

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN PRESTASI EKSTRAKURIKULER DI  
MADRASAH ALIYAH MUTHI'UL HUDA HATUNGUN  
KABUPATEN TAPIN**

**OLEH  
MUHAMMAD IDRAMSYAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2019 M/1441 H**

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI  
EKSTRAKURIKULER DI MADRSAH ALIYAH MUTHI'UL HUDA  
HATUNGUN KABUPATEN TAPIN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar  
Sarjana Pendidikan

**Oleh**

**Muhammad Idramsyah**

**1401261522**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2019 M/1441 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Idramsyah  
NIM : 1401261522  
Tempat/Tgl. Lahir : Tarungin, 22 Maret 1994  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal hukum.

Banjarmasin, 18 September 2019

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Idramsyah

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Ekstrakurikuler di Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin, Muhammad Idramsyah, 1401261522, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:


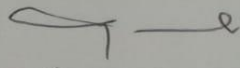
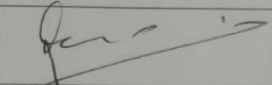
Hari : Rabu  
Tanggal : 11 Desember 2019  
Dinyatakan : LULUS  
Nilai : 80,4 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



H. Hamdan, M.Pd.  
NIP. 196604051993031005

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag, M. Pd. I ( Ketua )	 28 det
2. Jamal Syarif, M. Ag ( Anggota )	
3. H. Muhniansyah, M. Pd. ( Anggota )	

## PERSETUJUAN

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Ekstrakurikuler di Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin

Ditulis oleh : Muhammad Idramsyah

NIM : 1401261522

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2019/2020

Tempat tanggal lahir : Tarungin, 22 Maret 1994

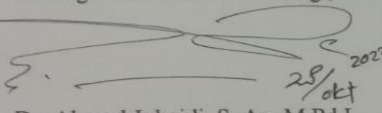
Alamat : Jln. Bumi Mas Raya. Komplek Handayani XII. Kel. Pemurus Baru. Kec. Banjarmasin Selatan.

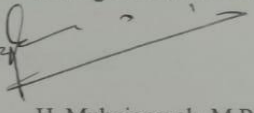
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 28 Oktober 2019

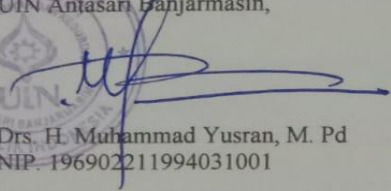
Pembimbing  
Bidang Konten dan Metodologi,

Pembimbing  
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,

  
Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag. M.Pd.I  
NIP. 197602181997031001

  
H. Muhniansyah, M.Pd  
NIP. 196601071989021001

Mengetahui :  
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,

  
Drs. H. Muhammad Yusran, M. Pd  
NIP. 196902211994031001

## ABSTRAK

**Muhammad Idramsyah.** 2019. *Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Ekstrakurikuler di Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin.* Skripsi, Jurusan Kependidikan Islam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi, Dr. Ahmad Juhaidi, S.Pd, M.Pd.I, Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan, H. Muhniansyah, M.Pd.

Peran kepala madrasah tidak hanya seorang pemimpin akan tetapi banyak peran-peran kepala madrasah dia antaranya yaitu sebagai administrator, supervisor, leader, inovator dan motivator. Peran kepala madrasah sebagai administrator ialah sebagai seorang yang memberikan arahan tentang sistem administrasi. Sebagai supervisor yaitu bertugas untuk mengawasi segala bentuk kegiatan yang dilaksanakan di dalam pembelajaran ataupun di luar pembelajaran seperti ekstrakurikuler. Sebagai leader ialah memimpin bagaimana jalannya suatu pembelajaran dan pengajaran. Sebagai inovator yaitu memberikan inovasi terkait pembelajaran di kelas, di luar kelas maupun di dalam kantor. Sebagai motivator yaitu pemberi motivasi semangat dalam mengajar, mengikuti pembelajaran bahkan dalam ekstrakurikuler.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (field research) dengan pendekatan kualitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala madrasah dan siswa di Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin dan objek penelitian ini adalah Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Ekstrakurikuler di Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin.

Berdasarkan hasil penelitian yang sudah dilakukan menunjukkan bahwa peran kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi ekstrakurikuler sudah terlaksana. Hal ini dapat dilihat dari peran kepala madrasah sebagai administrator, supervisor, leader, innovator dan motivator. Itulah mengapa diperlukan peran kepala madrasah dalam segala bidang, tidak hanya di pendidikan tetapi juga di kegiatan ekstrakurikuler.

