

**GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
KEPALA SEKOLAH DI MADRASAH IBTIDAIYAH
SWASTA BANUA RANTAU**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh

Isnaniah

1501260665

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Isnaniah
NIM : 1501260665
Tempat/Tgl. Lahir : Mundar / 15 Juni 1998
Jurusan : MPI
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau buatan oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 21 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Isnaniah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Gaya Kepemimpinan Dalam Pengambilan
Keputusan Kepala Sekolah di Madrasah Ibtidaiyah
Swasta Banua Rantau

Ditulis oleh : Isnaniah

NIM : 1501260665

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2021/2022

Tempat dan tanggal lahir : Mundar, 15 Juni 1998

Alamat : Desa Mundar Rt 007 Rw 003. Kecamatan Labuan
Amas Selatan Kabupaten HST

setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan
Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi,

Dr. H. Ahmad Sababi, S.Ag, M.Pd.
NIP. 197212112008011009

Banjarmasin, 15 Juni 2022

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,

Dr. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.
NIP. 196902211994031001

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Muhammad Yuseran, M. Pd
NIP. 196902211994031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Gaya Kepemimpinan Dalam Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah di Madrasah Ibtidaiyah Swasta Banua Rantau, Nama: Isnaniah, NIM: 1501260665, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada :

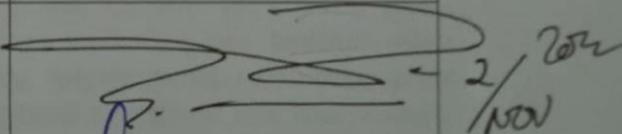
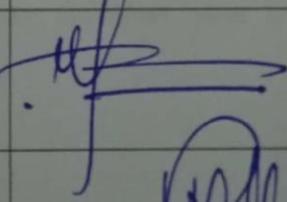
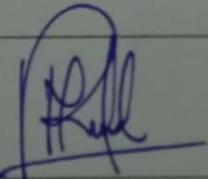
Hari : Kamis
Tanggal : 21 Juli 2022
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 78,6 (Predikat B+)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Hamdan, M. Pd
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I (Ketua)	 2/2022 NOV
2. Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd (Anggota)	
3. Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	

ABSTRAK

Isnaniah. 2022. *Gaya Kepemimpinan Dalam Pengambilan keputusan Kepala Sekolah di Madrasah Ibtidaiyah Swasta Banua Rantau.* Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing Konten dan Metodologi Penelitian: Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd. Pembimbing Bahasa dan Teknik Penulisan: Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Pengambilan keputusan, Kepala Sekolah.

Kepala madrasah sebagai pemimpin akan sering sekali mengambil keputusan. Pengambilan keputusan yang tepat merupakan salah satu faktor yang dapat mempengaruhi terciptanya madrasah yang efektif. Pengambilan keputusan yang melibatkan warga madrasah secara langsung, akan meningkatkan kepedulian serta rasa memiliki terhadap madrasah dan program-programnya. Peningkatan rasa memiliki ini akan meningkatkan kesadaran, tanggungjawab, kepedulian, dan komitmen warga madrasah terhadap madrasah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana gaya kepemimpinan dalam pengambilan keputusan kepala sekolah, faktor-faktor yang mempengaruhi gaya kepemimpinan dalam pengambilan keputusan di Madrasah Ibtidaiyah Swasta Banua Rantau.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan, yaitu penelitian yang dilakukan dengan terjun langsung ke lapangan. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Tehnik pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis deskriptif, yaitu reduksi data, penyajian data serta verifikasi dan penarikan kesimpulan. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, staf tatta usaha dan guru.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala madrasah yang diterapkan di Madrasah Ibtidaiyah Swasta Banua Rantau adalah dengan model situasional gaya *partisipatif*, kepala madrasah dalam pengambilan keputusannya melihat masalah yang terjadi apabila masalah yang terstruktur atau terprogram seperti penyusunan rencana pembelajaran dan kenaikan kelas beliau kepala madrasah sebagai pemimpin pendidikan melibatkan para bawahan dalam pembuatan keputusan. Faktor-faktor yang mempengaruhi gaya kepemimpinan kepala madrasah dalam pengambilan keputusan dipengaruhi oleh latar belakang pendidikan, pengalaman dan pengetahuan tambahan, serta kematangan par apengikut atau bawahan.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'aalamiin. Allahummaasholli'alaah sayyidina Muhammad wa'alaah alii sayyidina Muhammad. Segala puji dan ucapan rasa syukur tercurah kepada sang pemberi rahmat yaitu Allah Swt. yang senantiasa memberikan kemudahan disetiap langkah hambamu yang lemah ini, sehingga selesailah sebuah tugas akhir yang disebut dengan Skripsi, yang mana sangat penulis sadari masih terdapat banyak kekurangan di dalamnya. Hal yang tak pernah terlupakan ialah sholawat serta salam selalu tercurah kepada baginda Nabi Muhammad yang telah memberikan Berkah dan Ridhanya.

Kupersembahkan karya tulis ini kepada orang-orang yang sangat berarti dalam hidup saya:

Kepada abah mama tercinta dan tersayang H. Zainal Arifin (Alm) dan Hj. Salasiah, terimakasih tiada terhingga yang selalu mendukung, mendo'akan dan selalu berkorban materi, waktu, dan tenaga walaupun hal ini kalian lakukan dimasa umur yang sudah tidak muda lagi, keadaan fisik yang tidak bugar lagi hanya untuk memberikan yang terbaik untuk anak mu ini.

