

**MANAJEMEN DISTRIBUSI ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP
TINGKAT KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PADA MASA PANDEMI DI
BAZNAS KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

**OLEH
M. HIDAYATULLAH**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2022 M/1444 H

**MANAJEMEN DISTRIBUSI ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP
TINGKAT KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PADA MASA PANDEMI
DI BAZNAS KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

M. HIDAYATULLAH

180105010069

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

BANJARMASIN

2022 M/1444 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Hidayatullah
NIM : 180105010069
Tempat/Tgl. Lahir : Barabai, 02 Desember 2000
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 01 Oktober 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan


M. Hidayatullah

PERSETUJUAN

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Distribusi Zakat Produktif terhadap Tingkat Kesejahteraan Mustahik pada Masa Pandemi di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Ditulis oleh : M. Hidayatullah

N I M : 180105010069

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2018

Tempat dan tanggal lahir : Barabai, 02 Desember 2022

Alamat : Jalan Kesatria Batu Tangga

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 02 Oktober 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,



Pembimbing,

Dra. Hj. Faridah, MHI
NIP 19780427 200901 2 010

PENGESAHAN

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Manajemen Distribusi Zakat Produktif Terhadap Tingkat Kesejahteraan Mustahik pada Masa Pandemi di Baznas Kabupaten Hulu Sungai Tengah", ditulis oleh M. Hidayatullah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 18 Oktober 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (86,6)s

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Faridah, M.H.I. (Ketua)	1.
2. Lutfi Sahal, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	2.
3. Muhammad Rizali, M.H. (Anggota)	3.
4. Faqih El Wafa, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	4.

ABSTRAK

M. Hidayatullah. 2022. *Manajemen Distribusi Zakat Produktif terhadap Tingkat Kesejahteraan Mustahik pada Masa Pandemi di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dra. Hj. Faridah, MHI.

Kata Kunci: Manajemen Distribusi, Zakat Produktif, Kesejahteraan Mustahik.

Penelitian ini dilatarbelakangi karena BAZNAS mempunyai tujuan yaitu meringankan kemiskinan dengan meningkatkan kesejahteraan mustahik. Pendistribusian yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah ialah dengan mendistribusikan zakat secara produktif harapannya mampu meningkatkan kesejahteraan mustahik. Penulis tertarik untuk meneliti lebih mendalam mengenai manajemen pendistribusian zakat produktif yang dilakukan BAZNAS kabupaten hulu sungai tengah agar dana yang didistribusikan tepat sasaran. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen dalam pendistribusian zakat produktif BAZNAS kabupaten hulu sungai tengah serta bagaimana pengaruh dari pendistribusian zakat produktif tersebut terhadap mustahik penerima bantuan.

Penelitian dilakukan dengan jenis penelitian lapangan (*field reseach*), melalui pendekatan kualitatif. Dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan, penulis melakukan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Wawancara yang dilakukan kepada Pimpinan BAZNAS kabupaten hulu sungai tengah dan mustahik penerima zakat produktif.

Melalui teknik analisis deskriptif kualitatif. Hasil yang didapatkan dari pengumpulan data menunjukkan bahwa manajemen yang telah dilakukan oleh BAZNAS kabupaten hulu sungai tengah sudah sesuai dengan teori yang ada. Pendistribusian zakat produktif berupa bantuan modal usaha bergulir diperuntukkan untuk *asnaf* miskin saja. Pengaruh dari zakat produktif yang didistribusikan dirasakan manfaatnya oleh mustahik untuk menambah modal jualan, namun belum dapat meningkatkan kesejahteraan mustahik.

MOTTO

“Bermimpilah yang tinggi, tapi jangan berusaha menggapai mimpi tersebut,
Melainkan berusahalah untuk melampauinya”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, saya persembahkan karya sederhana ini untuk kedua orang tua yang saya cintai yaitu Ayah (Masran) dan Ibu (Norwahidah) yang telah senantiasa selalu mendoakan kebaikan dunia dan akhirat untuk saya. Serta kasih sayang yang diberikan melebihi segala hal. Dan Kakak Saya (Syahril Basith) Yang telah memberikan dukungan serta arahan dalam hidup.

Untuk Kampus kebanggaan saya UIN Antasari Banjarmasin, dosen pembimbing saya yang telah membimbing dan mengarahkan hingga tersusunnya tugas akhir ini. Dan seluruh Dosen UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu yang tak ternilai harganya.

Untuk teman-teman seperjuangan di kampus UIN Antasari Banjarmasin, khususnya kepada M. Guntur Saputra, Rio Fachrurrozi, dan M. Ainor Yaqin serta teman-teman dari Program studi Ekonomi Syariah Lokal A 2018.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	Be
ت	ta'	t	Te
ث	sa'	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ḥa'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	De
ذ	zal	z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	Er
ز	zai	z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	gain	g	Ge
ف	fa'	f	Ef
ق	qaf	q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-quḍūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	fathah	ditulis	a
---	--------	---------	---

<u>◌ِ</u>	kasrah	ditulis	I
<u>◌ُ</u>	dammah	ditulis	U
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	\bar{a} <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	\bar{a} <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	\bar{i} <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	\bar{u} <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna ḏi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iḏa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Distribusi Zakat Produktif terhadap Kesejahteraan Mustahik pada Masa Pandemi di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Tengah”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE., MM., dan M. Qomaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dra. Hj. Faridah, MHI, selaku Penasehat Akademik dan Pembimbing Skripsi
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 02 Oktober 2022

Penulis,



(M. Hidayatullah)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Sistematika Pembahasan.....	14
BAB II MANAJEMEN DISTRIBUSI ZAKAT PRODUKTIF	16
TERHADAP KESEJAHTERAAN MUSTAHIK	16
A. Manajemen Pendistribusian Zakat	16
B. Pengertian Pendistribusian Zakat.....	24
C. Zakat Produktif.....	29
D. Zakat dan Kesejahteraan Sosial	34
E. Dampak Pandemi Covid-19.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	45
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	45
B. Lokasi Penelitian	45

C. Subjek dan Objek Penelitian.....	43
D. Data dan Sumber data.....	44
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	46
G. Tahapan Penelitian	47
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	52
A. Gambaran Umum	52
B. Penyajian Data	53
C. Analisis	68
BAB V PENUTUP	76
A. Simpulan	76
B. Saran	76
DAFTAR PUSTAKA.....	78
RIWAYAT HIDUP.....	78

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Laporan Penerimaan Dan Penyaluran ZIS Tahun 2019	59
Tabel 4.2	Data Mustahik Penerima Zakat Produktif Tahun 2019	60
Tabel 4.3	Laporan Penerimaan Dan Penyaluran ZIS Tahun 2020	62
Tabel 4.4	Data Mustahik Penerima Zakat Produktif Tahun 2020	62
Tabel 4.5	Ringkasan Data Informan Mustahik.....	67
Tabel 4.6	Tingkat Kesejahteraan Mustahik.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Transformasi Mustahik ke Muzaki.....	31
---	----