

**MANAJEMEN KEBIJAKAN PENDIDIKAN DALAM
PENGAPLIKASIAN VISI DAN MISI DI MADRASAH
ALIYAH MANBAUL ULUM KECAMATAN KERTAK
HANYAR KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

OLEH

M. FAJRIANNOR



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2022 M/1443 H

**MANAJEMEN KEBIJAKAN PENDIDIKAN DALAM
PENGAPLIKASIAN VISI DAN MISI DI SEKOLAH
MADRASAH ALIYAH MANBAUL ULUM
KECAMATAN KERTAK HANYAR KABUPATEN
BANJAR**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan**

Oleh

M. Fajri Annor

1501261611

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/1443 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. Fajri Annor

NIM : 1501261611

Tempat/Tanggal Lahir : Kota Baru, 09 September 1997

Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas/Program : Tarbiyah dan Keguruan/Strata Satu (S1)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Manajemen Kebijakan Pendidikan Dalam Pencapaian Visi dan Misi Di Madrasah Aliyah Manbaul Ulum Kecamatan Kertak Hanyar Kabupaten Banjar” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 07 Juni 2022
Yang membuat pernyataan,



M. Fajri Annor

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Kebijakan Pendidikan dalam Pencapaian Visi dan Misi Di Madrasah Aliyah Manbaul Ulum Kecamatan Kertak Hanyar Kabupaten Banjar

Ditulis oleh : M. Fajri Annor

NIM : 1501261611

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan Tanggal Lahir : Kota Baru, 07 September 1997

Alamat : Desa Al-Kautsar RT 01 RW 000 Kecamatan Satui Kabupaten Tanah Bumbu

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 07 Juni 2022


Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi,

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penelitian,


Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197212112008011009


Drs. H. Abdul Manaf M. Pd
NIP. 195704061981021002

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin


Dr. H. Muhammad Yuseran. M, Pd
NIP. 196702181994032001



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Kebijakan Pendidikan Dalam Pencapaian Visi Dan Misi Di Madrasah Aliyah Manbaul Ulum Kecamatan Kertak Hanyar Kabupaten Banjar. Nama: M. Fajri Annor, NIM: 150126161, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:


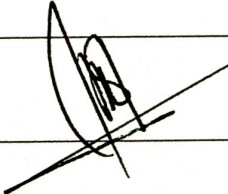

Hari : Jum'at
Tanggal : 08 Juni 2022
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 77.7 (B+) Bobot : 3,5



Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Hamdan, M.Pd.
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI:

| Nama | Tanda Tangan |
|---|--|
| 1. Drs. H. Hasbullah, M.Si | 1.  |
| 1. Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd. | 2.  |
| 2. Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I | 3.  |

ABSTRAK

M. Fajri Annor. 2022. *Manajemen Kebijakan pendidikan Dalam Pengaplikasian Visi dan Misi di Madrasah Aliyah Manbaul Ulum Kecamatan Kertak Hanyar Kabupaten Banjar.* Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing Konten dan Metodologi: Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd., dan Pembimbing Bahasa dan Teknik Penulisan: Drs. H. Abdul Manaf M. Pd.

Kata Kunci: Visi dan Misi, Pengambilan Keputusan

Penelitian ini membahas manajemen kebijakan pendidikan dalam pengaplikasian visi dan misi di Madrasah Aliyah manbaul ulum kecamatan kertak hanyar Kabupaten Banjar. Fokus Penelitian ini adalah Manajemen kebijakan pendidikan dalam pelaksanaan visi dan misi Madrasah Aliyah Manbaul Ulum. Adapun tujuan yang dicapai adalah Untuk mengetahui bagaimana manajemen kebijakan pendidikan dalam pengaplikasian visi dan misi di madrasah aliyah manbaul ulum dan faktor yang mempengaruhi kebijakan dalam pengaplikasian visi dan misi di madrasah aliyah manbaul ulum.

Subjek pada penelitian ini adalah kepala sekolah di madrasah aliyah manbaul ulum kecamatan kertak hanyar Kabupaten Banjar. Jenis penelitian ini adalah jenis penelitian lapangan (*field research*) yang dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi, dan teknik pengolahan data adalah, koleksi data, *editing*, klasifikasi data dan interpretasi data. Sedangkan untuk menganalisis data menggunakan analisis deskriptif kualitatif.

