

**MANAJEMEN PROGRAM KETERAMPILAN
PADA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
KOTA BANJARMASIN**

**OLEH
MUHAMMAD HANAFIAN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

**MANAJEMEN PROGRAM KETERAMPILAN
PADA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
KOTA BANJARMASIN**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh

Muhammad Hanafian

1501260673

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Hanafian

NIM : 1501260673

Tempat/Tgl. Lahir : Pulang-Pisau, 26 Juli 1997

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 20 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Muhammad Hanafian

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Program Keterampilan pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin

Ditulis oleh : Muhammad Hanafian

NIM : 1501260673

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2021/2022

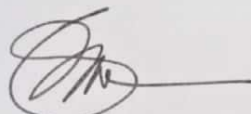
Tempat dan Tanggal Lahir : Pulang-Pisau, 26 Juli 1997

Alamat : Jl. Desa Pantai RT.01, RW.02, Kec. Kapuas Barat, Kab. Kapuas

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

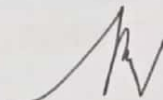
Banjarmasin, 20 Juli 2022

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi,



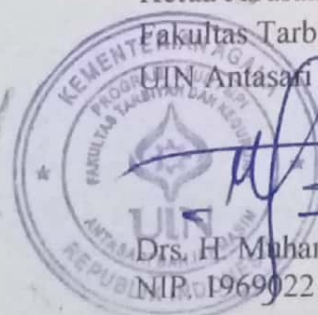
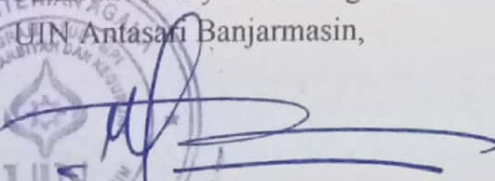
Dr. Fahmi Riady, S.Th.I, M.S.I
NIP. 197702232008011005

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,



Drs. H. Abdul Manaf, M.Ag
NIP. 195704061981021002

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 1969022119944031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Program Keterampilan Pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin, Nama Muhammad Hanafian, NIM 1501260673, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada :

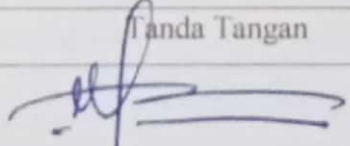
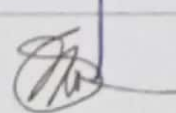
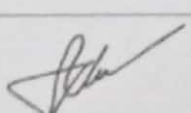
Hari : Rabu
Tanggal : 20 Juli 2022
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 79 (B+)



Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Antasari Banjarmasin,

Hamdan, M.Pd
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd (Ketua)	1. 
2. Dr. Fahmi Riady, S.Th.I., M.S.I (Anggota)	2. 
3. Dr. Adi Ansari, M.Pd.I (Anggota)	3. 

ABSTRAK

Muhammad Hanafian. 1501260673. *Manajemen Program Keterampilan pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin*, Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Pembimbing: (I) Dr. Fahmi Riady, S.Th.I, M.S.I (II) Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd

Kata kunci: Manajemen, Program, Keterampilan, Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin

Fokus masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah tentang manajemen program keterampilan pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin, yang meliputi: proses hasil dan solusi

Tujuan penelitian untuk mengetahui bagaimana manajemen program keterampilan pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin, meliputi: apa saja program keterampilan dan bagaimana manajemen program keterampilan yang ada di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*). Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Koordinator Keterampilan, Tenaga Pendidik dan Kependidikan. Objek dalam penelitian ini adalah meneliti tentang proses, hasil dan solusi pada manajemen program keterampilan pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah metode wawancara, dokumentasi dan observasi.

Adapun hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa manajemen program keterampilan pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin merupakan sebuah proses sistematis yang mencakup beberapa kegiatan, yaitu: perencanaan, perorganisasian, pelaksanaan dan pengevaluasian yang berada dikategori baik dalam manajemennya sehingga program keterampilan yang ada di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin mampu bersaing sekolah umum pada lainnya.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur ku persembahkan kepada yang maha kuasa raja sekalian alam semesta, Allah SWT atas izin dan kehendaknyalah sehingga skripsi ini bisa terselesaikan

Shalawat dan salam selalu tercurahkan pada junjungan kita, suri tauladan kita, baginda Rasulullah SAW

Ku persembahkan tulisan ini untuk Almarhum ayah ku yang bernama Yanto dan ibu ku Yuhana, terimakasih untuk cinta, kasih sayang, dukungan, pengorbanan, bimbingan dan doa yang tak pernah henti untuk anak mu ini. Sebagai anak belum bisa membalas semua jasa-jasa mu yang sangat besar hingga dapat membuat ku memperoleh pendidikan setinggi ini. Aku yang hanya bisa meminta, meminta, dan meminta dari dulu sampai sekarang. Ingin sekali setelah ini bisa memberi, memberi dan memberi supaya kalian bahagia dunia dan akhirat.

Teruntuk adingku tersayang adingku tercinta Nor Hamita dan Nor Haliza yang sudah menemani ku dikala sedih dan bahagia. Walaupun sering berantem dan kadang tak dianggap sebagai kakak, karena saking jengkelnya selalu ku isengi setiap hari. Walau begitu ku tetap sayang dan cinta kepada adingku. Hampa rasanya kalau tidak ada dia dirumah dan tidak bisa selalu berkumpul di rumah.

