidak jarang absen dari do'a-do'a ku.*

*Berkat kesabaran, keridha-an, keikhlasan pada setiap proses mengajarnya .*

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, segala puji syukur kepada Allah SWT penulis panjatkan atas rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Shawalat serta salam tak lupa tercurah kepada baginda Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini terselesaikan atas bantuan, bimbingan, dan motivasi dari semua pihak. Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui skripsi ini.
2. Ibu Shanty Komalasari, M.Psi, Psikolog selaku Ketua Jurusan Psikologi Islam sekaligus dosen pembimbing II dan Ibu Yulia selaku Sekretaris Jurusan Psikologi Islam Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Psikologi Islam Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Dra. Mulyani, M.A selaku Dosen Penasehat Akademik serta Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing, memberikan arahan dan motivasi terkhusus dalam bidang akademik selama menempuh perkuliahan di UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Ahmad Suriadi, MA selaku ketua penguji pada sidang skripsi peneliti, Bapak Imadduddin, MA selaku penguji I pada sidang skripsi peneliti, serta Ibu Nurul Qaimah S.H.I.,M.Pd selaku notulis pada sidang skripsi peneliti.
5. Semua dosen dan karyawan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu selama penulis kuliah di Fakultas Ushuluddin dan Humaniora.
6. Kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin berserta staff yang banyak membantu penulis melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.

7. Kepala perpustakaan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin beserta staff yang selalu memberika pelayanan terbaik untuk kelancaran penulis pada proses perkuliahan hingga penyelesaian skripsi.
8. Kepada Administrasi Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin beserta staff yang memberikan pelayanan terbaik untuk kelancaran administrasi penulis pada proses perkuliahan hingga penyelesaian skripsi.
9. Bapak Yono Cahyadi selaku AFM/CA PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin, Pak Aliman Furqansyah selaku kepala HRD (*Human Resource Development*) dan Ibu Helda Marisdiani, S. Kom selaku staff HRD yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin dan memberikan informasi yang diperlukan.
10. Kepada kedua orangtua yang menjadi motivasi terbaik peneliti dalam berkuliah.
11. Suami yang menjadi *support system* terbaik selama peneliti proses penyelesaian tugas akhir yaitu skripsi.
12. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam menyelesaikan skripsi ini secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua di lingkungan kampus UIN Antasari Banjarmasin maupun pembaca lain.

Banjarmasin, 15 Mei 2022

Penulis



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1	ا	:	A	16	ط	:	Th
2	ب	:	B	17	ظ	:	Zh
3	ت	:	T	18	ع	:	'
4	ث	:	Ts	19	غ	:	Gh
5	ج	:	J	20	ف	:	F
6	ح	:	H	21	ق	:	Q
7	خ	:	Kh	22	ك	:	K
8	د	:	D	23	ل	:	L
9	ذ	:	Dz	24	م	:	M
10	ر	:	R	25	ن	:	N
11	ز	:	Z	26	و	:	W
12	س	:	S	27	ه	:	H
13	ش	:	Sy	28	ء	:	'
14	ص	:	Sh	29	ي	:	Y
15	ض	:	Dh				

### 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
أ	a	Fathah
إ	i	Kasrah
ؤ	u	Dhammah

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal	Keterangan
ءُو'	ai	a dan i
ءُو'	au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal	Keterangan
ءُو'	â	a dengan topi di atas
ءُو'	î	i dengan topi di atas
ءُو'	û	u dengan topi di atas

## **DAFTAR ISI**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI .....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iv
PENGESAHAN SKRIPSI .....	v
ABSTRAK .....	vi
MOTO .....	vii
KATA PERSEBAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xix
BAB I        PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Signifikansi Penelitian.....	9
E. Definisi Istilah .....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Hipotesis Penelitian .....	15
H. Sistematika Penulisan .....	16
BAB II       LANDASAN TEORI .....	18
A. Kepuasan Kerja.....	18
1. Pengertian Kepuasan Kerja .....	18
2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	20
B. Turnover Intention .....	25
1. Pengertian <i>Turnover Intention</i> .....	25

