

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENGEMBANGKAN EKSTRAKULIKULER PRAMUKA  
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 HULU SUNGAI TENGAH**

**SKRIPSI**

**OLEH  
MUHAMMAD MUHAJIMIN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M/1444 H**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENGEMBANGKAN EKSTRAKULIKULER PRAMUKA  
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 HULU SUNGAI TENGAH**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
sebagai salah syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan

**Oleh  
Muhammad Muhaimin  
170102050680**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
TAHUN 2022 M/1444 H**

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Muhaimin

NIM : 170102050680

Tempat/Tanggal Lahir : Sungai Tabuk, 16 September 1999

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri 2 Hulu Sungai Tengah” adalah benar – benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 01 Desember 2022  
Yang membuat pernyataan,



Muhammad Muhaimin



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UIN ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3258137  
Email: mpi@uin-antasari.ac.id

**SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI**  
Nomor : 314/Un.14/III.1.86321/PP.00.9/11/2022

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Muhammad Muhaimin  
NIM : 170102050680  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:  
KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN  
EKSTRAKULIKULER PRAMUKA DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2  
HULU SUNGAI TENGAH

Hasil Uji Plagiasi : 14%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 18 November 2022  
Ketua,



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.  
NIP. 196902219940310001

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri 2 Hulu Sungai Tengah

Ditulis oleh : Muhammad Muhaimin

NIM : 170102050680

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan Tanggal Lahir : Sungai Tabuk, 16 September 1999

Alamat : Jl. Bintara RT 4. RW 1. Gang Ridha. Barabai Kabupaten Hulu Sungai Tengah

setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Banjarmasin, 01 Desember 2022

Pembimbing  
Bidang Konten dan Metodologi,

  
Drs. H. Sarkati, M.Ag  
NIP. 195807011987031001

Pembimbing  
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan

  
Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I  
NUP. 201703094

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



  
Muhammad Yuseran, M.Pd  
NIP. 199211994031001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri 2 Hulu Sungai Tengah

Nama Muhammad Muhaimin, NIM 170102050680, telah diajukan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 1 Desember 2022  
Nilai : 78,4 (B+)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin



H. Hamdan, M.Pd  
196604051993031005

## TIM PENGUJI

| Nama                                                 | Tanda Tangan |
|------------------------------------------------------|--------------|
| 1. Drs. H. Muhmmad Yuseran, M.Pd<br>(Ketua)          |              |
| 2. Drs. H. Sarkati, M.Ag<br>(Anggota)                |              |
| 3. Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I<br>(Anggota) |              |

## ABSTRAK

**Muhammad Muhaimin.** 170102050680. *Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Ektrakurikuler Pramuka di MAN 2 Hulu Sungai Tengah*, Pembimbing Bidang dan Konten Metodologi Drs. H. Sarkati, M.Ag dan Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan Nauriatul Muharramah, S.Ei., M.Pd, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2022.

**Kata Kunci :** *Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah, Ektrakurikuler Pramuka*

Gaya pimpinan kepala madrasah sangat berpengaruh untuk kemajuan sekolah, karena kepala madrasah termasuk faktor utama dalam pemberdayaan guru ataupun kegiatan peserta didik, salah satunya ialah ekstrakurikuler pramuka. Madrasah Aliyah Negeri 2 Hulu Sungai Tengah adalah sekolah yang memiliki berbagai prestasi pada ekstrakurikuler pramuka. Madrasah Aliyah Negeri 2 Hulu Sungai Tengah mempunyai perhatian tersendiri untuk pelaksanaan pramuka yang terbukti melalui ketersediaan sarana prasarana maupun anggaran untuk penunjang ekstrakurikuler pramuka, dukungan wali murid, dan yang paling utama ialah keterlibatan kepala madrasah pada penyelenggaraan ekstrakurikuler pramuka.

Penelitian ini memberikan bahasan terkait gaya kepemimpinan dari kepala sekolah dalam mengembangkan ekstrakurikuler pramuka di MAN 2 Hulu Sungai Tengah, Adapun tujuan dalam Penelitian ini ialah untuk mengetahui gaya kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan ekstrakurikuler pramuka dan untuk mengetahui implikasi kepemimpinan kepala madrasah di MAN 2 Hulu Sungai Tengah dalam mengembangkan ekstrakurikuler pramuka.

Penelitian ini termasuk *Field research* ataupun penelitian lapangan, disertai pendekatan Kualitatif. Subjek yang diterapkan yakni kepala madrasah, Pembina pramuka dan wakamad Kurikulum di MAN 2 Hulu Sungai Tengah.

Hasil yang didapat memperlihatkan gaya kepemimpinan kepala madrasah baik dalam mengembangkan ekstrakurikuler pramuka, peneliti bisa mengklasifikasikan hasil ini melalui tiga perspektif yakni sifat, perilaku, serta situasional. Implikasi kepemimpinan kepala madrasah pada pengembangan ekstrakurikuler pramuka yaitu dari program kegiatan pramuka, merekrut tenaga pramuka, mengadakan fasilitas untuk pelaksanaan pramuka serta terakhir yakni dampak dari terdapatnya prestasi memperoleh pandangan yang baik dari masyarakat.

## **MOTTO**

***“Orang Tua Adalah Sebaik – baik Pintu Surga (HR. Ahmad)”***

**Bahagiakanlah Mereka !**

## **KATA PERSEMBAHAN**

Dengan segala Puja dan Puji Syukur serta Rahmat Allah swt. Sholawat serta Salam semoga selalu terlimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw, beserta keluarga, sahabat hingga pengikut beliau hingga akhir zaman.