## KATA PERSEMBAHAN

***Karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku:***

*Terima kasih kepada ayah tercinta Misran yang tiada pernah henti menafkahi anak-anaknya dengan gigih dan keringat yang bercucuran meski umurmu sudah tidak muda lagi dan dirimu pun tidak sampai lulus menajaki sekolah, tapi aku bangga kepadamu ayah. Terima kasih juga kepada ibu tersayang Laminah yang telah membesarkan anakmu ini dengan gigih dan susah payah dan juga selalu memberikan nasehat-nasehat supaya cepat menyelesaikan studi.*

*Terima kasih ku juga kepada kakakku Arbayah, Isah, Imah, Hambrah, Anwar dan Arbani yang selalu mendukung dan juga memberikan yang terbaik untuk adiknya. Terima kasih juga kepada adikku Arbainah yang sangat cerewet karena melihat kakaknya terlambat menyelesaikan studi daripada teman-temannya.*

*Terima kasih juga kepada abang abay ( Muhammad Taufik Akbar ) yang banyak memotivasi memarahi dan sekaligus memberikan saran agar cepat menyelesaikan studi seperti yang lainnya. Tak lupa juga ku ucapkan terima kasih kepada teman satu kost, teman main game dan teman menggarap skripsi Nurhidayat Saputra.*

*Dan terima kasih juga kepada seseorang yang selalu mengingatkanku, memarahiku, menghukumku dan membantu memberikan semangat untuk menyelesaikan studi akhirku.*

*Dan terima kasih juga kepada teman-teman seperjuangan KI-MPI 2014 yang sudah terlebih dahulu menyelesaikan studinya daripada saya. Terima kasih sahabat karena selalu setia mendengarkan keluh kesahku sewaktu kita masih sama-sama duduk di bangku kuliah, terima kasih paman wahyu (Wahyu Safitri), Wardi dan Dhenny Amrullah.*

*Mudah-mudahan tidak hanya di dunia saja kita berkumpul, akan tetapi juga kita di kumpulkan di surga bersama dengan orang-orang yang kita sayangi dan kita cintai. Aamiin Yaa Rabbal 'Alamaiin.*

**MOTTO**

**“Ajarkan**

**Apa Yang Perlu Di Ajarkan**

**&**

**Contohkan**

**Apa Yang Perlu Di Contohkan,**

**Serta Bermanfaatlah”**



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulisan panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya, Sholawat dan salam semoga tetap terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Ekstrakurikuler di Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin. Penyusun Menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terimakasih kepada

1. Bapak Prof. Dr. H. Hamdan, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari.
2. Bapak Muhammad Yuseran, M.Pd selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, S.Pd M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi Penelitian.
4. Bapak H. Muhniansyah, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan.
5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag, beserta staf perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin.
6. Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S.Ag, S.IPI, M.Pd.I beserta staf perpustakaan yang berkenan meminjamkan buku-buku referensi untuk penulisan penyusunan skripsi ini.

7. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
8. Bapak Kepala Sekolah Muhammad Nur. S.Pd beserta Guru-Guru Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun.
9. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Semoga amal baik yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah SWT, dan mendapat limpahan rahmat-Nya. Aamiin.

Banjarmasin, 28 September 2019  
Penyusun,

Muhammad Idramsyah

## DAFTAR ISI

HALAMAN .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN PENULIS .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PERSEBAHAN .....	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii

BAB I	PENDAHULUAN
	A. Latar Belakang Masalah1
	B. Definisi Operasional8
	C. Rumusan Masalah9
	D. Tujuan Penelitian9
	E. Alasan Memilih Judul10
	F. Signifikasi Penelitian10
	G. Penelitian Terdahulu11
	H. Sistematika Penulisan11
BAB II	LANDASAN TEORI
	A. Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin13
	B. Tipe-tipe Kepemimpinan14
	C. Peran dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah15
	D. Kompetensi Kepala sekolah19
	E. Kegiatan Ekstra kurikuler di Sekolah23
	F. Aspek-Aspek Prestasi Siswa34
BAB III	METODE PENELITIAN
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian40
	B. Subjek dan Objek Penelitian40
	C. Data dan Sumber Data41
	D. Teknik Pengumpulan Data42
	E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis data44
	F. Prosedur Penelitian 45

BAB IV	LAPORAN HASIL PENELITIAN
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian48
	B. Penyajian Data50
	C. Analisis Data56

BAB V	PENUTUP
	A. Simpulan62
	B. Saran- Saran64

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR TABEL

TABEL I	Periodesasi Kepala Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin
TABEL II	Data Guru dan TU Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin
TABEL III	Data Peserta Didik Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin
TABEL IV	Sarana Dan Prasarana Madrasah Aliyah Muthi'ul Huda Hatungun Kabupaten Tapin

