

**MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DI MASJID BAITURRAHIM
SIMPANG EMPAT KABUPATEN TANAH BUMBU**

SKRIPSI

**OLEH
DEWI YULIANTI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

**MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF DI MASJID BAITURRAHIM
SIMPANG EMPAT KABUPATEN TANAH BUMBU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

**Dewi Yulianti
180105010509**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dewi Yulianti
NIM : 180105010509
Tempat/Tgl. Lahir : Tanah Bumbu, 22 Juli 1999
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 21 September 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan


Dewi Yulianti

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Wakaf Produktif di Masjid
Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah
Bumbu
Ditulis oleh : Dewi Yulianti
N I M : 180105010509
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2022/2023
Tempat dan tanggal lahir : Tanah Bumbu, 22 Juli 1999
Alamat : RT 12, RW 04, Desa Wonorejo, Kec. Kusan
Hulu, Kab. Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, September 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,



Rohana Faridah, S.E., M.M
NIP. 197804272009012010

Pembimbing,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Erisa", written over a horizontal line.

Erisa Nilasari, S.P., M.P
NIP. 198408282009012006

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Wakaf Produktif Di Masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu”, ditulis oleh Dewi Yulianti, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 18 Oktober 2022

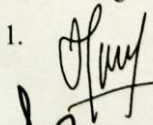

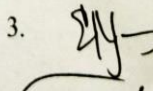
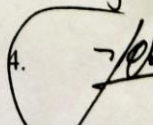
Dinyatakan LULUS dengan predikat: **A (80,5)**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hj. Hayatun Na'imah, S.H., M.Hum. (Ketua)	1. 
2. Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I. (Anggota)	2. 
3. Erisa Nilasari, S.P., M.P. (Anggota)	3. 
4. Fahrudin, S.AB., M.E. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Dewi Yulianti. 2022. *Manajemen Wakaf Produktif di Masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Erissa Nilasari, S.P., M.P

Kata Kunci: Manajemen, Wakaf produktif, Kendala

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh wakaf menjadi salah satu instrumen dalam ekonomi Islam yang memiliki potensi tinggi guna meningkatkan kemaslahatan umat. Untuk menjadi wakaf produktif perlu adanya manajemen yang baik. Masjid Baiturrahim adalah salah satu masjid yang tidak hanya berkembang dari segi peribadatan tetapi juga mulai berkembang dibidang perekonomian dengan mengelola wakaf produktif berupa tempat mesin ATM, tempat parkir, penyewaan beberapa aset yang dimiliki, Toko dan gedung sarang burung walet.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen (Perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan) dan kendala yang dihadapi dalam manajemen wakaf produktif di masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data dilakukan dengan cara mewawancarai informan dan mengumpulkan data-data dengan dokumentasi.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa manajemen wakaf produktif di masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu sudah menerapkan fungsi Perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan. Namun penerapan fungsi manajemen masih belum maksimal karena ada beberapa program atau rencana usaha yang belum mencapai tujuan yang diinginkan sesuai dengan perencanaan yang ditetapkan yaitu gedung sarang burung walet dan toko untuk menjalankan usaha jual beli dan pada fungsi pengorganisasian belum ada pembagian tugas secara khusus untuk mengelola wakaf produktif. Wakaf di masjid Baiturrahim masih murni dikelola oleh pengelola masjid belum ada pengelola atau *nazhir* yang khusus untuk mengelola. Kendala yang dihadapi dalam manajemen wakaf produktif adalah sulitnya mengumpulkan anggota secara lengkap saat rapat atau kurangnya profesional dalam membagi waktu dan kurangnya dana yang dimiliki.

MOTTO

Urip Iku Urup

“Hidup itu harus menyala”

Sepiro Gedhening Sangsoro Yen Tinompo Amung Dadi Cobo

“Seberapapun besarnya kesengsaraan jika mampu menerimanya hanya akan jadi cobaan semata”

“**Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan**”(QS. AL
Insyirah: 5)

PERSEMBAHAN

Sembah dan syukur ku kepada Allah SWT atas limpahan cinta dan kasih sayang, yang memberikan kekuatan dan mencurahkan segala kebaikan, sehingga penulis diberikan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurah keharibaan suri tauladan Nabi Besar Muhammad SAW.