Atas izin dan RidhoNya skripsi ini sebagai tanda hormat, bakti dan rasa terimakasih yang tiada terhingga, skripsi ini ialah persembahan kecil untuk kedua orangtua dan adik saya yang selalu memberikan dorongan dan motivasi untuk segera menyelesaikannya. Serta cinta dan kasih sayang yang tidak mungkin dapat saya balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan cinta. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat bapak, ibu dan adik bahagia. Terimakasih karena selalu ada untuk saya.

Terima kasih kepada seluruh dosen UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk bekal masa depan nanti, terutama dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak ilmu, bimbingan dan pengalaman yang berarti.

Apa yang didapat hari ini belum mampu membayar semua kebaikan, keringat dan air mata. Terima kasih atas segala dukungan kalian, baik dari materi ataupun moril.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ  
وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ.

Tiada kata selain mengucapkan puja dan puji syukur atas selesainya skripsi ini dengan judul “Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Ekstrakurikuler Pramuka di MAN 2 Hulu Sungai Tengah”.

Penyusunan skripsi ini ialah salah satu syarat yang harus dipenuhi agar memperoleh Gelar Sarjana (S1) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari dalam penyusunan Skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bimbingan, dukungan, bantuan serta kemudahannya dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar – besarnya kepada pihak yang telah mendorong dan membantu terciptanya skripsi ini.

Segala kerendahan hati, penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd, Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd, Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan pada program studi.

3. Bapak Drs. H. Sarkati, M.Ag, dosen pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi yang telah memberikan arahan, bimbingan dan koreksi dari awal perkuliahan hingga akhir penulisan skripsi.
4. Ibu Nauriatul Muharramah, S.Ei., M.Pd, dosen pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang mengarahkan dan membimbing dan memberikan koreksi penulisan skripsi ini
5. Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari dan staf serta Bapak Ahmad Syauqi, S.Ag, S.IPI, M.Pd.I, selaku Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari dan staf yang telah memberikan layanan pada peneliti
6. Bapak Drs. H. Ahmad Muaz, Kepala Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 2 Hulu Sungai Tengah, Pembina Pramuka, Wakamad Kurikulum, Dewan Guru dan Staf Tata Usaha yang mengizinkan serta memberikan informasi untuk pengumpulan data penelitian.
7. Semua pihak yang ikut berpartisipasi memberikan dukungan, bantuan, saran dan motivasi sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

Atas semua arahan, dukungan, bantuan dan motivasinya semoga mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Dengan mengharap ridha, Karunia dan Rahmat-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat untuk kita semua. Aamiin Ya Rabbal ‘Alamin.

Banjarmasin, 30 Rabiul Awal 1444 H  
26 Oktober 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                           | Halaman |
|-------------------------------------------|---------|
| HALAMAN JUDUL.....                        | i       |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....          | ii      |
| BUKTI BEBAS PLAGIASI .....                | iii     |
| PERSETUJUAN .....                         | iv      |
| PENGESAHAN .....                          | v       |
| ABSTRAK .....                             | vi      |
| MOTTO.....                                | vii     |
| KATA PERSEMBAHAN .....                    | viii    |
| KATA PENGANTAR .....                      | ix      |
| DAFTAR ISI.....                           | xi      |
| DAFTAR TABEL .....                        | xiii    |
| <br>BAB I PENDAHULUAN .....               | 1       |
| A. Latar Belakang .....                   | 1       |
| B. Definisi Operasional.....              | 4       |
| C. Fokus Masalah.....                     | 5       |
| D. Tujuan Penelitian.....                 | 5       |
| E. Manfaat Penelitian.....                | 5       |
| F. Penelitian Terdahulu .....             | 6       |
| G. Sistematika Penulisan.....             | 7       |
| <br>BAB II LANDASAN TEORI .....           | 9       |
| A. Gaya Kepemimpinann Kepala Sekolah..... | 9       |
| B. Ekstrakurikuler Pramuka .....          | 20      |
| <br>BAB III METODE PENELITIAN.....        | 31      |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....   | 31      |
| B. Lokasi Penelitian .....                | 31      |
| C. Subjek dan Objek Penelitian .....      | 31      |
| D. Data dan Sumber Data.....              | 32      |
| E. Teknik Pengumpulan Data .....          | 33      |
| F. Teknik Analisis Data.....              | 36      |
| <br>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....     | 40      |
| A. Penyajian data .....                   | 40      |
| B. Analisis Data .....                    | 58      |

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| BAB V PENUTUP.....                 | 63 |
| A. Simpulan.....                   | 63 |
| B. Saran – Saran.....              | 65 |
| DAFTAR PUSTAKA .....               | 66 |
| LAMPIRAN – LAMPIRAN .....          | 69 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS ..... | 94 |

## DAFTAR TABEL

| No  |                                                                              | Halaman |
|-----|------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 3.1 | Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data                        | 35      |
| 4.1 | Sarana & Prasarana yang dimiliki MAN 2 Hulu Sungai Tengah                    | 42      |
| 4.2 | Kondisi Guru dan Karyawan di MAN 2 Hulu Sungai Tengah Tahun Ajaran 2022/2023 | 43      |
| 4.3 | Kondisi Siswa MAN 2 Hulu Sungai Tengah Tahun Ajaran 2022/2023                | 47      |
| 4.4 | Nama Pembina Pramuka MAN 2 Hulu Sungai Tengah Tahun Ajaran 2022/2023         | 54      |