Kepada mama yang sudah berjuang seorang diri membiayai sekolah di perguruan tinggi dan berjuang demi kebahagiaan anak mu ini, minta maaf karena selalu menyusahkan dan belum bisa membahagiakan mama. Semoga setelah ini anak mu bisa menjadi seperti yang mama harapkan.

Kepada kakak, adik dan seluruh keluarga yang selalu mendukung dan membantu terus-menerus walaupun terpisah jarak yang jauh.

Kepada seluruh pendidik dan dosen yang sudah memberikan ribuan ilmu dan ribuan pengalaman yang sangat bermanfaat untuk saya serta ucapan terimakasih yang tak terhingga.

Kepada dosen pembimbing saya bapak Dr. H. Ahmad salabi, S.Ag, M.Pd. dan bapak Drs.H. Muhammad Yuseran. M.Pd. yang dengan sabar dan tidak pernah lelah memberikan banyak ilmu juga motivasi untuk saya, serta ucapan terima kasih yang begitu besar atas kesediannya dalam membimbing hingga selesainya skripsi ini.

Kepada sahabat-sahabat terbaik saya Nor Amilia, Siti Aminah, Nur Kamariah, Nadia Lathifa, Siti Mardiah, Nor Miliyanti Nurul Huda yang selalu membantu

dan memberikan semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini dan terima kasih atas semua goresan warna dalam cerita hidup saya.

Kepada semua teman lokal MPI 2015 yang telah mengajarkan saya arti persaudaraan, yang menemani saya dari awal kuliah hingga sekarang.

Kepada Keluarga Besar Asrama Murakata Puteri Barabai yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, kalian sangat berjasa atas segala dukungan, bantuan, dan motivasi yang terus diberikan. Semoga persaudaraan kita sampai ke JannahNya. Aamiin.

MOTTO

**Berpikirlah sebelum menentukan suatu ketetapan, atur
strategi sebelum menyerang, dan musyawarahkan
terlebih dahulu sebelum melangkah maju kedepan**

(Imam Syafi'i)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ, أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ, وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ
عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ, أَمَّا بَعْدُ.

Berkat rahmat, taufik dan hidayah Allah swt., penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi sebagian syarat-syarat lain guna mencapai gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. Shalawat serta salam selalu tercurah atas junjungan kita Nabi Muhammad Saw., beserta seluruh keluarga, sahabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Dengan rendah hati penulis menyadari bahwa pengetahuan dan kemampuan yang penulis miliki sangat sedikit, namun penulis mencoba mengemukakan sebuah karangan ilmiah dalam bentuk skripsi yang berjudul: Gaya Kepemimpinan Dalam Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah di Madrasah Ibtidaiyah Swasta Banua Rantau. Dalam penggarapan skripsi ini banyak bimbingan, arahan maupun motivasi yang penulis terima dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Hamdan, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
2. Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

3. Dr. H. Ahmad salabi, S.Ag, M.Pd. selaku pembimbing bidang Konten dan Metodologi dan Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd selaku pembimbing skripsi bidang Bahasa dan Teknik Penulisan.
4. Segenap dosen dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, beserta staf dan kepala perpustakaan Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf.
6. Siti Aminah, S.Pd.I selaku Kepala Sekolah MIS Banua Rantau dan seluruh Dewan Guru serta Staf Tata Usaha MIS Banua Rantau.
7. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi.

Atas segala bantuan yang sangat besar nilainya, penulis hanya dapat mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak yang telah membantu, semoga Allah Swt., berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita dan diberkahi oleh Allah Swt., *Aamiin Ya Rabbal 'Aalamiin*.

Banjarmasin, 21 Juli 2022

Penyusun,



Isnaniah

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional.....	5
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Alasan Memilih Judul	8
F. Signifikansi Penelitian.....	9
G. Penelitian Terdahulu	10
H. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II KAJIAN TEORI.....	13
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	13
B. Pengambilan Keputusan.....	18
C. Gaya-Gaya Pengambilan Keputusan.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	32
B. Metode Penelitian	33
C. Subjek dan Objek Penelitian	34
D. Data dan Sumber Data.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data	36
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	38
G. Prosedur Penelitian	41
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	43
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	43
B. Penyajian Data	49
C. Analisis Data	58

BAB V PENUTUP	61
A. Simpulan	61
B. Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN-LAMPIRAN	65
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	85

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

TABEL

TABEL I	: Data, Sumber Data, Dan Teknik Pengumpulan Data.....	46
---------	---	----

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah.....	65
LAMPIRAN II	: Instrumen Pengumpulan Data	66
LAMPIRAN III	: SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi.....	67
LAMPIRAN IV	: Surat Keterangan Selesai Seminar.....	70
LAMPIRAN V	: Catatan Seminar Proposal.....	71
LAMPIRAN VI	: Surat Perubahan Judul Skripsi.....	72
LAMPIRAN VII	: Surat Riset untuk Kemenag Kota	73
LAMPIRAN VIII	: Surat Riset dari Kemenag Kota	74
LAMPIRAN IX	: Surat Izin Riset	75
LAMPIRAN X	: Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	76
LAMPIRAN XI	: Foto-foto Dokumentasi	83