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa,

Karya yang sederhana ini untuk:

Diriku sendiri yang telah berjuang dengan segenap tenaga, pikiran, hati dan doa.

Terima kasih dan selamat telah sampai dititik ini.

Bapak dan Ibu tercinta, sebagai tanda hormat, bakti dan rasa terimakasih yang tulus dari hati atas segala pengorbanan, keikhlasan, motivasi dan doa dari kalian hingga saat ini yang menjadi sumber utama segala keberhasilan. Terima kasih untuk segala motivasi, nasehat dan bantuan kakak, adik dan seluruh keluarga besar yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Tidak lupa pula terima kasih banyak kepada dosen yang memberikan banyak ilmu selama perkuliahan dan dosen pembimbing yang selalu sabar memberikan berbagai masukan selama penyusunan skripsi ini.

Rangkaian ucapan terima kasih juga saya ucapkan kepada teman-teman yang selalu memberikan dukungan, nasehat, serta bantuannya dalam setiap langkah hingga skripsi ini dapat selesai

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	s\a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	z\al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	gain	G	ge
فا	fa'	F	ef
ق	qaf	Q	qi
ك	kaf	K	ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	we
ه	ha'	H	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	Y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	fathah	ditulis	a
◌ِ	kasrah	ditulis	i
◌ُ	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant }iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z\i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

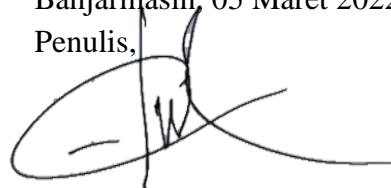
Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Wakaf Produktif di Masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
 2. Rohana Faridah, SE., MM dan Muhammad Qomaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
 3. Erisa Nilasari, S.P., M.P selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
 4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
 5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
- Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 05 Maret 2022

Penulis,



Dewi Yulianti

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu	8
G. Sistematika Pembahasan	15
BAB II	17
MANAJEMEN WAKAF PRODUKTIF	17
A. Manajemen	17
1. Pengertian Manajemen.....	17
2. Fungsi Manajemen	19
B. Kendala	28
C. Wakaf	29
1. Pengertian Wakaf	29
2. Dasar Hukum Wakaf.....	30
3. Rukun dan Syarat Wakaf	33
4. Syarat-syarat pengelola wakaf (<i>Nazhir</i>).....	36
5. Macam-macam Wakaf	37

D.	Wakaf Produktif	38
1.	Pengertian Wakaf Produktif	38
2.	Macam-Macam Wakaf prooduktif	40
3.	Strategi pengelolaan wakaf produktif	43
BAB III	45
METODE PENELITIAN	45
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	45
B.	Lokasi Penelitian	45
C.	Subyek dan Objek Penelitian	46
1.	Subjek Penelitian.....	46
2.	Objek Penelitian	46
D.	Data dan Sumber Data	47
1.	Data	47
2.	Sumber Data.....	47
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	47
F.	Teknik Pengolahan dan Analisis Data	48
1.	Teknik Pengolahan Data	48
2.	Analisis Data	49
BAB IV	50
PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	50
A.	Penyajian Data	50
1.	Gambaran Umum Mengenai Masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu.	50
2.	Deskripsi Hasil Wawancara	58
B.	Analisis Data	80
1.	Analisis Penerapan Fungsi Manajemen Wakaf Produktif Oleh Masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu	81
2.	Analisis Kendala yang dihadapi dalam Manajemen Wakaf Produktif di Mesjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu. 95	
BAB V PENUTUP	98
A.	Simpulan	98
B.	Saran-saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN-LAMPIRAN	104
DAFTAR TIWAYAT HIDUP	130

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Daftar Aset Msjid Baiturrahim	62
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi Badan Pengelola Masjid Baiturrahim Simpang Empat Kabupaten Tanah Bumbu.	55
---	----