2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi <i>Turnover Intention</i> .....	28
3. Dampak dari <i>Turnover Intention</i> .....32	
4. Indikator <i>Turnover Intention</i> .....33	
C. Kerangka Berpikir .....34	
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Jenis Penelitian .....35	
B. Lokasi Penelitian .....35	
C. Subjek dan Objek Penelitian.....36	
1. Subjek Penelitian .....36	
2. Objek Penelitian .....36	
D. Populasi dan Sampel.....36	
1. Populasi .....36	
2. Sampel .....37	
E. Data dan Sumber Data.....37	
1. Data Penelitian.....37	
2. Sumber Data Penelitian .....37	
F. Teknik Pengumpulan Data .....38	
1. Skala Penelitian .....38	
2. Dokumentasi .....39	
G. Instrumen Penelitian .....39	
1. Skala Kepuasan Kerja.....40	
2. Skala <i>Turnover Intention</i> .....42	
H. Desain Pengukuran .....43	
1. Validitas.....44	
2. Hasil Pelaksanaan Skala Terpakai.....44	
I. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....46	
1. Teknik Pengolahan Data .....46	
2. Teknik Analisis Data .....48	
J. Prosedur Penelitian .....48	
1. Tahap Pendahuluan.....48	
2. Tahap Persiapan.....48	

3.	Tahap Pelaksanaan .....	49
4.	Tahap Analisis .....	49
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	50
1.	Sejarah singkat PT. Kalimas Kharisma Banjarmasin .....	50
2.	Visi dan Misi.....	50
B.	Gambaran Subjek Penelitian.....	51
1.	Berdasarkan jenis kelamin .....	52
2.	Berdasarkan Umur .....	52
C.	Hasil Uji Validitas .....	52
1.	Uji Validitas .....	52
D.	Hasil Analisis Data dan Interpretasi .....	55
1.	Uji Asumsi .....	55
2.	Analisis Data Deskriptif Hasil Penelitian .....	57
3.	Uji Hipotesis .....	59
4.	Sumbangan Efektif.....	60
E.	Pembahasan .....	65
F.	Keterbatasan Penelitian .....	71
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>72</b>
A.	Simpulan.....	72
B.	Rekomendasi .....	73
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>74</b>
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>77</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1	Alternatif Jawaban.....	38
Tabel 3.2	<i>Blueprint</i> Skala Kepuasan Kerja.....	39
Tabel 3.3	<i>Blueprint</i> Skala <i>Turnover Intention</i> .....	41
Tabel 3.4	Muatan Faktor Aitem Skala Kepuasan Kerja.....	43
Tabel 3.5	Muatan Faktor Aitem Skala <i>Turnover Intention</i> .....	45
Tabel 4.1	Subjek sesuai Jenis Kelamin.....	50
Tabel 4.2	Subjek sesuai Umur.....	51
Tabel 4.3	Hasil Uji Validitas Skala Kepuasan Kerja.....	52
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Skala <i>Turnover Intention</i> .....	54
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas.....	55
Tabel 4.6	Hasil Uji Linieritas.....	56
Tabel 4.7	Deskripsi Data Penelitian.....	57
Tabel 4.8	Analisis Data Skala Kepuasan Kerja.....	58
Tabel 4.9	Analisis Data Skala <i>Turnover Intention</i> .....	58
Tabel 4.10	Hasil Uji Regresi Linier Sederhana.....	59
Tabel 4.11	Sumbangan Efektif Aspek Kepuasan Kerja.....	60
Tabel 4.12	Sumbangan Efektif Indikator <i>Turnover Intention</i> .....	61
Tabel 4.13	Koefisien Regresi.....	61
Tabel 4.14	Sumbangan Efektif Aspek Kepuasan Kerja Terhadap Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	63

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Skala dan Kuesioner G-Form .....	78
Lampiran 2 Tabulasi Data Kepuasan Kerja .....	91
Lampiran 3 Tabulasi Data <i>Turnover Intention</i> .....	97
Lampiran 4 Uji Validitas.....	99
Lampiran 5 Uji Asumsi dan Uji Hipotesis .....	105
Lampiran 6 Surat Keterangan Lulus Uji Plagiasi .....	118
Lampiran 7 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	120
Lampiran 8 Surat Riset Penelitian.....	123
Lampiran 9 LoA Jurnal .....	130
Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup.....	131

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir.....	32
Gambar 4.1	Susunan Keorganisasian PT. Kalimas Kharisma .....	
	Banjarmasin.....	50