

**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS
PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri
Kecamatan Martapura, Kabupaten Banjar)**

SKRIPSI

OLEH

NURUL HIDAYANTI



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI BERBASIS PONDOK
PESANTREN
(Studi Kasus Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri
Kecamatan Martapura, Kabupaten Banjar)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh:

NURUL HIDAYANTI

1501150097

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurul Hidayanti
NIM : 1501150097
Tempat/Tgl. Lahir : Tungkanan Pangeran, 12 Juni 1997
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Benjarmasin, September 2022

Yang membuat pernyataan,


Nurul Hidayanti

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pembedayaan Ekonomi Berbasis Pondok Pesantren (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri Kecamatan Martapura, Kabupaten Banjar)


Ditulis oleh : Nurul Hidayanti
NIM : 1501150097
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2021-2022
Tempat/tanggal lahir : Tungkarun Pangeran, 12 Juni 1997
Alamat : Jl. Ahmad Yani Km 9,400 Komplek Asdi Karya 3 No.30


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan selanjutnya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Juni 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. Muhairrin, S.Ag., MA
NIP. 197406071952031000


Luni Salda, S.H.I., M.SI
NIP. 198102212008011002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohani Faridah, S.E., M.M
NIP. 19780427 200901 2 010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Pondok Pesantren (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri Kecamatan Martapura, Kabupaten Banjar)", ditulis oleh Nurul Hidayanti telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 20 September 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (82,4)



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Sukami, M.Ag.

NIP. 19630417 199102 1 001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A.	1.
2. Lutfi Sahal, S.H.I., M.S.I.	2.
3. Annisa Sayyid, S.H.I., M.M.	3.
4. Rinnayanti, S.E., M.M.	4.

ABSTRAK

Nurul hidayanti 2022, “*Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Pondok Pesantren (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri Kecamatan Martapura, Kabupaten Banjar)*”. Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A., Pembimbing: (II) Lutpi Sahal, S.H.I., M.SI.

Kata Kunci: Manajemen Pemberdayaan, Berbasis Pondok Pesantren

Penelitian ini dilatar belakangi oleh salah satu pondok pesantren yang mandiri dalam kegiatan ekonominya dan melakukan usaha lokal yang banyak dikembangkan di wilayah pondok tersebut adalah pondok pesantren Darul Hijrah Puteri. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pemberdayaan dan mengetahui upaya pemberdayaan ekonomi berbasis pondok pesantren Darul Hijrah Puteri, Martapura.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kualitatif yang bersifat deskriptif. Teknik pengolahan data yang digunakan yaitu menggunakan pedoman wawancara, dokumentasi, catatan-catatan penting dan observasi. Lokasi penelitian ini bertempat di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri, Kecamatan Martapura, Kabupaten Banjar dan yang menjadi informan adalah ketua bagian unit usaha di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer serta data sekunder yang meliputi data-data pendukung yang berhubungan dengan penelitian untuk melengkapi data primer.

Melalui teknik analisis kualitatif, didapat hasil penelitian sebagai berikut: Bahwa pondok pesantren Darul Hijrah Puteri, Martapura dalam pelaksanaan pemberdayaan ekonomi berbasis pondok pesantren telah melakukan pengelolaan manajemen dengan baik, yaitu adanya perencanaan mengenai unit usaha yang dikembangkan, adanya pengorganisasian atau pembagian tugas kerja, adanya pengarahan untuk mencapai tujuan, dan juga adanya pengawasan agar kegiatan unit usaha dapat berjalan dengan baik. Dan berdasarkan upaya yang dilakukan Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri Martapura dalam pemberdayaan perekonomian berbasis pesantren melalui beberapa macam, diantaranya dengan membuka unit-unit usaha baik berupa bidang jasa ataupun bidang produksi seperti bidang usaha laundry, usaha photocopy, usaha kantin, mini market, usaha wartel.

MOTTO

“Selalu ada kesempatan untuk orang-orang yang mau berusaha dan tidak ada usaha yang mengkhianati hasil.”

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

KATA PERSEMBAHAN

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Saya persembahkan dengan segenap cinta dan do'a

Karya yang sederhana ini untuk :

Ayah dan Ibu tercinta,

Keluarga saya tercinta,

Dan adik saya tersayang,

Berkat do'a dan kasih sayang yang tulus membuat saya bangkit dan terus berjuang tanpa putus asa dan patah semangat serta yakin bisa melewati semuanya.

Menjadi dorongan yang kuat dalam hidup saya untuk dapat meraih impian dan cita-cita yang di ridhai oleh Allah SWT.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا

بَعْدُ

Segala puji hanyalah bagi Allah swt. atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Tidak terlepas dari kesalahan dan kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Pondok Pesantren (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri Kecamatan Martapura, Kabupaten Banjar)” yang diselesaikan untuk memenuhi tugas akhir dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE), pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapat dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

2. Rohana Faridah, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Muhaimin, S.Ag., MA dan Bapak Lutfi Sahal, S.H.I., M.SI selaku pembimbing yang banyak memberikan bimbingan, arahan dan koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah swt. membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah swt. semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, Juni 2022

Penulis,

NURUL HIDAYANTI

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h\ a'	h\	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s\ ad	s\	es (dengan titik di bawah)
ض	d\ ad\	d\	de (dengan titik di bawah)
ط	t\ a'	t\	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\ a'	z\	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge

ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi

ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	ditulis	A
ِ	Kasrah	ditulis	I

◌ِ			
◌ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	<i>u></i> <i>s}judu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذ الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al- auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lām

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Definisi Operasional.....	5
F. Kajian Pustaka.....	6
G. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II MANAJEMEN PEMBERDAYAAN.....	13
A. Pengertian Manajemen.....	13
1. Fungsi Manajemen	14
2. Prinsip Manajemen.....	18
B. Manajemen Dalam Perspektif Islam	18
C. Pemberdayaan Ekonomi.....	20
D. Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Pesantren	21
E. Konsep Manajemen Unit Usaha Pesantren	25
1. Pola Manajemen Pondok Pesantren	25
2. Pengelolaan Unit Usaha Pesantren	28
F. Konsep Pondok Pesantren.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	40
B. Lokasi Penelitian	40
C. Data dan Sumber Data.....	41
D. Teknik Pengumpulan Data	42
E. Analisis Data	46
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	49

BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	52
A. Penyajian Data.....	52
1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	52
2. Deskripsi Data.....	62
B. Analisis Data	66
BAB V PENUTUP	74
A. Simpulan.....	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN	78
RIWAYAT HIDUP	98

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Instrumen Wawancara.....	44
Tabel 4.1 Keadaan Guru dan Karyawan Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri	57
Tabel 4.2 Keadaan Santriwati Berdasarkan Lembaga Sekolah Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri.....	58