Hasil dari temuan dalam penelitian ini adalah Manajemen kebijakan pendidikan dalam pelaksanaan visi dan misi Madrasah Aliyah Manbaul Ulum merumuskan kebijakan pendidikan yang dilaksanakan dengan cara yang baik sesuai dengan aturan dan ketentuan yang telah ditetapkan demi mencapai tujuan pendidikan yang lebih baik. Dalam mengembangkan visi misi kepala sekolah harus mampu mendayagunakan kekuatan-kekuatan yang relevan bagi kegiatan internal sekolah. Kekuatan-kekuatan tersebut dapat dibagi menjadi dua kelompok. Pertama, kekuatan yang berhubungan dengan apa yang sedang berlangsung diluar sekolah. Kedua, kekuatan yang berhubungan dengan klien Pendidikan yaitu latar belakang sosial, aspirasi keuangan, sumber masyarakat, karakteristik lingkungan. Idealnya visi sekolah yang diharapkan oleh pemerintah, orang tua dan masyarakat luas adalah yang sesuai dengan tuntutan zaman, kebutuhan masyarakat, serta perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan sen

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbilalamin, segala puji bagi Allah SWT, karena atas rahmat, taufik, hidayah dan inayahnya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita penghulu umat, Nabi Muhammad SAW yang telah menunjukkan kepada kita jalan keselamatan di dunia dan di akhirat beserta keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tua saya tercinta mungkin apa yang dipersembahkan ini belum pernah bisa membalas jasa dan pengorbanan beliau. Harapannya dengan terselasainya skripsi ini bisa membuat kedua orang tua saya bangga, .karena berkat perjuangannya, semangatnya dan tak tiada hentinya melantunkan doanya sehingga diri ini bisa di titik seperti ini. Teruntuk semua keluarga saya yang tersayang, terimakasih karena selalu memberikan semangat dan motivasi hingga sampai pada titik saat ini bisa melewati masa yang begitu sulit, semoga Allah membalas kebaikan mereka atas apa yang mereka berikan kepadaku.

Dan kepada guru-guru serta dosen yang telah membimbing saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besar nya, khususnya Drs. H. Abdul Manaf M. Pd. Selaku pembimbing akademik. Berkat kesabaran beliau memberikan ilmu kepada saya hingga diri ini bisa mengenal manisnya ilmu dan menjadikan orang yang bermanfaat bagi diri ini dan mudah-mudahahan dapat bermanfaat untuk orang lain. Semoga ilmu yang kalian berikan kepada saya menjadi amal jariyah bagi beliau dan bisa membawa kebaikan di dunia maupun di akhirat nantinya.

Juga untuk semua sahabat, kawan-kawan dan orang-orang terdekat dan khususnya Keluarga Besar MPI 2015, Mapala Meratus, dan siapapun kalian yang pernah terlibat dalam cerita hidup saya. Terimakasih banyak telah memberikan semangat, dukungan, pelajaran, senyuman, serta pengalaman yang kalian berikan kepada saya semoga kita mendapatkan kesuksesan di bidang kita masing-masing dan semoga pertemanan kita tidak sampai hanya di dunia tetapi sampai keakhirat nanti dikumpulkan di surganya Allah. Amin.

MOTTO

**JANGAN PERNAH BERPUTUS ASA DALAM
MENCAPAI SUATU KEINGINAN**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

. الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَ أَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ.

أَمَّا بَعْدُ

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga selalu tersampaikan kepada Nabi Muhammad Saw. yang telah menuntun manusia menuju kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Skripsi ini merupakan kajian singkat mengenai “Manajemen Kebijakan Pendidikan Dalam Pengaplikasian Visi dan Misi di Madrasah Aliyah Manbaul Ulum Kecamatan Kertak Hanyar Kabupaten Banjar”. Penulis sangat menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan terwujud jika tidak ada bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. oleh karena itu, dalam kesempatan yang berharga ini penulis mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Hamdan, M. Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini dan mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian dalam memperoleh data-data.
3. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan ibu Nauriatul Muharramah, SE I. M.Pd.I selaku Sekertaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan

Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi ini yang sesuai dengan perkembangan jurusan.

4. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd selaku dosen pembimbing bidang konten dan metodologi dan Bapak Drs. H. Abdul Manaf M.Pd sebagai pembimbing bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Laila Rahmawati, S.Ag., SS., M.Hum. selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan seluruh staf pengelola perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin.
6. Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S.Ag., S.IPI., M.Pd. selaku Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Segenap dosen dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, serta seluruh dosen dan karyawan di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.
8. Seluruh teman-teman di program studi Manajemen Pendidikan Islam 2015.
9. Kepala sekolah beserta guru-guru Madrasah Aliyah Manbaul Ulum yang telah berkenan memberikan izin kepada penulis dalam melakukan penelitian di sekolah tersebut.
10. Seluruh pihak yang turut membantu baik tenaga maupun pikiran yang sangat berarti bagi penulis dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Semoga Allah Swt melimpahkan rahmat dan karuniaNya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda.

Amin Ya Rabbal Alamin.