Keluarga ku dari ayah ataupun ibu terutama kakek dan nenek ku yang selalu mendukung dan memberiku semangat untuk berjuang dalam menggapai semua cita-citaku. Tetangga-tetangga dan teman-teman kecilku di masyarakat yang selalu mengingatkanku kapan wisudanya? Sehingga menjadi pemicu api semangat untuk dapat menyelesaikan tugas skripsi ini.

Guru-guru ku dari tk sampai aliyah yang tak dapat ku sebut namanya satu persatu, terimakasih sudah menjadi pahlawan tanpa jasa yang telah memberikan semua ilmunya sehingga menjadikan hidup ini tidak gelap dan terang benderang akan ilmu yang bermanfaat. Serta para dosen-dosen MIPA yang telah mengajarkanku di bangku kuliah dari semester awal sampai akhir, terimakasih atas ilmu bermanfaat yang telah diberikan selama ini. Maafkan mahasiswamu ini yang kadang tidak memperhatikan, melamun, tidak aktif dan suka main hp saat perkuliahan mu.

Dosen pembimbing akademik bapak Dr. Fahmi Riady, S.Th.I, M.S.I dan sekaligus dosen pembimbing skripsiku yang sering bersedia memberikan waktu bimbingan dan ilmu serta pengalaman yang sangat berharga. Maafkan anak bimbingan pian ini yang lama tak ada kabar dan sering telat menyelesaikan skripsinya.

Dosen pembimbing bahasa dan teknik penulisan skripsi yaitu bapak Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd yang telah memberikan banyak ilmu dan ketersediannya membimbing, berbagi ilmu dan sebagai pemandu langkahku untuk menuju masa akan datang.

Keluarga besar MPP, terlebih teman-teman seperjuangan dan menjadi keluarga kedua ku yaitu MPP 2015 yang sudah memberikan dukungan dan semangat, yang tidak hanya untuk penulisan skripsi saja, tapi dari awal perkuliahan sampai menjelang akhir ini banyak hal yang sudah dilalui bersama. Teman yang menurutku tak pernah terlupakan karena kalian lah yang membuat diriku ini menjadi lebih dewasa lagi dari sebelumnya. Banyak yang keaget dan bertanya-tanya kenapa jumlah mahasiswanya hanya 19 orang saja? Tapi menurutku jumlah itu lebih dari cukup, tidak perlu banyak yang penting berkualitas. Memang terlihat sedikit, tapi sangat hebat ketika semuanya bersatu. Walaupun sudah jarang bertemu, tapi komunikasi tetap terjalin aktif.

MOTTO

“Sukses bukan dari mereka yang mempunyai segalanya tetapi sukses ialah dari mereka yang selalu bersyukur dan bahagia walaupun hidup sederhana.”

“Tidak ada kata terlambat untuk menjadi orang yang sukses selagi ada kemauan dan selalu berproses” (Muhammad Hanafian)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ.

أَمَّا بَعْدُ

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang manajemen program keterampilan pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin. Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi ini yang sesuai dengan perkembangan jurusan tersebut.

3. Bapak Dr. Fahmi Riady, S.Th.I, M.S.I pembimbing bidang konten dan metodologi Drs, H. Abdul Manaf, M.Ag pembimbing bidang bahasa dan teknik penulisan yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin Dr. Saifuddin, M.Ag. Hum dan Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Ahmad Syawqi, S. Ag, S. IPI, M. Pd, yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
6. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar yang dapat diutarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu di balas oleh Allah Swt dengan balasan berlipat ganda dan semoga skripsi yang sederhana ini bermanfaat bagi pembacanya, Aamiin.

Banjarmasin, 20 Juli 2022
Penyusun,

Muhammad Hanafian
NIM. 1501260673

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Operasional	11
C. Fokus Masalah	14
D. Tujuan Penelitian	14
E. Alasan Memilih Judul	15
F. Signifikansi Penelitian	16
G. Penelitian Terdahulu	17
H. Sistematika Penulisan	19
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Manajemen	20
B. Pengertian Program	29
C. Pengertian Keterampilan	31
D. Tujuan Pendidikan Keterampilan	33
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	39
B. Subjek dan Objek Penelitian	40
C. Data dan Sumber Data	40
D. Teknik Pengumpulan Data	42
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	43
F. Keabsahan Data	46
G. Prosedur Penelitian	49
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian	51
B. Penyajian Data	59

C. Analisis Data	70
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	77
B. Saran-Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	84
RIWAYAT HIDUP	101

DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL I : Data Matriks, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	48
TABEL II : Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan 2020/2021	56
TABEL III : Keadaan Peserta Didik	57
TABEL IV : Jadwal Pelajaran Program Keterampilan Tahun 2020/2021	65

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
LAMPIRAN I : Daftar Terjemah	85
LAMPIRAN II : Pedoman Observasi	86
LAMPIRAN III : Pedoman Dokumenter	86
LAMPIRAN IV : Pedoman Wawancara	87
LAMPIRAN V : Foto Dokumentasi	88