Banjarmasin, 04 Juni 2022

Penulis,

M. Fajri Annor
NIM. 1501261611

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN..... | ii |
| PERSETUJUAN | iii |
| PENGESAHAN | iv |
| ABSTRAK | v |
| KATA PERSEMBAHAN | vi |
| MOTTO..... | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Definisi Operasional | 4 |
| C. Fokus Penelitian..... | 5 |
| D. Tujuan Penelitian | 5 |
| E. Alasan Memilih Judul | 6 |
| F. Signifikansi Penelitian | 7 |
| G. Penelitian Terdahulu | 8 |
| H. Sistematika Penulisan | 12 |
| BAB II LANDASAN TEORI | |
| A. Manajemen Kebijakan Pendidikan | 14 |
| 1 Pengertian dan Karakteristik Manajemen Kebijakan Pendidikan ... | 14 |
| 2 Tujuan dan Model – Model Kebijakan Pendidikan | 18 |
| 3 Aspek-Aspek dan Perumusan Kebijakan Pendidikan..... | 22 |
| 4 Implementasi Kebijakan Pendidikan | 27 |
| B. Visi Dan Misi..... | 36 |
| 1 Pengertian Visi dan Misi..... | 36 |
| 2 Proses Pembuatan Visi..... | 37 |

| | |
|---|----|
| 3 Menetapkan Misi | 39 |
| 4 Implementasi Visi | 41 |
| C. Kebijakan Pendidikan Dalam Pengaplikasian Visi Dan Misi..... | 44 |

BAB III METODE PENELITIAN

| | |
|--|----|
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian | 45 |
| B. Subjek dan Objek Penelitian..... | 45 |
| C. Data dan Sumber Data | 46 |
| D. Teknik Pengumpulan Data..... | 48 |
| E. Teknik Pengolahan Data | 50 |
| F. Teknik Analisis Data | 51 |
| G. Prosedur Penelitian | 53 |

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

| | |
|--|----|
| A. Gambaran Umum dan Lokasi Penelitian | 55 |
| 1. Sejarah Singkat Berdirinya Madrasah Aliyah Manbaul Ulum | 55 |
| 2. Keadaan Dewan Guru dan Staf Tata Usaha Madrasah Aliyah..... | 57 |
| 3. Keadaan Siswa Madrasah Aliyah Manbaul Ulum..... | 59 |
| 4. Keadaan Sarana dan Prasarana Madrasah Aliyah..... | 61 |
| B. Penyajian Data | 62 |
| 1. Manajemen Kebijakan Pendidikan..... | 63 |
| 2. Sistem pengambilan keputusan | 66 |
| 3. Implementasi kebijakan visi dan misi..... | 68 |
| 4. Faktor Yang Mempengaruhi Kebijakan Pendidikan Dalam Mengaplikasikan Visi Dan Misi Di Madrasah..... | 71 |
| C. Analisis Data..... | 72 |
| 1. Manajemen kebijakan pendidikan dalam pelaksanaan visi dan misi Madrasah Aliyah Manbaul ulum | 73 |
| 2. Sistem pengambilan keputusan | 75 |
| 3. Implementasi kebijakan pendidikan | 77 |
| 4. Faktor yang mempengaruhi kebijakan pendidikan dalam mengaplikasikan visi dan misi di Madrasah Aliyah Manbaul Ulum | 78 |

BAB V PENUTUP

| | |
|---------------------|----|
| A. Simpulan | 81 |
| B. Saran-saran..... | 82 |

| | |
|-----------------------------|-----------|
| DAFTAR PUSTAKA | 83 |
|-----------------------------|-----------|

| | |
|----------------------|--------------|
| LAMPIRAN..... | |
|----------------------|--------------|

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP | |
|-----------------------------------|--------------|

DAFTAR TABEL

| No | hal |
|---|-----|
| 3.1 : Data Matriks, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data | 53 |
| 4.1: Data Pimpinan Pondok Pesantren, Guru dan Karyawan..... | 57 |
| 4.2 : Nama Guru dan Mata Pelajaran yang di ajarkan di Madrasah Aliyah Manbaul Ulum | 58 |
| 4.4 : Keadaan Siswa Madrasah Aliyah Manbaul Ulum Tahun Ajaran 1436/1437 | 60 |
| 4.5 : Keadaan Sarana dan Prasarana Madrasah Aliyah Manbaul Ulum Kertak Hanyar | 61 |

DAFTAR LAMPIRAN

| No. | Halaman |
|---|----------------|
| 1. : Daftar Terjemah | |
| 2. : Pedoman Pengumpulan Data | |
| 3. : SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi | |
| 4. : Surat Keterangan Selesai Seminar | |
| 5. : Surat Riset dari UIN Antasari | |
| 6. : Surat Izin Penelitian | |
| 7. : Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian | |
| 8. : Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi | |
| 9. : Data Kepala Sekolah, Guru dan TU | |
| 10. : Data Jumlah Siswa | |
| 11. : Dokumentasi Wawancara Penulis | |
| 12. : Daftar Riwayat Hidup | |